

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

(แบบ 56-1)

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

หน้า

1.	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1 – 1 หน้า 1
2.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1 – 2 หน้า 1
3.	ปัจจัยความเสี่ยง	ส่วนที่ 1 – 3 หน้า 1
4.	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1 – 4 หน้า 1
5.	ข้อพิพาททางกฎหมาย	ส่วนที่ 1 – 5 หน้า 1
6.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	ส่วนที่ 1 – 6 หน้า 1

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7.	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	ส่วนที่ 2 – 7 หน้า 1
8.	โครงสร้างการจัดการ	ส่วนที่ 2 – 8 หน้า 1
9.	การกำกับดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2 – 9 หน้า 1
10.	ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร	ส่วนที่ 2 – 10 หน้า 1
11.	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	ส่วนที่ 2 – 11 หน้า 1
12.	รายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 2 – 12 หน้า 1

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13.	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	ส่วนที่ 3 – 13 หน้า 1
14.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	ส่วนที่ 3 – 14 หน้า 1

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในกาควบคุมดูแล การทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย และ บริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
คำนิยาม	

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในธุรกิจหลักของ บี.กริม ซึ่งดำเนินธุรกิจในประเทศไทยมานานกว่า 140 ปี ภายใต้ปรัชญาการดำเนินธุรกิจด้วยความโอบอ้อมอารีเพื่อสร้างความศิวิไลซ์ ภายใต้ความเป็นหนึ่งเดียวกับธรรมชาติ (Doing Business With Compassion for the Development of Civilization in Harmony with Nature)

บี.กริม เพาเวอร์ จัดตั้งขึ้นในชื่อ บริษัท บอร์เนียว (1993) จำกัด เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2536 เดิมทีก้าวมาเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนรายแรกของประเทศไทยจากโครงการโรงไฟฟ้า ABP1 (บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 1 จำกัด) ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2541 จากนั้นได้มีการขยายการลงทุนด้านโครงการโรงไฟฟ้าเรื่อยมาอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งในปี 2554 ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด โดยได้มีการขยายการลงทุนโครงการไฟฟ้าทั้งในประเทศและเริ่มมีการขยายการลงทุนโรงไฟฟ้าไปยังประเทศเพื่อนบ้าน จากนั้นเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2559 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนในครั้งแรก เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 โดยมีทุนจดทะเบียน 5,400,000,000 บาท

สำหรับการขายไฟฟ้าและไอน้ำในประเทศไทย บี.กริม เพาเวอร์ มีคู่สัญญาในสัญญาขายไฟฟ้างานนี้

(1) สัญญาขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ภายใต้โครงการรับซื้อไฟฟ้าจาก SPP

(2) สัญญาขายไฟฟ้าและไอน้ำกับลูกค้าอุตสาหกรรมผ่านโครงข่ายไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัท ที่ครอบคลุมผู้ใช้ไฟฟ้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมกว่า 100 ราย ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมชั้นนำ 5 แห่ง ประกอบด้วย

1. นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี
2. นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง
3. สวนอุตสาหกรรมบางกะดี
4. นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1
5. นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง

(3) สัญญาขายไฟฟ้ากับ กฟภ. ภายใต้โครงการรับซื้อไฟฟ้าจาก VSPP จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560

(4) สัญญาขายไฟฟ้ากับ กฟน. ภายใต้โครงการในผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560

บี.กริม เพาเวอร์ เริ่มลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนตั้งแต่ปี 2558 และมีแผนจะขยายกำลังการผลิตสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมและสนองนโยบายของรัฐบาล

สำหรับการลงทุนในต่างประเทศ บี.กริม เพาเวอร์ เริ่มลงทุนในประเทศเวียดนามตั้งแต่ปี 2542 โดยขายไฟฟ้าที่รับซื้อจากบริษัทย่อยของ EVN ให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ เบียนห์ห์ทั้งหมด ผ่านโครงข่ายไฟฟ้าของ บี.กริม เพาเวอร์ นอกจากนี้ยังมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง 2 โครงการ คือโครงการ Dau Tieng Tay Ninh Energy Solar Plant Project กำลังการผลิตติดตั้ง 420 เมกะวัตต์ และโครงการ Phu Yen TTP Solar Plant Project กำลังการผลิตติดตั้ง 257 เมกะวัตต์ ซึ่งมีกำหนดการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2562

นอกจากนี้ บี.กริม เพาเวอร์ ยังขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังน้ำในประเทศลาวตั้งแต่ปี 2558 และยังมีแผนขยายการลงทุนในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการศึกษาโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศเกาหลีใต้ มาเลเซีย กัมพูชา และฟิลิปปินส์ เพื่อแสวงหาโอกาสการลงทุนที่น่าสนใจและมีผลตอบแทนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บี.กริม เพาเวอร์ มีโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและการพัฒนา ซึ่งมีกำลังการผลิตดังนี้

ประเภทโรงไฟฟ้า	โรงไฟฟ้าทั้งหมด			โรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการแล้ว		
	จำนวนโรงไฟฟ้า	ประมาณการกำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ประมาณการกำลังการผลิตตามสัดส่วน (เมกะวัตต์)	จำนวนโรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	กำลังการผลิตตามสัดส่วน (เมกะวัตต์)
พลังความร้อนรวม	17	2,137.5 ¹	1,318.4 ¹	15	1,897.5	1,078.4
น้ำมันดีเซล	1	13.0	4.0	1	13.0	4.0
พลังงานแสงอาทิตย์	24	822.0	557.2	22	145.0	120.6
พลังน้ำ	9	132.6	94.5	2	20.1	14.1
พลังงานลม	2	16.0	14.8	—	—	—
ขยะอุตสาหกรรม	1	4.8	2.3	—	—	—
รวม	54²	3,125.9²	1,991.2²	40	2,075.6	1,217.1

- 1 - โครงการโรงไฟฟ้าใหม่ของ ABP1, ABP2 และ BPLC1 เพื่อทดแทนโครงการโรงไฟฟ้าเดิม จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งจำนวน 140 เมกะวัตต์ต่อโรง ทั้งนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างการพัฒนาตามความเหมาะสมของโครงการ
- ภายหลังจากที่สัญญาโอนสิทธิในการรับรายได้จากการขายไฟฟ้าของ ABP1 ABP2 กับ ABPIF สิ้นสุดลง บี.กริม เพาเวอร์ จะมีสัดส่วนความเจ้าของในเชิงเศรษฐกิจใน ABP1 และ ABP2 ร้อยละ 51.2 (จากร้อยละ 15.3 ผ่านการถือหน่วยลงทุนใน ABPIF)
- 2 - ณ 15 มีนาคม 2562 มีจำนวนโรงไฟฟ้า 56 โครงการ ประมาณการกำลังการผลิตติดตั้ง เท่ากับ 3,245 เมกะวัตต์ และประมาณการกำลังผลิตตามสัดส่วน เท่ากับ 2,260 เมกะวัตต์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บี.กริม เพาเวอร์ ลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้าที่ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้า โดยรายละเอียดโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ตามสถานที่ตั้งสามารถสรุปได้ดังนี้

สถานที่ตั้ง	นิคมอุตสาหกรรม	ประเภทโรงไฟฟ้า	จำนวน โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้ง		กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	
				ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	ไอน้ำ (ตันต่อชั่วโมง)	ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	ไอน้ำ (ตันต่อชั่วโมง)
ประเทศไทย							
ชลบุรี	นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี	พลังความร้อนร่วม	5	732.3	150.0	277.7	60.6
ระยอง	นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง	พลังความร้อนร่วม	5	646.7	150.0	374.3	87.0
ชลบุรี	นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง	พลังความร้อนร่วม	2	159.1	70.0	159.1	70.0
	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1	พลังความร้อนร่วม	1	130.2	30.0	97.6	22.5
ปทุมธานี	สวนอุตสาหกรรม บางกะดี	พลังความร้อนร่วม	2	229.2	40.0	169.6	29.6
นครปฐม พระนครศรีอยุธยา สระบุรี สระแก้ว เพชรบูรณ์ ฉะเชิงเทรา สุราษฎร์ธานี กรุงเทพมหานคร สมุทรปราการ นนทบุรี	—	พลังงานแสงอาทิตย์	22	145.0	—	120.6	—

สถานที่ตั้ง	นิคมอุตสาหกรรม	ประเภทโรงไฟฟ้า	จำนวน โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้ง		กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	
				ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	ไอน้ำ (ตันต่อชั่วโมง)	ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	ไอน้ำ (ตันต่อชั่วโมง)
เวียดนาม							
เบียนห์	นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ เบียนห์	พลังงานความร้อนที่ใช้น้ำมัน ดีเซลเป็นเชื้อเพลิง	1	13.0	—	4.0	—
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว							
จำปาสัก	—	พลังน้ำ	2	20.1	—	14.1	—
รวม			40	2,075.6	440.0	1,217.1	269.7

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท วัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร

1.1.1 วิสัยทัศน์:

“สร้างพลังให้กับสังคมโลกด้วยความโอบอ้อมอารี (Empowering the World Compassionately)”

1.1.2 พันธกิจ:

พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ บี.กริม เพาเวอร์ เชื่อว่ามาตรฐานการทำงานที่เป็นมืออาชีพและทัดเทียมกับระดับสากล ประกอบกับ ความสามารถ และประสบการณ์ของบุคลากรจะเป็นรากฐานที่มั่นคงในการเติบโตของธุรกิจ ทำให้บริษัท สามารถผลิตไฟฟ้าที่มีเสถียรภาพและน่าเชื่อถือ รวมถึงการให้บริการที่มีคุณภาพ สามารถเพิ่มมูลค่า อย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน บี.กริม เพาเวอร์ ได้คำนึงถึงเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ ได้แก่ ความสามารถในการทำกำไร การพัฒนาอย่างยั่งยืน และการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจ โดยบริษัทมีพันธกิจในการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุม 6 ด้าน ดังนี้



1.1.3 กลยุทธ์ทางธุรกิจ:

วิสัยทัศน์ (Vision) ของ บี.กริม เพาเวอร์ คือ การสร้างพลังให้กับสังคมโลกด้วยความโอบอ้อมอารี (Empowering the World Compassionately) โดยคำนึงถึงเป้าหมายในเชิงกลยุทธ์ 3 ประการ ได้แก่ ความสามารถในการทำกำไร การพัฒนาอย่างยั่งยืน และการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจ โดยมีพันธมิตทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง ทั้งในและต่างประเทศ

บี.กริม เพาเวอร์ มีเป้าหมายในระยะ 5 ปี (ปี 2561-2565) ที่จะมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าให้มีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งให้ได้ 5,000 เมกกะวัตต์ โดยมุ่งเน้นไปในโรงไฟฟ้าที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระดับต่ำ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ที่สอดคล้องกับรูปแบบโรงไฟฟ้าในอนาคต ที่มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งเตรียมความพร้อมไปสู่ Smart Energy ที่นำระบบ Digital มาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลและบริหารจัดการพลังงาน รวมทั้งการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการโครงข่ายให้เป็น Smart Micro Grid ที่มีประสิทธิภาพและความมั่นคงสูง สามารถรองรับ Disruptive Technology ตอบสนองความต้องการการใช้ไฟฟ้าของลูกค้า และเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญไปสู่การเป็น Smart City

ความสามารถในการทำกำไร

(1) บริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

บี.กริม เพาเวอร์ มีเป้าหมายหลัก คือการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้กลุ่มบริษัท เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความมั่นคง ลดต้นทุน และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัท เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว บี.กริม เพาเวอร์ จึงใช้กลยุทธ์ในการปฏิบัติการและบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

- พัฒนาโครงข่ายระบบการส่งและขายไฟฟ้าและไอน้ำให้มีประสิทธิภาพในการผลิตและจำหน่ายพลังงานสูงสุด และสามารถสำรองแหล่งจ่ายระหว่างโรงไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรมเดียวกัน
- บริหารจัดการการบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ให้มีประสิทธิภาพ โดยให้ทีมงานบำรุงรักษาของกลุ่มบริษัท ทำงานร่วมกันกับทีมงานบำรุงรักษาจากภายนอกภายใต้สัญญาให้บริการบำรุงรักษาระยะยาว
- บริหารจัดการระบบส่งไฟฟ้าและการเดินเครื่องเพื่อให้การใช้งานโรงไฟฟ้ามีประสิทธิภาพสูงสุดในทุกช่วงเวลา
- โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท เลือกใช้เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูงและเทคโนโลยีที่ทันสมัยจากผู้ผลิตที่ได้รับการยอมรับตามมาตรฐานสากล โดยปัจจุบัน โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมของกลุ่มบริษัท ใช้เครื่องจักรจากบริษัท ซีเมนส์ จำกัด และ บริษัท จีอี จำกัด

- มุ่งเน้นการขายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมที่อยู่บริเวณใกล้เคียงโครงการโรงไฟฟ้า เพื่อลดการสูญเสียกระแสไฟฟ้าในระบบสายส่ง

กลุ่มบริษัทมีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญ ทักษะ และความรู้เชิงปฏิบัติการ (know-how) ที่จำเป็นในการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทจึงให้ทีมงานบริหารและบุคลากรที่มีประสบการณ์ในการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่มีอยู่ ย้ายไปดูแลโครงการโรงไฟฟ้าที่เพิ่งเริ่มดำเนินการ ของกลุ่มบริษัท และเปิดโอกาสให้ทีมงานดังกล่าวเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าตั้งแต่ในช่วงก่อสร้างจนถึงพัฒนาโครงการแล้วเสร็จ เพื่อให้บุคลากรของกลุ่มบริษัท มีความรู้ ความเข้าใจในขั้นตอนและกระบวนการทางวิศวกรรมของโรงไฟฟ้าอย่างแท้จริง และสามารถใช้ประโยชน์จากความรู้ ความเข้าใจดังกล่าว ในการควบคุมการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าภายหลังจากที่โรงไฟฟ้านั้นได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างทีมงานบำรุงรักษาจากภายนอก กลุ่มบริษัทจะให้ทีมงานบำรุงรักษาของกลุ่มบริษัท ทำงานร่วมกับทีมงานบำรุงรักษาจากภายนอกเพื่อให้ได้รับความรู้เชิงปฏิบัติการ (know-how) และกลุ่มบริษัทตั้งใจว่าภายหลังจากที่สัญญาให้บริการบำรุงรักษาระยะยาวหมดอายุ กลุ่มบริษัทจะให้ทีมบำรุงรักษาของกลุ่มบริษัทดำเนินการซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าครั้งใหญ่ด้วยตนเอง ซึ่ง บี.กริม เพาเวอร์ เชื่อว่าจะทำให้สามารถลดต้นทุนในการซ่อมบำรุงได้

(2) บริหารจัดการโครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัท ให้มีความเหมาะสม

กลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะบริหารจัดการโครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัทให้มีความเหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินและทำให้ฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทดียิ่งขึ้น โดยกลุ่มบริษัทใช้นโยบายในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าต่างๆ ให้ได้มาตรฐานสากล เพื่อให้สถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศมีความเชื่อมั่น และให้สินเชื่อแก่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังใช้เครื่องมือทางการเงินในรูปแบบต่างๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยง (hedging) จากทั้งอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในช่วงระหว่างการก่อสร้างและเปิดดำเนินการแล้ว อีกทั้งกลุ่มบริษัทจะมีการจัดสัดส่วนระหว่างเงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินบาท ในสัดส่วนที่เหมาะสมเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Natural Hedge) เนื่องจากรายได้ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) จาก กฟผ. จะผันแปรตามอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐต่อเงินบาท

(3) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลาและงบประมาณที่วางไว้

กลุ่มบริษัทจะดำเนินการตามแผนปฏิบัติการเพื่อให้โครงการโรงไฟฟ้าก่อสร้างเสร็จภายในเวลาที่กำหนด โดยมีมาตรการให้วิศวกรและที่ปรึกษาทางด้านวิศวกรรมประสานงานและควบคุมการทำงานของผู้รับเหมา EPC และผู้รับจ้างอื่นๆ ในแต่ละโครงการ โดยจัดการให้กระบวนการบริหารจัดการโครงการเป็นไปในรูปแบบเดียวกันตามมาตรฐานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้รับเหมา EPC และผู้รับจ้างอื่นๆ มีการประสานงานและทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคงดำเนินมาตรการควบคุมต้นทุนของโครงการโดยจัดให้มีการแข่งขันทางราคาที่เป็นธรรมและโปร่งใสระหว่างผู้ที่สนใจจะขายสินค้าหรือให้บริการแก่กลุ่มบริษัท และแบ่งสัดส่วนงานระหว่างผู้รับเหมา EPC และผู้รับจ้างอื่นๆ (Non-EPC contractors) อย่างเหมาะสม เพื่อควบคุมต้นทุนของโครงการ

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

(1) แสวงหา เสริมสร้าง และรักษาบุคลากรของกลุ่มบริษัท โดยรักษาสภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงานที่ดี

บี.กริม เพาเวอร์ เชื่อว่าวัฒนธรรมองค์กรที่ดีจะสามารถจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงดำเนินการตามปรัชญาของ บี.กริม ที่ว่า "การดำเนินธุรกิจด้วยความโอบอ้อมอารี เพื่อสร้างความศิวิไลซ์ภายใต้ความเป็นหนึ่งเดียวกับธรรมชาติ " (Doing Business with compassion for the development of civilization in harmony with nature) ด้วยการสร้างและรักษาบรรยากาศในการทำงานให้เป็นไปในทางที่ดีเสมอ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีอิสระในการออกความเห็นในเชิงสร้างสรรค์ ให้การยอมรับและยกย่อง และให้โอกาสที่จะเจริญก้าวหน้าในองค์กร โดยมีจุดประสงค์เพื่อร่วมกันปรับปรุงองค์กรไปในทางที่ดีขึ้น และเพื่อรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ

กลุ่มบริษัทยังจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงแผนการพัฒนาความเป็นผู้นำของบุคลากรที่มีศักยภาพที่จะขึ้นเป็นผู้นำองค์กรต่อไปในอนาคต โดยจะสนับสนุนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพตลอดระยะเวลาการทำงานกับกลุ่มบริษัท อันสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่จะพัฒนาความรู้เชิงปฏิบัติการ (know-how) และความสัมพันธ์ทางธุรกิจ (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมที่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561 (56-1))

(2) รักษาและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในบริเวณใกล้เคียง

บี.กริม เพาเวอร์ เชื่อว่าความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนในบริเวณใกล้เคียงกับโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทเป็นสิ่งสำคัญในการประกอบธุรกิจ และในการเป็นพลเมืองที่ดี (good corporate citizen) กลุ่มบริษัท จึงได้สนับสนุนการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีสำหรับสมาชิกในชุมชนผ่าน กิจกรรมเพื่อการศึกษา กิจกรรมเพื่อการดูแลสุขภาพและชีวิตความเป็นอยู่ของคนไทย กิจกรรมทางวัฒนธรรมและศาสนา และกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บุคลากรส่วนใหญที่ทำงานในโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทมาจากชุมชนในบริเวณใกล้เคียง ทำให้โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิตชุมชน

การเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ

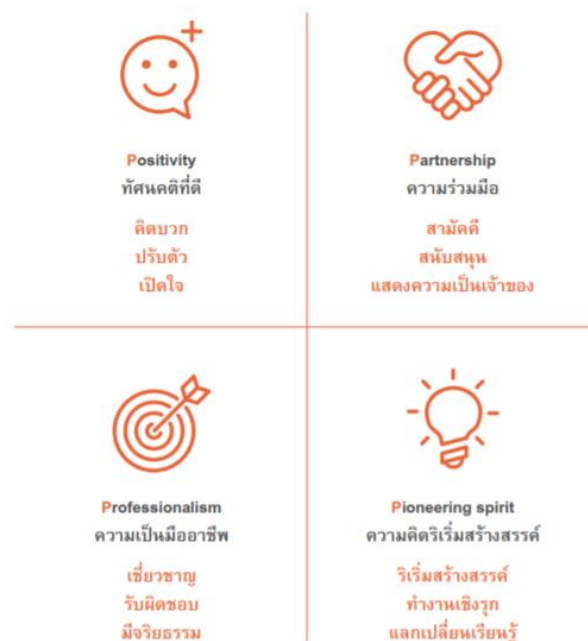
กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายกำลังการผลิตติดตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าทั้งหมดให้เป็น 5,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2565 และตั้งเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนและการลงทุนในต่างประเทศเป็นร้อยละ 30.0 ของกำลังการผลิตของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทมีแผนที่จะขอใบอนุญาตต่างๆ และ / หรือ สัญญาสัมปทาน เพื่อพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพิ่มเติมทั้งในประเทศไทย และประเทศ

อื่นๆ เช่น ประเทศลาว เวียดนาม เกาหลีใต้ มาเลเซีย กัมพูชา และฟิลิปปินส์ รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศจากพลังงานทางเลือกอื่น เช่น โรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม หรือ โรงไฟฟ้าชีวมวล และการเข้าซื้อกิจการโครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว

1.1.4 วัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร

บี.กริม เพาเวอร์ เป็นหนึ่งในธุรกิจหลักของ บี.กริม ซึ่งมีประวัติศาสตร์และรากฐานอันยาวนานถึง 140 ปี วัฒนธรรมองค์กรจึงเป็นสิ่งสำคัญที่ขับเคลื่อนให้บริษัทก้าวหน้า และเติบโตมาจนกระทั่งปัจจุบัน บริษัท ได้มีการปรับค่านิยมองค์กรให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนตามยุคสมัย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ให้ความสำคัญและเป็นแบบอย่างที่ดีในการขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กร ให้เข้มแข็ง และมีการสื่อสารกับพนักงานถึงความสำคัญของวัฒนธรรมขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้จัดให้พนักงานได้เรียนรู้วัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร ผ่านกิจกรรมและสื่อต่าง ๆ เพื่อให้พนักงาน มีความเข้าใจและแสดงพฤติกรรมตามค่านิยมหลักทั้ง 4 ประการ เพื่อให้เกิดบรรยากาศที่ดีในการทำงานร่วมกันในองค์กร

ค่านิยมหลัก 4 ประการ (4Ps)



1.2 พัฒนาการและการเจริญเติบโตของบริษัท

ตามที่รัฐบาลไทยได้มีนโยบายเปิดเสรีอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2533 โดยเปิดโอกาสให้เอกชนเข้ามาดำเนินกิจการผลิตไฟฟ้าได้ บี.กริม เพาเวอร์ ได้จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในเดือนกรกฎาคม ปี 2536 ในชื่อบริษัท บอร์เนียว (1993) จำกัด และได้ก้าวขึ้นมาเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนรายแรกของประเทศไทย โดยโครงการโรงไฟฟ้าโครงการแรกของกลุ่มบริษัท คือ โครงการโรงไฟฟ้า

ABP1 เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ซึ่งได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2541 และ ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องตามตารางแสดงเหตุการณ์สำคัญต่างๆ ของ บี.กริม เพาเวอร์ ดังนี้

- | | |
|------------------|---|
| พ.ศ. 2536 | <ul style="list-style-type: none">• บี.กริม เพาเวอร์ จัดตั้งในชื่อ "บริษัท บอร์เนียว (1993) จำกัด" มีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท แบ่งออกเป็น 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท |
| พ.ศ. 2539 | <ul style="list-style-type: none">• กลุ่มบริษัทได้รับคัดเลือกให้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ภายใต้โครงการรับซื้อไฟฟ้าจาก SPP สำหรับโครงการโรงไฟฟ้า ABP1 |
| พ.ศ. 2540 - 2541 | <ul style="list-style-type: none">• บี.กริม เพาเวอร์ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 709,500,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 7,095,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิม 100,000 บาท เป็น 709,600,000 บาท เพื่อขยายกิจการ |
| พ.ศ. 2541 | <ul style="list-style-type: none">• กลุ่มบริษัทได้รับคัดเลือกให้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ภายใต้โครงการรับซื้อไฟฟ้าจาก SPP สำหรับโครงการโรงไฟฟ้า ABP2• โครงการโรงไฟฟ้า ABP1 ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (ซึ่งมีกำลังผลิตติดตั้งจำนวน 166.4 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำติดตั้งจำนวน 30.0 ตันต่อชั่วโมง) |
| พ.ศ. 2542 | <ul style="list-style-type: none">• โครงการโรงไฟฟ้า APB ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (ซึ่งมีกำลังผลิตติดตั้งจำนวน 13.0 เมกะวัตต์) |
| พ.ศ. 2542 - 2544 | <ul style="list-style-type: none">• บี.กริม เพาเวอร์ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 140,400,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 1,404,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิม 709,600,000 บาท เป็น 850,000,000 บาท เพื่อขยายกิจการโครงการโรงไฟฟ้า |
| พ.ศ. 2544 | <ul style="list-style-type: none">• โครงการโรงไฟฟ้า ABP2 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (ซึ่งมีกำลังผลิตติดตั้งจำนวน 171.2 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำติดตั้งจำนวน 30.0 ตันต่อชั่วโมง) |
| พ.ศ. 2552 | <ul style="list-style-type: none">• กลุ่มบริษัทได้รับคัดเลือกให้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 4 ฉบับ |

ภายใต้โครงการรับซื้อไฟฟ้าจาก SPP สำหรับโครงการโรงไฟฟ้า
ABP3, ABPR1, ABPR2 และ BIP1

- พ.ศ. 2553
- กลุ่มบริษัทได้รับคัดเลือกให้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 9 ฉบับ ภายใต้โครงการรับซื้อไฟฟ้าจาก SPP สำหรับโครงการโรงไฟฟ้า ABP4, ABP5, ABPR3, ABPR4, ABPR5, BIP2 BPWHA1, BGPR1 และ BGPR2
- พ.ศ. 2554
- บี.กริม เพาเวอร์ เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด”
- พ.ศ. 2555
- โครงการโรงไฟฟ้า ABP3 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (ซึ่งมี กำลังผลิตติดตั้งจำนวน 132.5 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ ติดตั้งจำนวน 30.0 ตันต่อชั่วโมง)
- พ.ศ. 2556
- โครงการโรงไฟฟ้า ABPR2 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (ซึ่งมี กำลังผลิตติดตั้งจำนวน 124.4 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ ติดตั้งจำนวน 30.0 ตันต่อชั่วโมง)
 - กลุ่มบริษัทได้ออกและเสนอขายหน่วยลงทุนของ ABPIF ให้แก่ ประชาชนเป็นครั้งแรกในตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - โครงการโรงไฟฟ้า ABPR1 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (ซึ่งมี กำลังผลิตติดตั้งจำนวน 123.3 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ ติดตั้งจำนวน 30.0 ตันต่อชั่วโมง)
- พ.ศ. 2557
- บี.กริม เพาเวอร์ ได้เข้าซื้อกิจการโครงการโรงไฟฟ้า BPLC1 (ซึ่งมี กำลังผลิตติดตั้งจำนวน 103.0 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ ติดตั้งจำนวน 50.0 ตันต่อชั่วโมง) และโครงการโรงไฟฟ้า BPLC2 (ซึ่งมีกำลังผลิตติดตั้งจำนวน 56.1 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ ติดตั้งจำนวน 20.0 ตันต่อชั่วโมง) จากไซม์ ดาร์บี้ เอนเนอร์จี
- พ.ศ. 2558
- โครงการโรงไฟฟ้า BIP1 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (ซึ่งมีกำลัง ผลิตติดตั้งจำนวน 114.6 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำติดตั้ง จำนวน 20.0 ตันต่อชั่วโมง)

- บี.กริม เพาเวอร์ ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงกับ บริษัท เอสวี กรุ๊ป จำกัด หนึ่งในบริษัทวิศวกรรมชั้นนำในประเทศไทย เกี่ยวกับการร่วมลงทุนของทาง บี.กริม เพาเวอร์ ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ เซ่น้ำน้อย 2 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซกะดำ 1
- บี.กริม เพาเวอร์ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2,930,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 29,300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิม 850,000,000 บาท เป็น 3,780,000,000 บาท เพื่อระดมทุนเพิ่มเติมในการขยายกิจการ
- บี.กริม เพาเวอร์ ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัท ดาวสวรรค์ จำกัด และ บริษัท เอสวี กรุ๊ป จำกัด เกี่ยวกับการร่วมลงทุนของ บี.กริม เพาเวอร์ ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเพิ่มเติม ซึ่งได้แก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำแฉ 1, โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ, น้ำคาว 1, น้ำคาว 2, น้ำคาว 3, น้ำคาว 4 และน้ำคาว 5
- โครงการโรงไฟฟ้า ABP4 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (ซึ่งมีกำลังผลิตติดตั้งจำนวน 131.1 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำติดตั้งจำนวน 30.0 ตันต่อชั่วโมง)
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 14 โครงการของกลุ่มบริษัท ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (ซึ่งมีกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้นจำนวน 106.2 เมกะวัตต์)
- โครงการโรงไฟฟ้า BIP2 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (ซึ่งมีกำลังผลิตติดตั้งจำนวน 114.6 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำติดตั้งจำนวน 20.0 ตันต่อชั่วโมง)
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ BGPSK ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (ซึ่งมีกำลังผลิตติดตั้งจำนวน 8.0 เมกะวัตต์)

พ.ศ. 2559

- โครงการโรงไฟฟ้า ABP5 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (ซึ่งมีกำลังผลิตติดตั้งจำนวน 131.1 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำติดตั้งจำนวน 30.0 ตันต่อชั่วโมง)
- วันที่ 9 กันยายน 2559 บี.กริม เพาเวอร์ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)”
- วันที่ 9 กันยายน 2559 บี.กริม เพาเวอร์ เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 2 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,620,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 810,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 2 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิม 3,780,000,000 บาท เป็น 5,400,000,000 บาทเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)
- โครงการโรงไฟฟ้า BPWHA1 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (ซึ่งมีกำลังผลิตติดตั้งจำนวน 130.2 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำติดตั้งจำนวน 30.0 ตันต่อชั่วโมง)
- ABPSPV1 (บริษัทในกลุ่ม) ได้ออกหุ้นกู้มีประกันอายุ 3-15 ปี จำนวนรวม 11,500 ล้านบาท โดยมีโครงการโรงไฟฟ้า ABP3, ABPR1 และ ABPR2 เป็นผู้ค้ำประกัน หุ้นกู้มีอันดับความน่าเชื่อถือที่ระดับ “A-” ด้วยแนวโน้ม “Stable” เสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด
- วันที่ 19 กรกฎาคม 2560 บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ทำการซื้อขายหลักทรัพย์วันแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ XXHP ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (ซึ่งมีกำลังผลิตติดตั้งจำนวน 20.1 เมกะวัตต์)
- บี.กริม เพาเวอร์ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้มีสิทธิเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง

พ.ศ. 2560

จำนวนรวม 7 โครงการ กำลังการผลิตรวม 30.8 เมกะวัตต์ ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560

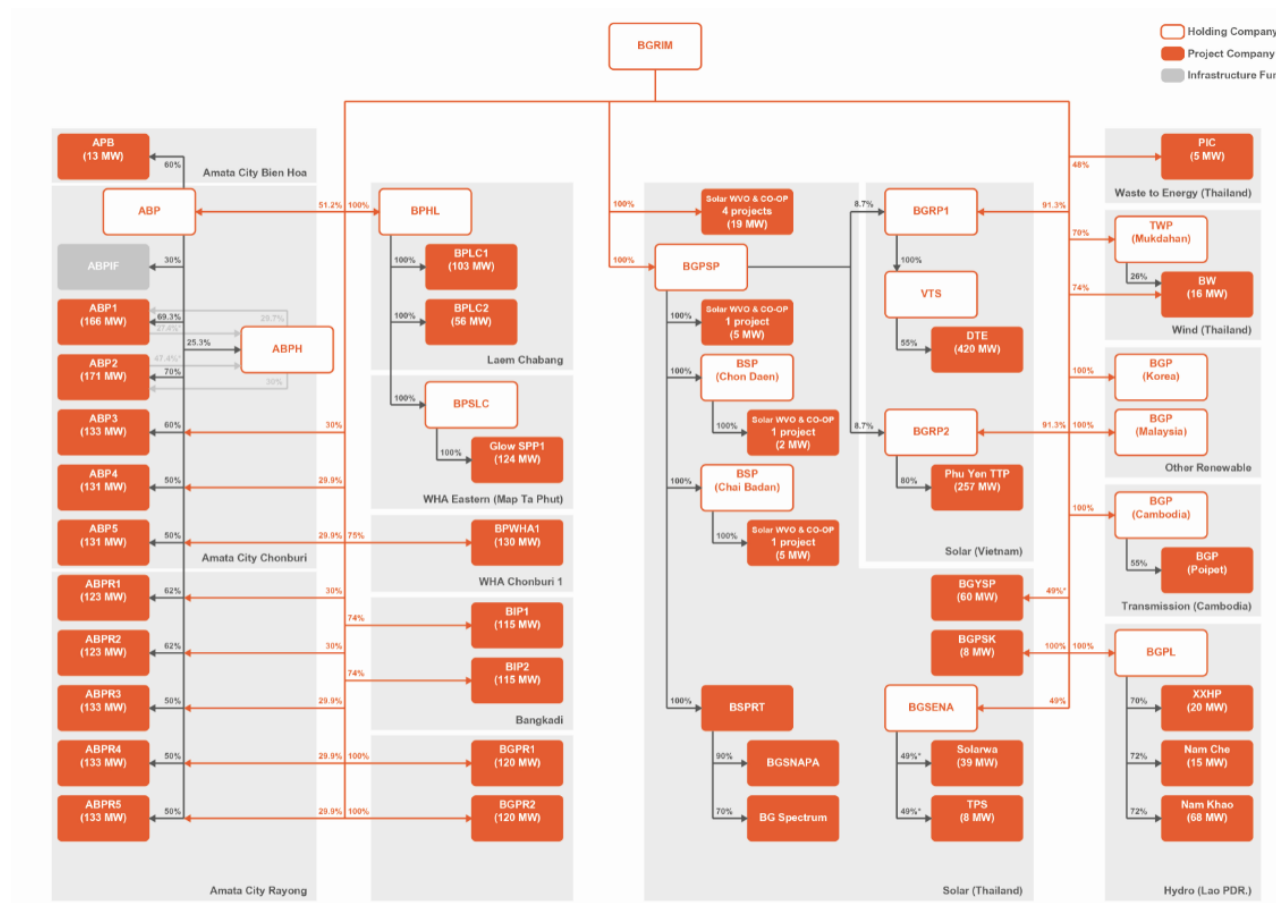
พัฒนาการในปีที่ผ่านมา

- บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS) ประกาศการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ “A” ด้วยแนวโน้ม “Stable” หรือ “คงที่”
- โครงการโรงไฟฟ้า ABPR3, ABPR4 และ ABPR5 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (ซึ่งมีกำลังผลิตติดตั้งรวมจำนวน 399.0 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำติดตั้งรวมจำนวน 90.0 ตันต่อชั่วโมง)
- โครงการโรงไฟฟ้า BIP1 และ โครงการโรงไฟฟ้า BIP2 ได้ออกหุ้นกู้ อายุ 15 ปี จำนวนรวม 6,700 ล้านบาท อันดับความน่าเชื่อถือที่ระดับ “A-” ด้วยแนวโน้ม “Stable” เสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด
- โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Dau Tieng Tay Ninh Energy Solar Plant และโครงการ Phu Yen TTP Solar Plant เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ Electricity of Vietnam (EVN) โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 420 เมกะวัตต์และ 257 เมกะวัตต์ตามลำดับ ในประเทศเวียดนาม
- บริษัทซื้อหุ้นโครงการ BGYSP เพิ่มร้อยละ 51 จากบริษัท ยันฮี โซล่า เพาเวอร์ จำกัด สำเร็จ ทำให้บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 ในโครงการ BGYSP ซึ่งเป็นเจ้าของและดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในพื้นที่ภาคกลางของประเทศไทย กำลังการผลิตรวม 59.7 เมกะวัตต์
- บริษัทออกหุ้นกู้ อายุระหว่าง 2-10 ปี จำนวนรวม 9,700 ล้านบาท อันดับความน่าเชื่อถือที่ระดับ “A-” ด้วยแนวโน้ม “Stable” เสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด โดยบริษัทนำเงินที่ได้ไปชำระคืน

หนี้เงินกู้และหุ้นกู้เดิม เพื่อลดดอกเบี้ย และขยายเวลาการชำระเงิน

- บริษัทออกหุ้นกู้ green bond อายุ 5 ปี และ 7 ปี จำนวนรวม 5,000 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นครั้งแรกของหุ้นกู้ green bond ที่ออกในประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองโดย Climate Bonds Initiative โดยบริษัทนำเงินที่ได้ไปชำระคืนหนี้เงินกู้และหุ้นกู้เดิม เพื่อลดดอกเบี้ย และขยายเวลาการชำระเงิน
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ WVO & CO-OP 7 โครงการ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (ซึ่งมีกำลังผลิตติดตั้งรวมจำนวน 30.8 เมกะวัตต์)

1.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



*preferred shares

โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าที่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 37 โครงการในประเทศไทย 1 โครงการในประเทศเวียดนาม และ 2 โครงการในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ผ่านการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า โดยมีกำลังผลิตติดตั้งรวม 2,075.6 เมกะวัตต์ (กำลังผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของรวม 1,217.1 เมกะวัตต์)

ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ที่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

โครงการโรงไฟฟ้า	บริษัทเจ้าของโครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง		สัดส่วนความเป็นเจ้าของในเชิงเศรษฐกิจ (ร้อยละ) ¹	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ประเภทเชื้อเพลิง	วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	ไอน้ำ (ตันต่อชั่วโมง)		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	ไอน้ำ (ตันต่อชั่วโมง)		
นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี จังหวัดชลบุรี								
อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 1	ABP1	166.4	30.0	15.3	25.5	4.6	ก๊าซธรรมชาติ	17 กันยายน 2541
อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 2	ABP2	171.2	30.0	15.3	26.3	4.6	ก๊าซธรรมชาติ	28 กันยายน 2544
อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3	ABP3	132.5	30.0	60.7	80.5	18.2	ก๊าซธรรมชาติ	1 ตุลาคม 2555
อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4	ABP4	131.1	30.0	55.5	72.7	16.6	ก๊าซธรรมชาติ	15 พฤศจิกายน 2558
อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5	ABP5	131.1	30.0	55.5	72.7	16.6	ก๊าซธรรมชาติ	1 มิถุนายน 2559
นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง จังหวัดระยอง								
อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1	ABPR1	123.3	30.0	61.7	76.1	18.5	ก๊าซธรรมชาติ	1 พฤศจิกายน 2556
อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2	ABPR2	124.4	30.0	61.7	76.8	18.5	ก๊าซธรรมชาติ	21 มิถุนายน 2556
อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3	ABPR3	133.0	30.0	55.5	73.8	16.6	ก๊าซธรรมชาติ	1 กุมภาพันธ์ 2561
อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4	ABPR4	133.0	30.0	55.5	73.8	16.6	ก๊าซธรรมชาติ	1 มิถุนายน 2561

โครงการโรงไฟฟ้า	บริษัทเจ้าของโครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง		สัดส่วนความเป็นเจ้าของในเชิงเศรษฐกิจ (ร้อยละ) ¹	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ประเภทเชื้อเพลิง	วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	ไอน้ำ (ตันต่อชั่วโมง)		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	ไอน้ำ (ตันต่อชั่วโมง)		
อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5	ABPR5	133.0	30.0	55.5	73.8	16.6	ก๊าซธรรมชาติ	1 ตุลาคม 2561
นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี								
บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1	BPLC1	103.0	50.0	100.0	103.0	50.0	ก๊าซธรรมชาติ	16 กรกฎาคม 2544 ²
บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 2	BPLC2	56.1	20.0	100.0	56.1	20.0	ก๊าซธรรมชาติ	20 กุมภาพันธ์ 2552 ²
สวนอุตสาหกรรมบางกะดี จังหวัดปทุมธานี								
บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 1	BIP1	114.6	20.0	74.0	84.8	14.8	ก๊าซธรรมชาติ	29 เมษายน 2558
บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 2	BIP2	114.6	20.0	74.0	84.8	14.8	ก๊าซธรรมชาติ	1 มกราคม 2559
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 จังหวัดชลบุรี								
บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1	BPWA1	130.2	30.0	75.0	97.6	22.5	ก๊าซธรรมชาติ	1 พฤศจิกายน 2559
จังหวัดนครปฐม								
ไทรหลวง 2	BGYSP	8.0	—	99.0	8.0	—	แสงอาทิตย์	28 ธันวาคม 2558
ไทรหลวง 3	BGYSP	8.0	—	99.0	8.0	—	แสงอาทิตย์	28 ธันวาคม 2558
ไทรหลวง 9	BGYSP	7.2	—	99.0	7.2	—	แสงอาทิตย์	28 ธันวาคม 2558
ไทรหลวง 10	BGYSP	7.5	—	99.0	7.5	—	แสงอาทิตย์	28 ธันวาคม 2558
ไทรใหญ่หน้า	BGYSP	8.0	—	99.0	8.0	—	แสงอาทิตย์	28 ธันวาคม 2558
ไทรมะนาว	BGYSP	8.0	—	99.0	8.0	—	แสงอาทิตย์	28 ธันวาคม 2558
ไทรพุทรา	BGYSP	8.0	—	99.0	8.0	—	แสงอาทิตย์	28 ธันวาคม 2558
ไทรล้อยิมน้ำ	Solarwa	8.0	—	47.5 ³	3.8	—	แสงอาทิตย์	28 ธันวาคม 2558
ไทรฉลุย 1	Solarwa	8.0	—	47.5 ³	3.8	—	แสงอาทิตย์	28 ธันวาคม 2558
ไทรแสง	Solarwa	8.0	—	47.5 ³	3.8	—	แสงอาทิตย์	17 ธันวาคม 2558

โครงการโรงไฟฟ้า	บริษัทเจ้าของโครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง		สัดส่วนความเป็นเจ้าของในเชิงเศรษฐกิจ (ร้อยละ) ¹	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ประเภทเชื้อเพลิง	วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	ไอน้ำ (ตันต่อชั่วโมง)		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	ไอน้ำ (ตันต่อชั่วโมง)		
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา								
ไทรเสนา 2	BGYSP	5.0	—	99.0	5.0	—	แสงอาทิตย์	22 ธันวาคม 2558
จังหวัดสระบุรี								
บีจีทีอาร์อี 2	Solarwa	8.0	—	47.5 ³	3.8	—	แสงอาทิตย์	18 ธันวาคม 2558
บีจีทีอาร์อี 3	Solarwa	6.5	—	47.5 ³	3.1	—	แสงอาทิตย์	25 ธันวาคม 2558
บีจีทีอาร์อี 1	TPS	8.0	—	47.5 ³	3.8	—	แสงอาทิตย์	18 ธันวาคม 2558
จังหวัดสระแก้ว								
บีจีพีเอสเค	BGPSK	8.0	—	100.0	8.0	—	แสงอาทิตย์	27 เมษายน 2559
จังหวัดเพชรบูรณ์								
โครงการสหกรณ์การเกษตรชนแดน	BSP (Chon Daen)	2.3	—	100.0	2.3	—	แสงอาทิตย์	3 ธันวาคม 2561
จังหวัดฉะเชิงเทรา								
โครงการองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก ในพระบรมราชูปถัมภ์ สำนักงานสงเคราะห์ทหารผ่านศึก เขตชลบุรี	BGRIM	3.6	—	100.0	3.6	—	แสงอาทิตย์	24 ธันวาคม 2561
จังหวัดสุราษฎร์ธานี								
โครงการสหกรณ์การเกษตรบ้านนาเดิม	BSP (Chai Badan)	5.0	—	100.0	5.0	—	แสงอาทิตย์	25 ธันวาคม 2561
จังหวัดกรุงเทพมหานคร								
โครงการองค์การสงเคราะห์ทหาร	BGPSP	5.0	—	100.0	5.0	—	แสงอาทิตย์	27 ธันวาคม 2561

โครงการโรงไฟฟ้า	บริษัทเจ้าของโครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง		สัดส่วนความเป็นเจ้าของในเชิงเศรษฐกิจ (ร้อยละ) ¹	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ประเภทเชื้อเพลิง	วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	ไอน้ำ (ตันต่อชั่วโมง)		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	ไอน้ำ (ตันต่อชั่วโมง)		
ผ่านศึก ในพระบรมราชูปถัมภ์ สำนักงานการเกษตรการ อุตสาหกรรมและการบริการ								
โครงการองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก ในพระบรมราชูปถัมภ์ โรงพยาบาลทหารผ่านศึก	BGRIM	5.0	—	100.0	5.0	—	แสงอาทิตย์	27 ธันวาคม 2561
จังหวัดสมุทรปราการ								
โครงการองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก ในพระบรมราชูปถัมภ์ สำนักงานกิจการโรงงานในอารักขา	BGRIM	5.0	—	100.0	5.0	—	แสงอาทิตย์	27 ธันวาคม 2561
จังหวัดนนทบุรี								
โครงการองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก ในพระบรมราชูปถัมภ์ สำนักงานรักษาความปลอดภัย	BGRIM	5.0	—	100.0	5.0	—	แสงอาทิตย์	27 ธันวาคม 2561
นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ เบียนหัว ประเทศเวียดนาม								
อมตะ เพาเวอร์ (เบียนหัว)	APB	13.0	—	30.7	4.0	—	น้ำมันดีเซล	9 เมษายน 2542
ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว								
โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ เขื่อนน้อย 2 เซกะตัม 1 (2 โครงการ)	XXHP	20.1	—	70.0	14.7	—	พลังน้ำ	1 สิงหาคม 2560
รวมกำลังการผลิตติดตั้ง		2,075.6	440.0		1,217.1	269.7		

- ¹ คำนวณจากสัดส่วนการลงทุนโดยตรง และ/หรือ โดยอ้อมของ บี.กริม เพาเวอร์ ในบริษัทเจ้าของโครงการที่เป็นเจ้าของโครงการโรงไฟฟ้า
- ² กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อกิจการโครงการโรงไฟฟ้า BPLC1 และ BPLC2 ในเดือนมิถุนายน 2557
- ³ BGSENA (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้าที่ บี.กริม เพาเวอร์ ถือหุ้นร้อยละ 49.0) ถือหุ้นบริษัทใน Solarwa และ TPS ซึ่งหุ้นบริษัทดังกล่าวกำหนดให้ BGSENA มีสิทธิได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 97.0 ของเงินปันผลจ่ายทั้งหมด ดังนั้นทำให้ BGSENA จึงเป็นเจ้าของโครงการโรงไฟฟ้าของ Solarwa และ TPS ในเชิงเศรษฐกิจจำนวนร้อยละ 97.0

โครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างหรือการพัฒนา

โครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างหรือการพัฒนา หมายถึง โครงการโรงไฟฟ้าที่มีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าหรือหนังสือยืนยันว่าจะมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. กฟภ. EDL EVN หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องแล้ว ทั้งนี้ประมาณการกำลังการผลิต สัดส่วนความเป็นเจ้าของ และกำหนดวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์อาจมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างการพัฒนาตามความเหมาะสมของโครงการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างหรือการพัฒนา จำนวน 17 โครงการ ซึ่งมีกำลังผลิตติดตั้งรวม 1,029.7 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างหรือการพัฒนาใหม่ 14 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 1,050.3 เมกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าใหม่เพื่อทดแทนโครงการโรงไฟฟ้าเดิม 3 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 420.0¹ เมกะวัตต์ และมีโครงการโรงไฟฟ้าที่กำลังจะหมดอายุ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 440.6 เมกะวัตต์

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังมีกิจกรรมธุรกิจที่เกิดขึ้นหลังจาก 31 ธันวาคม 2561 คือการควบรวมโครงการโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 1 จำนวน 2 โครงการ ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 124.0 เมกะวัตต์ ซึ่งโรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้รับความเห็นชอบให้ต่ออายุสัญญาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ ตามผลการประชุมคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ครั้งที่ 1/2562 (ครั้งที่ 16) เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562 ดังนั้นบริษัทจึงมีแผนการต่ออายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 3 ปี (ปี 2564 – 2567) หลังจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเดิมหมดอายุ และสร้างโครงการโรงไฟฟ้าใหม่เพื่อทดแทนโครงการโรงไฟฟ้าเดิมที่กำลังการผลิตติดตั้งรวม 140 – 280² เมกะวัตต์ ในปี 2567

- ¹ โครงการโรงไฟฟ้าใหม่ เพื่อทดแทนโครงการโรงไฟฟ้าเดิม จะมีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 140 เมกะวัตต์ต่อโรง ทั้งนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างการพัฒนาตามความเหมาะสมของโครงการ
- ² ทั้งนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างการพัฒนาตามความเหมาะสมของโครงการ

ตารางแสดงภาพรวมของโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างหรือการพัฒนาของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

โครงการโรงไฟฟ้า	บริษัทเจ้าของโครงการ	ประมาณการกำลังการผลิตติดตั้ง		สัดส่วนความเป็นเจ้าของในเชิงเศรษฐกิจ (ร้อยละ) ¹	ประมาณการกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของ ²		ประเภทเชื้อเพลิง	กำหนดวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	ไอน้ำ (ตันต่อชั่วโมง)		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	ไอน้ำ (ตันต่อชั่วโมง)		
นิคมอุตสาหกรรม วิ.อาร์.เอ็ม. ราชบุรี จังหวัดราชบุรี ³								
บี.กริม เพาเวอร์ (ราชบุรี) ^{1 3}	BGPR1 ³	120.0	30.0	100.0 ⁴	120.0	30.0	ก๊าซธรรมชาติ	1 มิถุนายน 2564
บี.กริม เพาเวอร์ (ราชบุรี) ^{2 3}	BGPR2 ³	120.0	30.0	100.0 ⁴	120.0	30.0	ก๊าซธรรมชาติ	1 ตุลาคม 2564
จังหวัดมุกดาหาร								
บ่อทอง วินด์ฟาร์ม (2 โครงการ)	BW	16.0	-	92.2	14.8	-	พลังงานลม	1 กันยายน 2563
นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี จังหวัดราชบุรี								
โปรเกรส อินเตอร์เคม	PIC	4.8	-	48.0	2.3	-	ขยะอุตสาหกรรม	31 ธันวาคม 2562
ประเทศไทย								
น้ำแฉ 1	Nam Che	15.0	-	72.0	10.8	-	พลังน้ำ	ไตรมาส 2 ปี 2562
น้ำคาว 1	Nam Khao 1	15.0	-	72.0	10.8	-	พลังน้ำ	ปี 2568
น้ำคาว 2	Nam Khao 2	15.0	-	72.0	10.8	-	พลังน้ำ	ปี 2568
น้ำคาว 3	Nam Khao 3	15.0	-	72.0	10.8	-	พลังน้ำ	ปี 2565
น้ำคาว 4	Nam Khao 4	15.0	-	72.0	10.8	-	พลังน้ำ	ปี 2567
น้ำคาว 5	Nam Khao 5	7.5	-	72.0	5.4	-	พลังน้ำ	ปี 2566
ทัดสะกอย	Tadsakoi	30.0	-	70.0	21.0	-	พลังน้ำ	ปี 2565
ประเทศเวียดนาม								
Dau Tieng Tay Ninh Energy	DTE	420.0	-	55.0	231.0	-	แสงอาทิตย์	30 มิถุนายน 2562
Phu Yen TTP	Phu Yen TTP	257.0	-	80.0	205.6	-	แสงอาทิตย์	30 มิถุนายน 2562
รวมกำลังการผลิตติดตั้ง		1,050.3	60.0		774.0	60.0		

1 คำนวณจากสัดส่วนการลงทุนโดยตรง และ / หรือ โดยอ้อมของ บี.กริม เพาเวอร์

- 2 ประมาณการกำลังผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของ คำนวณจากผลคูณของประมาณการกำลังการผลิตติดตั้งของโรงไฟฟ้า กับจำนวนสัดส่วนความเจ้าของในเชิงเศรษฐกิจของโครงการ
- 3 สถานที่ตั้งชื่อโครงการโรงไฟฟ้า และบริษัทเจ้าของโครงการ อาจมีการเปลี่ยนแปลงภายใต้การอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 4 ในขณะนี้ BGPR1 กับ BGPR2 เป็นบริษัทในเครือของ บี.กริม เพาเวอร์ อย่างไรก็ตาม บี.กริม เพาเวอร์ อาจจะขายหุ้นบางส่วนซึ่ง บี.กริม เพาเวอร์ ถือใน BGPR1 กับ BGPR2 ให้กับนักลงทุนผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ซึ่งอาจรวมถึงเจ้าของนิคมอุตสาหกรรมที่โรงไฟฟ้าตั้งอยู่

โครงการโรงไฟฟ้าที่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสิ้นสุดอายุสัญญาก่อนปี 2565 และโครงการโรงไฟฟ้าสร้างใหม่เพื่อทดแทนโครงการโรงไฟฟ้าเดิม

บริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. สิ้นสุดอายุสัญญาก่อนสิ้นปี 2565 อยู่ 3 โครงการ และมีแผนสร้างโครงการโรงไฟฟ้าใหม่เพื่อทดแทนโครงการโรงไฟฟ้าเดิมตามผลการประชุม คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ครั้งที่ 1/2562 (ครั้งที่ 16) โดยให้ SPP ระบบ Cogeneration ที่สิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2559 -2568 ได้รับการต่ออายุสัญญาไม่เกิน 3 ปีและสามารถก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอีก 25 ปี ทั้งนี้ ประมาณการกำลังการผลิต สัดส่วนความเป็นเจ้าของ และกำหนดวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์อาจมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างการพัฒนาตามความเหมาะสมของโครงการ

โครงการโรงไฟฟ้า	บริษัทเจ้าของโครงการ	กำลังการผลิตไฟฟ้าที่สัญญาสิ้นสุดอายุก่อนปี 2565				กำลังการผลิตไฟฟ้าที่สร้างใหม่ / ใช้งานต่อ		
		กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	สัดส่วนความเป็นเจ้าของในเชิงเศรษฐกิจ (ร้อยละ)	กำลังการผลิตตามส่วนของเจ้าของในเชิงเศรษฐกิจ (เมกะวัตต์)	วันที่สัญญาสิ้นสุดอายุ	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	สัดส่วนความเป็นเจ้าของในเชิงเศรษฐกิจ (ร้อยละ)	กำลังการผลิตตามส่วนของเจ้าของ (เมกะวัตต์)
นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี จังหวัดชลบุรี								
อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 1	ABP1	(166.4)	15.3	(25.5)	16 กันยายน 2562	140.0 ¹	51.2 ²	71.7
อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 2	ABP2	(171.2)	15.3	(26.3)	27 กันยายน 2565	140.0 ¹	51.2 ²	71.7
นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี								
บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1	BPLC1	(103.0)	100.0	(103.0)	15 กรกฎาคม 2565	140.0 ¹	100.0	140.0
รวมกำลังการผลิตติดตั้ง		(440.6)		(154.8)		420.0		283.4

- 1 ทั้งนี้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างการพัฒนาตามความเหมาะสมของโครงการ
- 2 ภายหลังจากที่สัญญาโอนสิทธิในการรับรายได้จากการขายไฟฟ้าของ ABP1 ABP2 กับ ABPIF สิ้นสุดลง บี.กริม เพาเวอร์ จะมีสัดส่วนความเจ้าของในเชิงเศรษฐกิจใน ABP1 และ ABP2 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 51.2 จากเดิมร้อยละ 15.3

กิจกรรมธุรกิจที่เกิดขึ้นหลังจาก 31 ธันวาคม 2561

โครงการโรงไฟฟ้า	บริษัทเจ้าของโครงการ	กำลังการผลิตไฟฟ้าที่สัญญาสิ้นสุดอายุก่อนปี 2565				กำลังการผลิตไฟฟ้าที่สร้างใหม่ / ใช้งานต่อ		
		กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	สัดส่วนความเป็นเจ้าของในเชิงเศรษฐกิจ (ร้อยละ)	กำลังการผลิตตามส่วนของเจ้าของ (เมกะวัตต์)	วันที่สัญญาสิ้นสุดอายุ	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	สัดส่วนความเป็นเจ้าของในเชิงเศรษฐกิจ (ร้อยละ)	กำลังการผลิตตามส่วนของเจ้าของ (เมกะวัตต์)
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) จังหวัดระยอง								
โกลว์ เอสพีพี 1	BPSLC	(124.0)	100.0	(124.0)	กุมภาพันธ์ และ กันยายน 2564	140.0–280.0 ¹	100.0 ¹	140.0–280.0 ¹

1 ทั้งนี้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างการพัฒนาตามความเหมาะสมของโครงการ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

รายได้หลักของกลุ่มบริษัท มาจาก (1) การผลิตและขายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. กฟภ. กฟน. EDL และลูกค้าอุตสาหกรรม และ (2) การผลิตและขายไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม และ (3) รายได้อื่นจากการขายและการให้บริการ ซึ่งมีรายละเอียดตามตาราง ด้านล่างนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2559		2560		2561	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
รายได้จากการขายไฟฟ้า						
รายได้การขายไฟฟ้าให้ กฟผ.	16,933	61.0	19,354	61.5	23,664	64.7
รายได้การขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศไทย	8,489	30.6	9,394	29.8	10,040	27.4
รายได้การขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม	1,217	4.4	1,189	3.8	1,183	3.2
รายได้การขายไฟฟ้าให้ กฟภ.	44	0.2	65	0.2	298	0.8
รายได้การขายไฟฟ้าให้ กฟน.	-	-	-	-	2	0.0
รายได้การขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าลาว	-	-	107	0.3	107	0.3
รวมรายได้จากการขายไฟฟ้า	26,683	96.2	30,109	95.6	35,294	96.5
รายได้จากการขายไอน้ำ	539	1.9	529	1.7	554	1.5
รายได้อื่นจากการขายและการให้บริการ ¹	524	1.9	843	2.7	737	2.0
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ ²	27,747	100.0	31,482	100.0	36,585	100.0

1 รายได้อื่นประกอบด้วย 1) ค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บจากบริษัทร่วมค้า (ได้แก่ BGSENA BGYS* Solarwa และ TPS) เช่น การบริการทางบัญชีที่จัดทำให้บริษัทร่วมค้า 2) รายได้จากการให้บริการด้านการจัดทำเงินเดือน (payroll services) ให้แก่บริษัทอื่นในกลุ่ม บี.กริม ที่อยู่นอกกลุ่มบริษัท และ 3) รายได้จากการก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน

2 รายได้จากการขายและการให้บริการทั้งหมดอาจไม่ตรงกับผลรวมทั้งหมดของตัวเลขที่แสดงในตาราง เนื่องจากการปัดทศนิยมเป็นหน่วยล้านบาท

* BGYS* เป็นบริษัทย่อยของบริษัท หลังจากถือหุ้นเพิ่มจากร้อยละ 49 เป็นร้อยละ 100 ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

2.1.1 ธุรกิจผลิตและขายไฟฟ้าและไอน้ำ

การขายไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทผลิตพลังงานไฟฟ้าเพื่อขายให้กับ กฟผ. ลูกค้าอุตสาหกรรม กฟภ. กฟน. และ EDL โดย ขายพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมให้กับ กฟผ. ภายใต้โครงการรับซื้อไฟฟ้าจาก SPP โดย กฟผ. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายใหญ่ของประเทศไทย และพลังงานไฟฟ้าที่ขายให้แก่ กฟผ. นั้นจะถูกส่งผ่านระบบส่งไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่งมีโครงข่ายครอบคลุมทั่วประเทศ เพื่อขายต่อให้กับ กฟภ. และ กฟน. เพื่อจัดส่งพลังงานไฟฟ้าเหล่านี้ต่อไปยังผู้บริโภคทั้งภาคครัวเรือนและภาคอุตสาหกรรมทั่วประเทศ ส่วนกำลังการผลิตส่วนที่เหลือจะขายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมโดยตรง

ส่วนพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเป็น VSPP และพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม (เมื่อโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์) กลุ่มบริษัทขายให้กับ กฟผ. กฟน. สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศเวียดนาม กลุ่มบริษัทจะขายไฟฟ้าให้กับทาง EVN (เมื่อโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์) และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำในประเทศลาว กลุ่มบริษัทขายให้กับ EDL

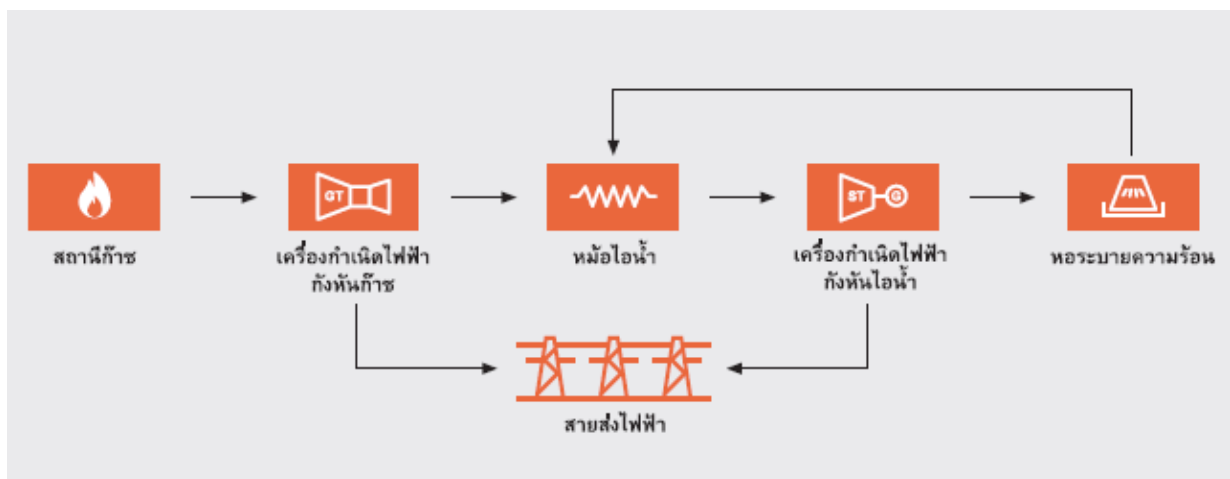
การขายไอน้ำ

กลุ่มบริษัทขายไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมผ่านระบบส่งไอน้ำซึ่งเชื่อมต่อไปยังลูกค้าโดยตรง กลุ่มบริษัทสามารถผลิตไอน้ำที่ความดันหลายระดับ ซึ่งเหมาะสำหรับกระบวนการทางอุตสาหกรรมหลายประเภท

2.1.2 กระบวนการผลิต

(1) กระบวนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ

(1.1) กระบวนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ โดยพลังความร้อนร่วม



กระบวนการผลิตโดยพลังความร้อนร่วมประกอบด้วย เครื่องกังหันก๊าซ หม้อไอน้ำแรงดันสูง และเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันไอน้ำ ที่ทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีกระบวนการผลิตดังนี้

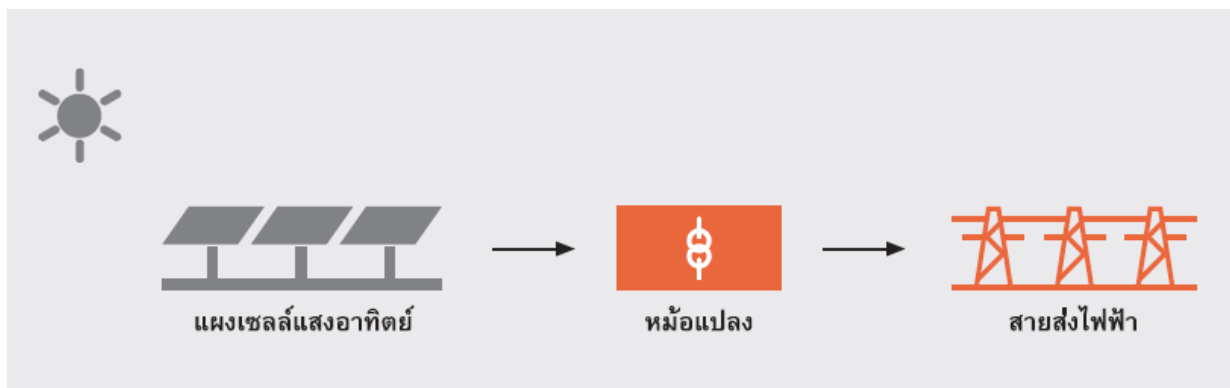
1. เครื่องกังหันก๊าซ ดูดอากาศผ่านระบบกรองอากาศ และระบบลดความร้อนหรือระบบเพิ่มความร้อนให้อากาศ ซึ่งอากาศจะถูกทำให้สะอาดและมีอุณหภูมิตามที่ต้องการก่อนที่จะผ่านต่อไปยังเครื่องอัดอากาศซึ่งอากาศจะถูกอัดให้ปริมาตร ความดันและอุณหภูมิสูงขึ้นและจะไปผสมกับเชื้อเพลิง (ก๊าซธรรมชาติหรือน้ำมันดีเซล) ในอัตราส่วนที่เหมาะสมในห้องเผาไหม้ซึ่งจะมีการสันดาปเกิดขึ้น
2. ก๊าซร้อนที่เกิดจากการเผาไหม้จะมีอุณหภูมิและแรงดันที่สูงมากจะไหลผ่านใบพัดของเครื่องกังหันก๊าซ กระบวนการนี้ จะทำให้ใบพัดหมุนซึ่งจะเปลี่ยนพลังงานจากการหมุนไปเป็นกระแสไฟฟ้า ผ่านเครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่ต่ออยู่บนเพลาดียวกัน
3. หม้อไอน้ำแรงดันสูงจะนำเอาความร้อนที่คงเหลืออยู่จากก๊าซร้อนหลังจากออกจากเครื่องกังหันก๊าซไปใช้เพิ่มความร้อนให้กับน้ำภายในหม้อต้มไอน้ำจนทำให้น้ำเปลี่ยนสถานะเป็นไอน้ำที่มีแรงดันและอุณหภูมิสูงหลังจากนั้นก๊าซร้อนเหล่านี้จะถูกปล่อยทิ้งไปทางปล่องไอเสียภายในหม้อต้มไอน้ำแรงดันสูง

เมื่อมีไอน้ำไหลออกไปก็จะทำให้ระดับน้ำในหม้อต้มไอน้ำลดลง ระบบควบคุมจะเติมน้ำบริสุทธิ์เข้ามาใหม่ เพื่อรักษาระดับน้ำให้สมดุล โดยน้ำบริสุทธิ์ที่เติมเข้ามาจะไหลภายในท่อ ซึ่งก๊าซร้อนจะไหลผ่านไประอบ ๆ ท่อเหล่านี้และเพิ่มความร้อนให้น้ำภายในท่อจนกลายเป็นไอน้ำ

4. ไอน้ำจากหม้อไอน้ำแรงดันสูงจะไปยังเครื่องกังหันไอน้ำ
5. ไอน้ำจะไปหมุนกังหันไอน้ำ ซึ่งจะไปหมุนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่ติดไว้ด้วยกันทำให้ได้กระแสไฟฟ้าเกิดขึ้น
6. ไอน้ำแรงดันสูงที่ผ่านการใช้งานภายในเครื่องกังหันไอน้ำแล้ว บางส่วนจะถูกแยกออกมาในระหว่างกลางของเครื่องกังหันไอน้ำ แล้วจะถูกปรับแรงดันและอุณหภูมิเพื่อนำไปส่งให้แก่ลูกค้าตามที่ต้องการ
7. ไอน้ำที่ออกจากเครื่องกังหันไอน้ำแล้วจะไปยังเครื่องควบแน่นและทำให้เย็นลง โดยมีน้ำจากระบบระบายความร้อนมาถ่ายเทความร้อนออกไป และส่งความร้อนนั้นไปทำการลดอุณหภูมิที่หอระบายความร้อนกระบวนการนี้จะทำให้ไอน้ำที่ผ่านเครื่องควบแน่นกลายเป็นน้ำสำหรับใช้งานอีกรอบและส่งไปยังหม้อต้มไอน้ำที่เป็นการใช้น้ำหมุนเวียนในระบบการผลิตไอน้ำ

จากกระบวนการผลิตดังกล่าว โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมโคเจนเนอเรชั่นทั้งหมดของกลุ่มบริษัทจึงสามารถผลิตได้ทั้งไฟฟ้าและไอน้ำ เพื่อส่งจ่ายให้กับกฟผ. และลูกค้าภายในนิคมอุตสาหกรรม

(1.2) กระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

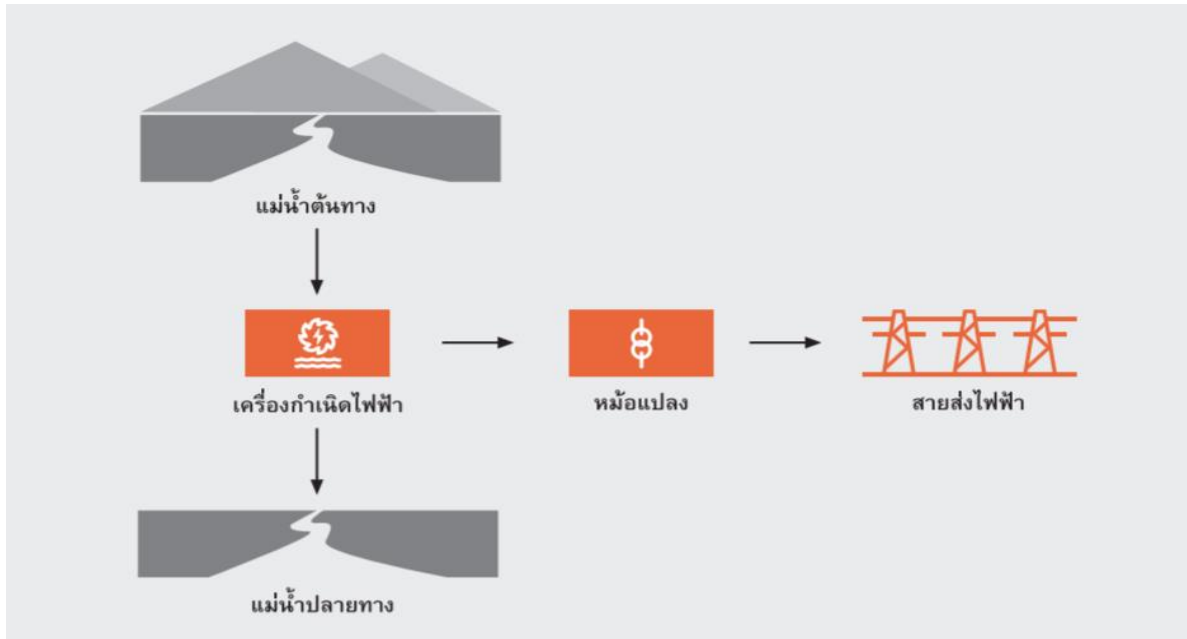


โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมดของกลุ่มบริษัทใช้เทคโนโลยี PV โดยแผงผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จะรับพลังงานจากแสงอาทิตย์ และเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ไปเป็นไฟฟ้ากระแสตรง โดยมีกระบวนการผลิตดังนี้

1. ชุดของแผงพลังงานแสงอาทิตย์จะถูกรวบรวมและติดตั้งให้เป็นกลุ่ม เพื่อสร้างกระแสไฟฟ้าให้ได้ปริมาณตามต้องการ
2. กระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จะถูกส่งออกไปรวมกัน เพื่อรวบรวมให้มีปริมาณกระแสที่สูงขึ้นก่อนที่จะส่งไปยังเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า

3. เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจะเปลี่ยนไฟฟ้าจากกระแสดตรงไปเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ เพื่อให้สามารถเชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้าทั่วไปได้
4. จากนั้นต้องมีการเพิ่มแรงดันไฟฟ้าโดยใช้หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดเพิ่มแรงดัน เพื่อให้ไฟฟ้าที่ได้สามารถต่อกับระบบสายส่งของ กฟภ. หรือ กฟน. ได้

(1.3) กระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำ



โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำของกลุ่มบริษัท ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 2 โครงการ และโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและที่ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและอยู่ระหว่างการพัฒนาในประเทศลาว ทั้งหมดเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบผันน้ำ ซึ่งไม่จำเป็นต้องมีอ่างเก็บน้ำเนื่องจากกระบวนการผลิตจะใช้น้ำที่ไหลอยู่ในแม่น้ำตามธรรมชาติ โดยมีกระบวนการผลิตดังนี้

1. โครงการเลือกใช้สถานที่ตั้งโรงไฟฟ้าที่มีความแตกต่างของความสูงของพื้นที่ เพื่อสร้างพลังงานจากการไหลของน้ำ เพื่อใช้ในการขับเคลื่อนกังหันน้ำ
2. น้ำต้นทางที่อยู่ในระดับสูงจะไหลผ่านท่อลงมาถึงเครื่องกังหันน้ำที่อยู่ด้านล่าง โดยความแตกต่างของความสูงจะเพิ่มความเร็วในการไหลของน้ำ ทำให้มีพลังงานจำนวนมากในการหมุนเครื่องกังหันน้ำ
3. น้ำที่มีความเร็วจะผลักดันเครื่องกังหันน้ำให้หมุน พร้อมกับหมุนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่ต่ออยู่กับแกนเดียวกัน
4. ไฟฟ้าจะถูกผลิตจากเครื่องกำเนิดไฟฟ้าและส่งไปที่หม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าก่อนที่จะส่งกระแสไฟฟ้าเข้าไปยังระบบสายส่ง

(1.4) กระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมของกลุ่มบริษัทซึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและอยู่ระหว่างการพัฒนาตั้งอยู่ที่จังหวัดมุกดาหาร โดยกังหันลมจะเชื่อมต่อกับเครื่องกำเนิดไฟฟ้า เมื่อกังหันลมหมุนจากพลังงานลม จะทำให้เครื่องกำเนิดไฟฟ้าผลิตกระแสไฟฟ้าออกมาด้วย

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมที่กังหันลม ซึ่งจะช่วยให้การผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถควบคุมและสั่งการทำงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม เพื่อปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งการปิดการทำงานขณะที่มีพายุฝนฟ้าคะนองอย่างหนักและปรับทิศทางของกังหันไปตามทิศทางของกระแสลมได้จากระยะไกล

(2) โครงสร้างพื้นฐานที่ใช้ในการส่งและการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ

(2.1) กลุ่มบริษัทเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้าง และบำรุงรักษาระบบสายส่งไฟฟ้าและท่อไอน้ำ ซึ่งเป็นระบบส่งไฟฟ้าและไอน้ำจากโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทไปยังลูกค้า

(2.2) พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมของกลุ่มบริษัททุกโครงการ (ยกเว้น BIP2) เพื่อขายให้แก่ กฟผ. จะถูกส่งไปยังโครงข่ายสำหรับการจ่ายไฟฟ้าผ่านทางสายส่ง 115 กิโลโวลต์ ซึ่งเชื่อมต่อกับสถานีไฟฟ้าย่อยของ กฟผ. อย่างไรก็ตาม แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะเป็นผู้สร้างสายส่งไฟฟ้า แต่กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของสายส่งไฟฟ้าเฉพาะที่อยู่ภายในบริเวณโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทเท่านั้น โดย กฟผ. จะเป็นเจ้าของและเป็นผู้บำรุงรักษาสายส่งไฟฟ้าในบริเวณระหว่างสถานีไฟฟ้า (terminal substation) ที่ตั้งอยู่ภายในบริเวณโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท จนถึงจุดที่เชื่อมต่อกับ กฟผ.

สำหรับพลังงานไฟฟ้าที่ BIP2 ผลิตเพื่อขายให้แก่ กฟผ. จะถูกส่งจ่ายไปยังโครงข่ายไฟฟ้าสำหรับการจ่ายไฟฟ้าผ่านทางสายส่งไฟฟ้า 69 กิโลโวลต์ ซึ่งเชื่อมต่อกับสถานีไฟฟ้าย่อยของ กฟผ. ซึ่งในกรณีนี้กลุ่มบริษัทเป็นผู้สร้างและบำรุงรักษาสายส่งไฟฟ้าทั้งหมด

(2.3) พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตโดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมของกลุ่มบริษัท เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมจะถูกส่งไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม โดยตรงผ่านทางสายส่งไฟฟ้า 22 กิโลโวลต์หรือ 115 กิโลโวลต์ ซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้าง เป็นเจ้าของ และเป็นผู้บำรุงรักษา ส่วนไอน้ำที่ผลิตโดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมของกลุ่มบริษัท เพื่อขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม จะถูกส่งไปยังลูกค้าอุตสาหกรรมแต่ละรายโดยตรงผ่านทางท่อไอน้ำ ซึ่งทางกลุ่มบริษัทดำเนินการสร้างเป็นเจ้าของ และบำรุงรักษา

(2.4) พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตโดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายให้แก่ กฟผ. หรือ กฟน. จะถูกส่งไปยังโครงข่ายสำหรับการจ่ายไฟฟ้าผ่านทางสายส่งไฟฟ้า 22 กิโลโวลต์ หรือ 115 กิโลโวลต์ ซึ่งเชื่อมต่อกับสถานีย่อยของ กฟผ. หรือ กฟน. อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะเป็นผู้สร้างสายส่งไฟฟ้าเหล่านี้เอง แต่กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของสายส่งไฟฟ้าเหล่านี้เฉพาะบริเวณภายในโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท เท่านั้น และ กฟผ. หรือ กฟน. จะเป็นเจ้าของและเป็นผู้บำรุงรักษาสายส่งไฟฟ้าในบริเวณระหว่างสถานีไฟฟ้าย่อย (terminal substation) ที่ตั้งอยู่ภายในบริเวณโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทไปยังจุดที่เชื่อมต่อกับ กฟผ. หรือ กฟน.

(2.5) ในประเทศเวียดนาม กลุ่มบริษัทรับซื้อไฟฟ้ามาจากบริษัทย่อยของ EVN เพื่อนำมาขายต่อให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ เบียนหวั โดยส่งไฟฟ้าผ่านสายส่งไฟฟ้า 110 กิโลโวลต์และ 22 กิโลโวลต์ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเป็นผู้สร้างเป็นเจ้าของ และเป็นผู้บำรุงรักษาเฉพาะสายส่งไฟฟ้า 110 กิโลโวลต์ แต่สำหรับสายส่งไฟฟ้า 22 กิโลโวลต์นั้น กลุ่มบริษัทได้เช่ามาต่อจากผู้จัดการหรือเจ้าของนิคมอุตสาหกรรม

(2.6) ในประเทศลาว ไฟฟ้าที่ผลิตโดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเพื่อขายให้แก่ EDL จะถูกส่งไปยังโครงข่ายสำหรับการจ่ายไฟฟ้าผ่านทางสายส่งไฟฟ้า 115 กิโลโวลต์ ซึ่ง EDL จะเป็นเจ้าของสายส่งไฟฟ้า แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะเป็นผู้สร้างสายส่งไฟฟ้าเหล่านี้ก็ตาม

(3) การดำเนินงานและการบำรุงรักษา

ความสามารถในการดำเนินงานและการบำรุงรักษา (O&M) ของกลุ่มบริษัททำให้กลุ่มบริษัทสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าที่มีเสถียรภาพและความมั่นคง ตลอดจนสามารถให้บริการที่มีคุณภาพ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับลูกค้าอุตสาหกรรม ดังนั้น ทีมวิศวกรของกลุ่มบริษัทพร้อมให้บริการตลอด 24 ชั่วโมงทุกวัน เพื่อตอบสนองต่อทุกประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาให้กับลูกค้าของกลุ่มบริษัท

การบำรุงรักษาที่เหมาะสมช่วยให้โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัททำงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น กล่าวคือสามารถผลิตไฟฟ้าและไอน้ำโดยใช้เชื้อเพลิงน้อยลง รวมถึงเป็นการป้องกันโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทจากความเสี่ยงจากการชำรุดเสียหายของเครื่องจักร

สัญญาการซื้อขายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท กับ กฟผ. EDL และลูกค้าอุตสาหกรรมอนุญาตให้กลุ่มบริษัทสามารถกำหนดช่วงเวลาให้หยุดเพื่อการซ่อมบำรุง และกลุ่มบริษัทจะพยายามใช้เฉพาะช่วงเวลาในการหยุด เพื่อการซ่อมบำรุงดังกล่าวตามที่ได้รับอนุญาต

- ภายใต้สัญญาการซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. กลุ่มบริษัทสามารถหยุดเดินเครื่องได้ไม่เกิน 840 ชั่วโมง (35 วัน) สำหรับการซ่อมแซม และการบำรุงรักษา และไม่เกิน 1,080 ชั่วโมง (45 วัน) สำหรับการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ (Major Overhaul) ในแต่ละปีปฏิทิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดเวลาสำหรับการบำรุงรักษาในช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง (peak) ในเดือนมีนาคม เมษายน และพฤษภาคมของ ทุกปี ยกเว้นในกรณีที่มีความจำเป็น และในกรณีดังกล่าวระยะเวลาบำรุงรักษาต้องไม่เกิน 30 ชั่วโมง
- ภายใต้สัญญาการซื้อขายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท กับ EDL และลูกค้าภาคอุตสาหกรรมอนุญาตให้มีการบำรุงรักษาตามแต่ที่กลุ่มบริษัทจะทำการแจ้ง ซึ่งการแจ้งดังกล่าวต้องระบุเวลาเริ่มต้นการซ่อมบำรุงโดยประมาณ และระยะเวลาของการซ่อมบำรุงครั้งนั้นๆ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะประสานงานการหยุดซ่อมบำรุงรักษากับลูกค้า และจะวางแผนสำหรับการบำรุงรักษาของโครงการโรงไฟฟ้าเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและลดช่วงเวลาที่โครงการโรงไฟฟ้าหยุดเดินเครื่อง

ทีมงานบำรุงรักษาของกลุ่มบริษัท ซึ่งประจำอยู่ที่โครงการโรงไฟฟ้าแต่ละโครงการ มีหน้าที่ดำเนินงานบำรุงรักษาตามปกติ นอกจากนี้ โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมยังต้องมีการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ทุก 3 และ/หรือ 6 ปี ซึ่งงานซ่อมบำรุงครั้งใหญ่จะประกอบไปด้วย

- (1) การแยกชิ้นส่วนทั้งหมดหรือบางส่วนของหน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซ
- (2) การตรวจสอบความเสียหาย ชำรุด หรือสึกหรอของหน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซ
- (3) การซ่อมแซมหรือเปลี่ยนส่วนที่เสียหาย ชำรุด หรือสึกหรอดังกล่าว
- (4) ประกอบ ทดสอบ และทดลองเดินเครื่องหน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซ ก่อนที่นำกลับไปใช้ในกระบวนการผลิตอย่างเต็มรูปแบบ

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม บริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการบำรุงรักษาระยะยาวกับ บริษัท ซีเมนส์ จำกัด สำหรับกังหันก๊าซของบริษัท ซีเมนส์ และ บริษัท ไอเอชไอ คอร์ปอเรชั่น บริษัท ไอเอชไอ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท วู้ด กรุ๊ป เฮฟวี่ อินดัสเทรียล เทอร์ไบน์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งให้บริการดูแลหลังการขายแก่ลูกค้าที่ใช้กังหันก๊าซของ GE ในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน สัญญาเหล่านี้ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถ (1) บำรุงรักษาเครื่องจักรกังหันก๊าซของโครงการโรงไฟฟ้าตามมาตรฐานที่กำหนด เนื่องจากมีทีมงานที่เชี่ยวชาญเป็นผู้ดูแลบำรุงรักษา และ (2) ควบคุมต้นทุนในการบำรุงรักษาเครื่องจักรของโครงการโรงไฟฟ้า เนื่องจากค่าบริการภายใต้สัญญาบริการบำรุงรักษาระยะยาวได้รวมค่าใช้จ่ายในการซื้ออะไหล่สำรอง และวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ เรียบร้อยแล้ว

ทีมงานบำรุงรักษาของกลุ่มบริษัทประจำแต่ละโครงการจะทำหน้าที่ควบคู่ไปกับทีมงานบำรุงรักษาจากภายนอกในระหว่างการปฏิบัติงานการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ เพื่อให้ได้รับถ่ายทอดความรู้จากทีมงานบำรุงรักษาจากภายนอก กลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะดำเนินการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ได้ด้วยตัวเองหลังวันหมดอายุของสัญญาบริการระยะยาว

(4) สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

ในประเทศไทย ธุรกิจผลิตไฟฟ้าอยู่ภายใต้บังคับ พ.ร.บ. ส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ซึ่งสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้อนุมัติรายงาน EIA สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมของกลุ่มบริษัท แต่ละโครงการที่ดำเนินการแล้วเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ในประเทศลาว กลุ่มบริษัทมีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม และสังคม รวมถึงแผนการลดผลกระทบดังกล่าว โดยมีกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นหน่วยงานซึ่งทำหน้าที่ตรวจทานและอนุมัติรายงานการศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และแผนลดผลกระทบดังกล่าว

สำหรับในประเทศเวียดนามนั้น ภายใต้บังคับของกฎหมายว่าด้วยการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมซึ่งกลุ่มบริษัทมีหน้าที่ต้องจัดทำรายงาน EIA ประจำปีของ APB และยื่นรายงานดังกล่าวต่อหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องในทุกๆ ปี

โครงการโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการแล้วของกลุ่มบริษัททุกโครงการ มีลักษณะตามที่กฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่สำคัญกำหนดไว้ และได้ปฏิบัติตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมต่างๆ อย่างครบถ้วนมาโดยตลอด กลุ่มบริษัท มีความเชื่อมั่นว่าการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม อนามัย และความปลอดภัย สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนที่กลุ่มธนาคารโลกได้กำหนดขึ้น (World Bank Group Environmental, Health and Safety) อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเป็นคู่ความในกระบวนการอนุญาตต่อผลการ คดีความ หรือข้อพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมที่

เกี่ยวข้องแต่อย่างใด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทกำกับดูแลและควบคุมกระบวนการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปล่อยมลพิษจากโครงการโรงไฟฟ้าต่างๆ ของกลุ่มบริษัทอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าหรือไม่เกินระดับสูงสุดที่กฎหมายกำหนด

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีระบบการตรวจวัดมลพิษที่เกิดขึ้นจากโครงการโรงไฟฟ้าต่างๆ ของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพอากาศในบริเวณโดยรอบของโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทในทุกๆ ขั้นตอน สำหรับกระบวนการเผาไหม้นั้น กลุ่มบริษัทได้มีการควบคุมการปล่อยก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ และคาร์บอนมอนอกไซด์ รวมถึงควบคุมอุณหภูมิ และสัดส่วนของเชื้อเพลิง/อากาศ ให้อยู่ภายในระดับไม่เกินที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนควบคุมคุณภาพน้ำเสียที่ถูกปล่อยออกมา และเปรียบเทียบกับแผนการจัดการและควบคุมตามที่ระบุไว้ในรายงาน EIA เพื่อให้มั่นใจว่าการปล่อยมลพิษและของเสียจากโครงการโรงไฟฟ้าต่างๆ ของกลุ่มบริษัทนั้นเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการตามนโยบาย กระบวนการ และกลไกการควบคุม เพื่อลดความเสี่ยงในการรั่วไหลของสารเคมีและการสัมผัสสารเคมีอันตรายต่อพนักงาน โดยกลุ่มบริษัทได้คัดเลือกสารเคมีที่ใช้สำหรับกระบวนการบำบัดน้ำเสียอย่างระมัดระวังและเลือกสรรสารเคมีที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของพนักงานน้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้จัดให้มีโครงการฝึกซ้อมด้านความปลอดภัย สุขภาพและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องดังกล่าวให้แก่พนักงาน ซึ่งได้ครอบคลุมถึงการป้องกันการรั่วไหลและข้อปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังจัดให้มีแผนการรองรับต่อการรั่วไหลของสารเคมีที่อาจเกิดขึ้นพร้อมทั้งฝึกซ้อมพนักงานให้มีความพร้อมหากมีเหตุการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะเตรียมการและจัดทำรายงานเกี่ยวกับการปล่อยของเสียทั้งที่อันตรายและไม่อันตรายเพื่อแจ้งต่อหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง และกำหนดแนวทางปฏิบัติในการจัดเก็บและแยกประเภทของเสีย สำหรับการจัดการเรื่องของเสียงรบกวน กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับผู้เชี่ยวชาญด้านการควบคุมเสียงเพื่อดูแลควบคุมระดับเสียงให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

(5) การรับรองระบบจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการทางธุรกิจและการให้บริการโดยนำระบบการจัดการคุณภาพตามที่กำหนด เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดูแลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมของกลุ่มบริษัทที่เปิดดำเนินการต่างได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 และได้รับการรับรองความปลอดภัยตามมาตรฐาน TIS/OHSAS 18001 มาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทได้ดำเนินกิจการโครงการโรงไฟฟ้าสอดคล้องกับมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปในระดับโลก

(6) เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology)

กลุ่มบริษัทใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อช่วยให้การดำเนินงานและการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บี.กริม เพาเวอร์ เชื่อว่าโครงสร้างเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยคอมพิวเตอร์ที่มีสมรรถนะสูงเพื่อการจัดการข้อมูลต่างๆ และยังมีเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ซึ่งทำให้การสื่อสารภายในระหว่างสำนักงานในท้องถิ่นและภูมิภาคต่างๆ เป็นไปอย่างราบรื่น

กลุ่มบริษัทใช้ระบบสารสนเทศที่หลากหลาย เพื่อบริหารจัดการองค์กรและสนับสนุนการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ซึ่งระบบดังกล่าวประกอบด้วยโปรแกรมที่มีขายอยู่โดยทั่วไป เช่น ระบบเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารงานซ่อมบำรุง และการบริหารจัดการเกี่ยวกับการจัดหาและจัดการรายการทรัพย์สิน และโปรแกรมที่กลุ่มบริษัทออกแบบขึ้นมาโดยเฉพาะเพื่อใช้ภายในองค์กร เช่น ระบบเกี่ยวกับบุคลากรและบัญชีเงินเดือน โดยกลุ่มบริษัทใช้โปรแกรม IBM Cognos เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการควบคุมและจัดการงบประมาณด้วยการลดระยะเวลาในการจัดทำงบประมาณและลดข้อผิดพลาดที่เกิดจากมนุษย์

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทใช้ประโยชน์จากระบบอัตโนมัติในการควบคุม จัดการ และจัดหาข้อมูล เพื่อติดตามและควบคุมการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าต่างๆ ผ่านศูนย์ควบคุมออนไลน์ และยังช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถติดตามและควบคุมการขนส่ง และการควบคุมโครงการโรงไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงสามารถวิเคราะห์และตอบสนองต่อข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที และลดระยะเวลาในการหยุดชะงักของการให้บริการอีกด้วย

2.1.3 สิทธิและประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทที่ยังอยู่ระหว่างการได้รับการส่งเสริมการลงทุน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	การยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสำหรับกำไร จากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมเป็น ระยะเวลา 8 ปี นับแต่ วันที่เปิดดำเนินการ เชิงพาณิชย์	การลดหย่อนภาษีเงิน ได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจาก กิจการ ที่ได้รับการส่งเสริม เป็นกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่ระยะเวลา การยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสิ้นสุดลง	สิทธิในการยกเว้น อากรขาเข้าสำหรับ เครื่องจักรตามที่ คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ	สิทธิในการยกเว้น ไม่ต้องนำเงินปันผล จากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริม ซึ่งได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลไปรวม คำนวณเพื่อเสียภาษี เงินได้ตลอดระยะเวลา ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงิน ได้นิติบุคคล
ABP3	●	-	●	●
ABP4	●	-	●	●
ABP5	●	-	●	●
ABPR1	●	●	●	●
ABPR2	●	●	●	●
ABPR3	●	●	●	●
ABPR4	●	●	●	●
ABPR5	●	●	●	●
Solarwa	●	-	●	●
BGYSP	●	-	●	●
BGPSK	●	●	●	●
TPS	●	-	●	●
BIP1	●	-	●	●
BIP2	●	-	●	●
BPWHA1	●	-	●	●
BPLC2	●	●	●	●
WVO - Coop Solar	●	-	●	●

2.1.4 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

(1) กำลังผลิตตามสัญญา (Contracted Capacity)

ตารางด้านล่างแสดงถึงกำลังผลิตตามสัญญา (Contracted Capacity) ของโครงการโรงไฟฟ้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	กำลังผลิตตามสัญญา		จำนวนสัญญา
ไฟฟ้า	กฟผ.	1,410 เมกะวัตต์	16
	กฟภ.	141 เมกะวัตต์	20
	กฟน.	20 เมกะวัตต์	4
	EDL	133 เมกะวัตต์	9
	EVN	564 เมกะวัตต์	3
	ลูกค้าอุตสาหกรรมประเทศไทย	578 เมกะวัตต์	178
	ลูกค้าอุตสาหกรรมประเทศเวียดนาม ¹	341 เมกะวัตต์	243
ไอน้ำ		141 ตันต่อชั่วโมง	19

1 ประกอบไปด้วยไฟฟ้าที่ขายต่อไปยังลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ เบียนหวั โดย APB ซื้อไฟฟ้าโดยตรงจากบริษัทย่อยของ EVN และนำไปขายต่อให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม

2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

2.2.1 ลูกค้า

ลูกค้าผู้ซื้อไฟฟ้าและไอน้ำจากโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ได้แก่ กฟผ. กฟภ. กฟน. EDL และลูกค้าอุตสาหกรรม

(1) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

กลุ่มบริษัทขายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2512 และเป็นผู้ผลิตและจัดส่งไฟฟ้าของประเทศซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน กฟผ. เป็นผู้ซื้อไฟฟ้าในลักษณะการคำสั่งรายสำคัญ และควบคุมการส่งไฟฟ้าแบบคำสั่งทั้งหมดในประเทศไทย นอกจากนี้ กฟผ. ยังเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

กฟผ. เป็นองค์กรที่มีบทบาทสำคัญในระบบพลังงานของประเทศ โดยมีการผลิตไฟฟ้าด้วยโครงการโรงไฟฟ้าของตนเอง และรับซื้อไฟฟ้าจาก IPP และ SPP ทั้งจากภายในประเทศไทยและจากประเทศเพื่อนบ้าน อีกทั้งยังขายและส่งไฟฟ้าเกือบทั้งหมดให้แก่ กฟน. และ กฟภ. ซึ่งนำไปจัดขายต่อให้แก่ผู้บริโภค ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท ยังไม่เคยประสบปัญหาเกี่ยวกับ กฟผ. ในเรื่องการเรียกเก็บค่าพลังไฟฟ้า (capacity payment) และค่าไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัท ผลิตและส่งให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.

(2) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

กฟภ. เป็นหน่วยงานซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจที่ดูแลด้านสาธารณูปโภค ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงมหาดไทย โดยถูกก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2503 โดยพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 กฟภ. มีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก คือ การผลิต จัดหา จ่าย และขายไฟฟ้าให้แก่ประชาชน ภาคธุรกิจ และภาคอุตสาหกรรมใน 74 จังหวัดของประเทศไทย รวมพื้นที่ให้บริการมากกว่า 510,000 ตารางกิโลเมตร หรือคิดเป็นร้อยละ 99.4 ของประเทศ โดย กฟภ. ไม่ได้ให้บริการในพื้นที่เขตจังหวัดกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ

กฟภ. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท และจะเป็นผู้รับซื้อรายเดียวที่รับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมของกลุ่มบริษัท อีกด้วย

(3) การไฟฟ้านครหลวง

กฟน. เป็นหน่วยงานซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจที่ดูแลด้านสาธารณูปโภค ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงมหาดไทย โดยถูกก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม ปี 2501 โดยพระราชบัญญัติการไฟฟ้านครหลวง พ.ศ. 2501 กฟน. มีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก คือ การผลิต จัดหา จ่าย และขายไฟฟ้าให้แก่ประชาชน ภาคธุรกิจ และภาคอุตสาหกรรมใน 3 จังหวัดคือกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ รวมพื้นที่ให้บริการมากกว่า 3,192 ตารางกิโลเมตร

กฟน. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท

(4) การไฟฟ้าลาว

EDL เป็นหน่วยงานซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของประเทศลาว ซึ่งจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายว่าด้วยวิสาหกิจ (เลขที่ 46/NA ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2556) โดยมีรัฐบาลลาวเป็นเจ้าของร้อยละ 100 EDL เป็นเจ้าของและประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า ส่งผ่านไฟฟ้า และจ่ายไฟฟ้า (Electricity Distribution Assets) ในประเทศลาว นอกจากนี้ EDL ยังเป็นผู้ทำหน้าที่จัดการการนำเข้าและส่งออกไฟฟ้าจากโครงข่ายสำหรับการจ่ายไฟฟ้าแห่งชาติของประเทศลาวอีกด้วย (National Electricity Grid)

(5) ลูกค้าอุตสาหกรรม

ลูกค้าอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่เป็นบริษัทใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึงอุตสาหกรรมยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ และเหล็ก ซึ่งลูกค้าอุตสาหกรรมหลายรายเป็นบริษัทย่อยหรือบริษัทในกลุ่มของบริษัทข้ามชาติ เนื่องจากลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีความต้องการไฟฟ้าอย่างมาก กลุ่มบริษัท จึงสามารถกำหนดหลักเกณฑ์ในการเลือกลูกค้าเพื่อช่วยให้การผลิตไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท มีประสิทธิภาพสูงที่สุด และเพื่อสร้างประโยชน์ในระยะยาวให้แก่กลุ่มบริษัท

2.2.2 งานด้านการตลาดและการขาย

(1) การกำหนดราคา

กลุ่มบริษัทมีฝ่ายขายและการตลาดซึ่งรับผิดชอบลูกค้าสำหรับภาคอุตสาหกรรมโดยเฉพาะ ซึ่งทำหน้าที่หาธุรกิจใหม่ๆ ทั้งจากลูกค้ารายใหม่ หรือจากการขยายการทำธุรกิจเพิ่มเติมกับลูกค้ารายเดิม นอกจากนี้ ฝ่ายขายและการตลาดยังรับผิดชอบในการเตรียมการและเจรจาเพื่อทำสัญญาซื้อขายฉบับใหม่กับลูกค้าอุตสาหกรรมโดยทั่วไป กลุ่มบริษัท ทำการกำหนดราคาค่าไฟฟ้าและไอน้ำบางส่วนด้วยวิธีกำหนดราคาจากต้นทุนที่ลูกค้าหลีกเลี่ยงได้หากซื้อจากกลุ่มบริษัท (avoided-cost) (ซึ่งหมายถึงค่าใช้จ่ายที่ลูกค้าอุตสาหกรรมจะต้องแบกรับหากต้องทำการจัดหาพลังงานด้วยตนเองหรือรับมาจากแหล่งอื่น เช่น ซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. หรือ ต้นทุนในการติดตั้งและผลิตไอน้ำ) ซึ่งเป็นวิธีการกำหนดราคาที่มีประสิทธิภาพและช่วยให้สร้างอัตราผลกำไรได้มากที่สุด

(2) การดูแลความสัมพันธ์กับลูกค้า

เนื่องจากกลุ่มบริษัท ดำเนินงานภายใต้สัญญาระยะยาวกับลูกค้า ดังนั้น กลุ่มบริษัท จึงได้แต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาดที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อรับผิดชอบในการดูแลความสัมพันธ์กับลูกค้ารายใหญ่ในปัจจุบันให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

นอกจากนี้ ฝ่ายขายและการตลาดของกลุ่มบริษัทยังมีการพัฒนาแผนงานสำหรับลูกค้าแต่ละราย ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัท เข้าใจความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้นและสามารถตอบสนองได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ ฝ่ายขายและการตลาดยังช่วยบริหารความต้องการในการใช้ไฟฟ้าของลูกค้าอุตสาหกรรมโดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของลูกค้าและจากการสำรวจพื้นที่ทั้งหมดของโรงงานและอัตราการใช้พลังงานในความเป็นจริง หากพบว่ามีความต้องการการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากลูกค้าอุตสาหกรรมรายใด เจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาดจะเข้าเจรจากับลูกค้าดังกล่าวเพื่อติดตั้งมาตรวัดใหม่และเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับใหม่ รวมถึงข้อร้องเรียนด้านเทคนิคและธุรกิจต่างๆ ด้วย ในส่วนของความเป็นผู้นำในการผลิตไฟฟ้า กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะดำรงไว้ซึ่งความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและให้บริการที่มีคุณภาพด้วยความสม่ำเสมอและน่าเชื่อถือ ซึ่งเป็นจุดเด่นสำคัญที่กลุ่มบริษัท นำมาใช้เป็นกลยุทธ์ในการทำตลาดกับลูกค้า

2.2.3 การแข่งขัน

(1) การแข่งขันในธุรกิจไฟฟ้า

ในการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และ EDL กลุ่มบริษัทไม่ต้องเผชิญกับการแข่งขันเนื่องจากกลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว เป็นที่เรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท จะต้องแข่งขันในการสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต กับบริษัทผู้ประกอบกิจการพลังงานในประเทศ ตลอดจนบริษัทชั้นนำในภูมิภาคและบุคคลอื่นๆ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท เชื่อมั่นว่าด้วย (1) ประสบการณ์ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท (2) ความพร้อมของบุคลากรและผู้บริหาร และ (3) ความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรทางธุรกิจและชุมชน กลุ่มบริษัท มีศักยภาพที่จะประสบความสำเร็จในการแข่งขันได้

สำหรับการขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในการรักษาลูกค้าอุตสาหกรรมที่มีอยู่ในปัจจุบันและการหาลูกค้าอุตสาหกรรมรายใหม่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ อย่างไรก็ตาม ในประเทศไทยกลุ่มบริษัท ต้องเผชิญกับการแข่งขันที่สำคัญกับ กฟผ.

กลุ่มบริษัทสามารถหลีกเลี่ยงการแข่งขันโดยตรงกับคู่แข่งในการรักษาลูกค้าของกลุ่มบริษัทที่มีอยู่ในปัจจุบันได้ ด้วยเหตุผลดังต่อไปนี้

- (1) ระบบจัดจำหน่ายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท มีเสถียรภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเพียงพอ
- (2) กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับลูกค้าปัจจุบันของกลุ่มบริษัททุกราย และ
- (3) กลุ่มบริษัทได้ติดตั้งสายส่งกระแสไฟฟ้าและระบบท่อเชื่อมโยงเพื่อลำเลียงไอน้ำโดยตรงไปยังโรงงานของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งการดำเนินการเชื่อมต่อใหม่จะมีค่าใช้จ่ายค่อนข้างสูง

(2) การแข่งขันในธุรกิจไอน้ำ

การจัดส่งไอน้ำมีข้อจำกัดด้านระยะทาง เนื่องจากการสูญเสียความร้อนของไอน้ำในขณะจัดส่ง ทำให้กลุ่มบริษัท ไม่ต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น

2.2.4 ภาวะตลาดในประเทศไทย

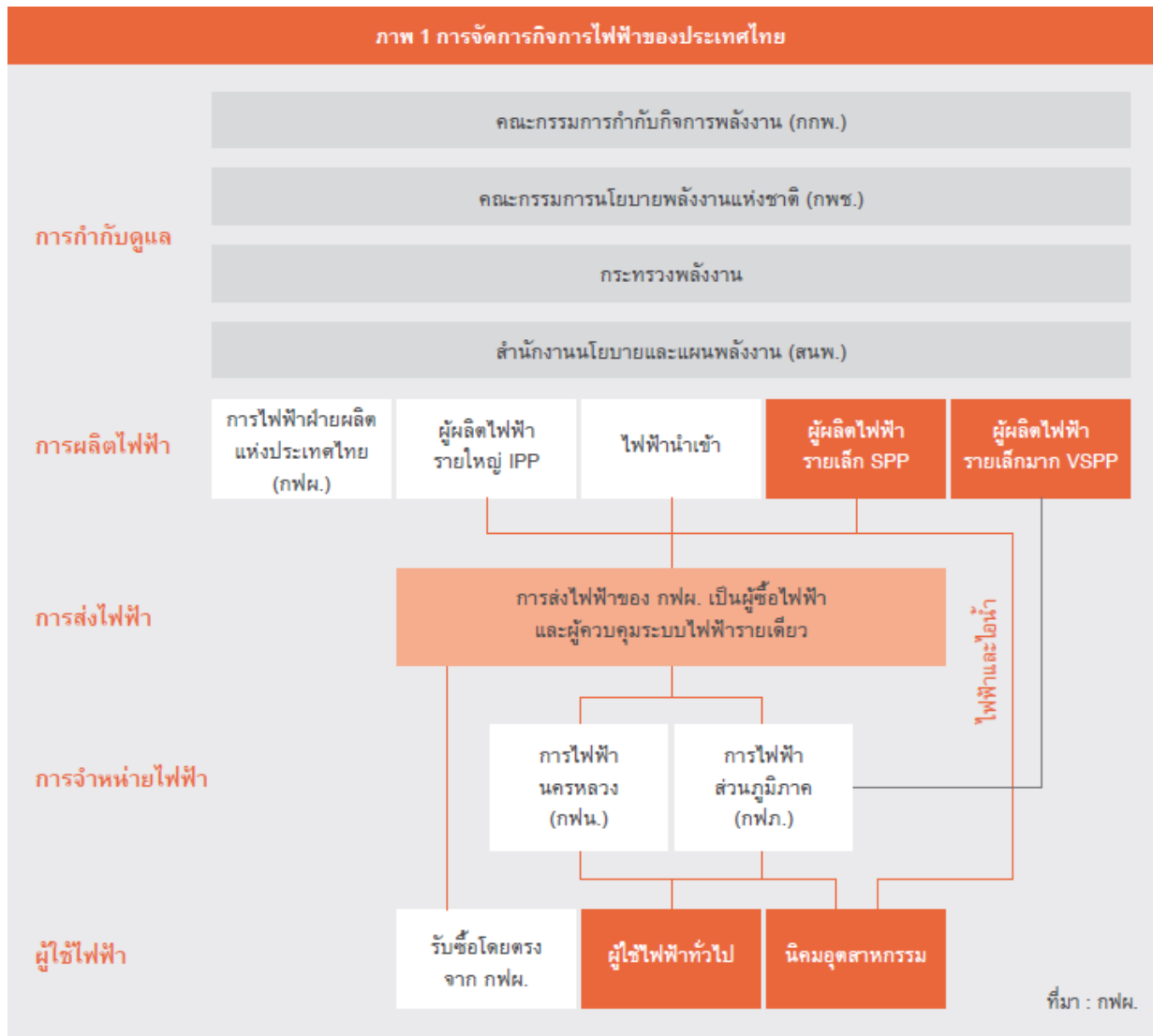
(1) การจัดการอุตสาหกรรมไฟฟ้า

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นองค์กรหลักของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย โดย กฟผ. เป็นรัฐวิสาหกิจซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบผลิตไฟฟ้าและส่งไฟฟ้า ซึ่งรวมทั้งการขายไฟฟ้าแบบค้าส่งอีกด้วย ณ สิ้นปี 2561 กฟผ. มีส่วนแบ่งกำลังผลิตไฟฟ้าย่อยละ 36 ของกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในประเทศไทย

ในฐานะผู้ควบคุมระบบไฟฟ้า กฟผ. ควบคุมให้ระบบไฟฟ้ามีความสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานและมีประสิทธิภาพในการให้บริการแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าทุกราย กฟผ. มีหน้าที่รับผิดชอบบริหารและควบคุมการผลิตไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผ่านศูนย์ควบคุมระบบกำลังไฟฟ้าแห่งชาติ (National Control Centre) และศูนย์ควบคุมระบบกำลังไฟฟ้าในภูมิภาคจำนวน 5 แห่ง จากโรงไฟฟ้าทุกโรงที่เชื่อมต่อกับระบบส่งไฟฟ้ากำลังสูง และส่งไฟฟ้าดังกล่าวไปยังระบบจำหน่ายไฟฟ้า ซึ่งจะจำหน่ายไฟฟ้าที่มีแรงดันต่ำไปยังครัวเรือน และผู้ใช้ไฟฟ้าอื่นๆ นอกจากนี้ กฟผ. ยังเป็นเจ้าของและเป็นผู้ควบคุมบริหารระบบส่งไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งรวมถึงสายส่งไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้าแรงสูง (โดยมีข้อยกเว้นอยู่บางประการซึ่งจะกล่าวให้ทราบต่อไป)

ภายใต้กฎหมายไทย ไฟฟ้าทั้งหมดที่จ่ายเข้าระบบส่งไฟฟ้าของประเทศ ไม่ว่าจะมาจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน หน่วยงานรัฐอื่นๆ หรือ ผู้ผลิตไฟฟ้าในประเทศเพื่อนบ้าน จะต้องขายให้กับ กฟผ. เท่านั้น ดังนั้น กฟผ. จึงเป็นองค์กรเดียวที่สามารถขายส่งไฟฟ้าให้กับผู้จำหน่ายไฟฟ้า (อย่างไรก็ตาม มีข้อยกเว้นบางประการในกรณีที่ไฟฟ้าถูกขายให้กับผู้จำหน่ายไฟฟ้าโดยตรง) ภาพ 1 ด้านล่าง แสดงถึงภาพรวมการจัดการกิจการและโครงสร้างห่วงโซ่คุณค่าในประเทศไทย

ภาพ 1 การจัดการกิจการไฟฟ้าของประเทศไทย



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) เป็นผู้จำหน่ายไฟฟ้าเพียง 2 รายของประเทศที่จำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าทั่วไป โดย กฟน. จะทำหน้าที่รับผิดชอบในการจัดจำหน่ายและจัดหาไฟฟ้า ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล¹ ได้แก่ จังหวัดนนทบุรี และจังหวัดสมุทรปราการ ส่วน กฟภ. จะให้บริการพื้นที่ที่เหลือทั้งประเทศ โดยในปี 2561 กฟภ. มีส่วนแบ่งตลาดของการจำหน่ายไฟฟ้าอยู่ที่ร้อยละ 72 ร้อยละ 27 ที่เหลืออีกร้อยละ 1 ประกอบไปด้วยผู้ใช้ไฟฟ้าขนาดใหญ่จำนวนไม่มากที่ได้รับบริการจาก กฟผ. โดยตรงผ่านทางสัญญาเดิมที่มีอยู่มาแต่ก่อนแล้ว ซึ่งไม่คาดว่าจะมีจำนวนเพิ่มขึ้น

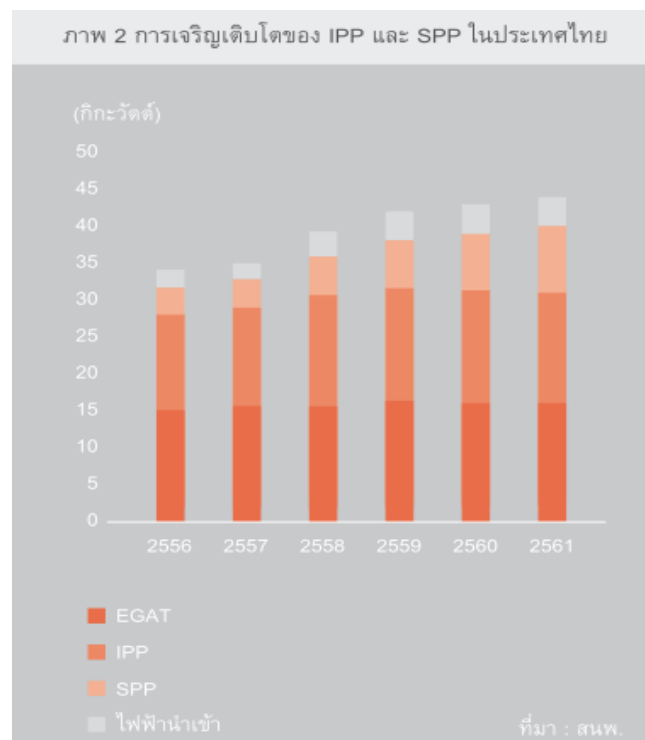
ในบางกรณี บริษัทไฟฟ้าเอกชนอาจมีระบบจำหน่ายไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรมที่ตนเองให้บริการ ซึ่งจะดำเนินงานควบคู่ไปกับระบบจำหน่ายของ กฟภ. ที่ดำเนินการอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนั้น กฟภ. ยังได้ถือครองสินทรัพย์บางส่วนที่ถือว่าเป็นระบบส่งไฟฟ้า เช่น หม้อแปลงไฟฟ้าแรงสูง และสายส่งไฟฟ้าแรงสูง

¹ กรุงเทพฯ และปริมณฑล ในที่นี้หมายถึงเฉพาะกรุงเทพมหานคร จังหวัดนนทบุรี และจังหวัดสมุทรปราการ ไม่ได้รวมทั้ง 5 จังหวัดโดยรอบกรุงเทพมหานคร คือ จังหวัดนครปฐม จังหวัดนนทบุรี จังหวัดปทุมธานี จังหวัดสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรสาคร

นับแต่ปี 2550 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกำกับดูแลอิสระสำหรับกิจการพลังงาน ซึ่งจะรับผิดชอบในการกำกับดูแลตลาดพลังงาน ควบคุมอัตราค่าไฟฟ้า ออกใบอนุญาตและรับข้อพิพาท โดย กกพ. จะประกอบไปด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 7 คน ถูกมอบหมายให้ดำรงไว้ซึ่งความยุติธรรมทางการค้าระหว่างผู้บริโภค ผู้ผลิต และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ในกิจการพลังงาน ทั้งนี้หน้าที่หลักของ กกพ. คือการควบคุมกฎระเบียบในการผลิตไฟฟ้า การส่งไฟฟ้า การจำหน่ายไฟฟ้า และศูนย์ควบคุมระบบไฟฟ้า (กพผ.)

(2) กรอบการดำเนินการของผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP) และ ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)

เพื่อตอบสนองความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วง 20-30 ปีที่ผ่านมา ประเทศไทยได้ริเริ่มให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมในกิจการพลังงาน ซึ่งได้แก่ การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) โดยได้แยกประเภทของผู้ผลิตไฟฟ้าตามที่แสดงไว้ในตารางด้านล่าง



การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP) ในประเทศไทยได้เริ่มต้นขึ้นในปี 2537 โดย ได้มีการประมูล IPP 3 รอบด้วยกัน โดยทำการประมูลกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งหมดที่ 16.2 กิกะวัตต์

สำหรับโครงการขนาดเล็กลงมา กกพ. และ กพข. ได้เริ่มการรับซื้อไฟฟ้าจาก SPP ในปี 2535 เพื่อตอบสนองต่อการขาดแคลนไฟฟ้า ความต้องการที่จะให้ภาคเอกชนเข้าร่วมในกิจการไฟฟ้า การผลักดันประสิทธิภาพพลังงาน และการใช้พลังงานทางเลือก เช่น พลังงานหมุนเวียน (renewable energy) และความร้อนเหลือทิ้ง (waste heat) โดยการรับซื้อไฟฟ้าจาก SPP อนุญาตให้เอกชนสามารถยื่นข้อเสนอโครงการที่มีกำลังผลิตไฟฟ้าสูงสุด 90 เมกะวัตต์ เพื่อขายให้กับ กกพ. กำลังผลิตไฟฟ้าส่วนเกินสามารถนำไปใช้ภายในเองได้ (inside the fence) หรือขายให้กับอุตสาหกรรมอื่นๆ ในละแวกใกล้เคียง ทั้งนี้ กกพ. ยังสามารถพิจารณาปรับขึ้นกำลังผลิตไฟฟ้าเพิ่มได้ถึง 90 เมกะวัตต์ จาก SPP เป็นบางกรณี (มีการซื้อกำลังผลิตไฟฟ้าในจำนวนดังกล่าว

หลายครั้ง ซึ่งโครงการ SPP ส่วนมากของบี.กริม เพาเวอร์ ได้รวมอยู่ในนี้ด้วย) การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ได้ประสบความสำเร็จในการดึงดูดเงินลงทุนเข้าสู่กิจการไฟฟ้า สนองความต้องการของทั้งนักลงทุนและกฟผ. และนโยบายของรัฐ ตาราง 1 ด้านล่าง แสดงภาพรวมของผู้ผลิตไฟฟ้ารายประเภท

ตาราง 1 ประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าในตลาดการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย		
ประเภทผู้ผลิตไฟฟ้า	ขายกำลังผลิตไฟฟ้าให้กับ	เงื่อนไขกำลังผลิตไฟฟ้า
ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP)	กฟผ.	มากกว่า 90 เมกะวัตต์
ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)	กฟผ.	ตั้งแต่ 10 เมกะวัตต์ ถึงไม่เกิน 90 เมกะวัตต์
ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP)	กฟผ. และ กฟน.	ไม่เกิน 10 เมกะวัตต์

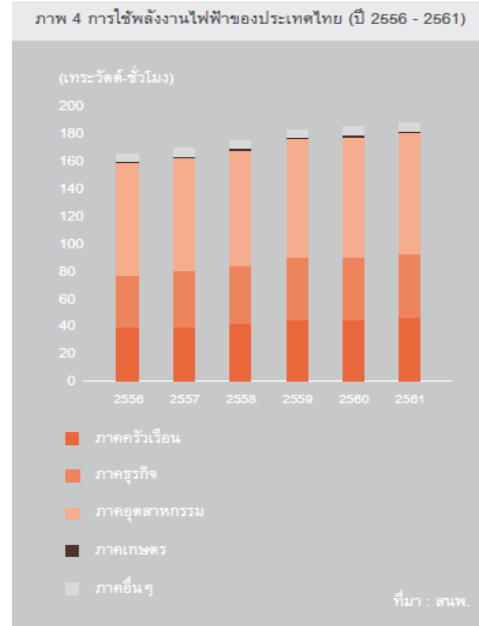
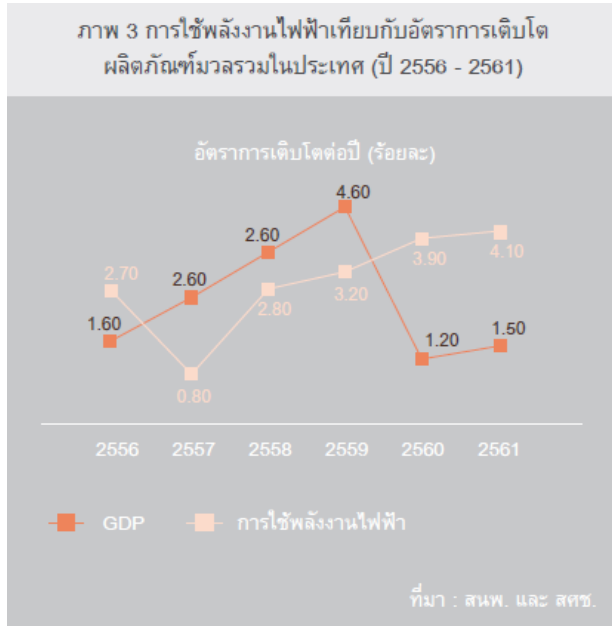
ที่มา : กฟผ.

ทั้ง IPP และ SPP นั้นได้มีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับกฟผ. โดย กฟผ. เป็นผู้รับซื้อเพียงรายเดียวของ IPP และ เป็นผู้รับซื้อรายหลักของ SPP (โดยส่วนมากสัญญาจะมีระยะเวลาอยู่ที่ 20 หรือ 25 ปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 IPP และ SPP มีกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งหมดเชื่อมต่อกับระบบส่งไฟฟ้าของ กฟผ. อยู่ที่ 23.7 กิกะวัตต์ (14.9 กิกะวัตต์ และ 8.8 กิกะวัตต์ ตามลำดับ) (หรือประมาณร้อยละ 55 ของกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งหมด)

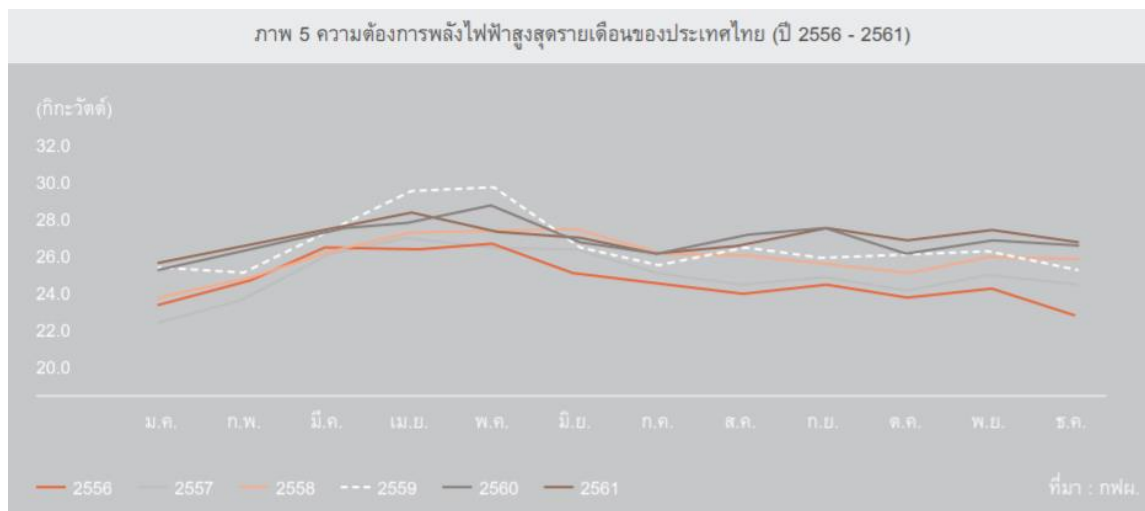
(3) แนวโน้มการใช้พลังงานไฟฟ้า

ที่ผ่านมการใช้พลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 2.5 ต่อปี ตามที่แสดงไว้ใน ภาพ 3 ด้านล่าง จะเห็นได้ว่าการเติบโตของการใช้พลังงานไฟฟ้านั้นแทบจะกล่าวได้ว่าเคลื่อนไหวตามการเติบโตทางเศรษฐกิจ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการเติบโตที่สูงมาโดยตลอดจากปี 2557 หลังจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจโลกและสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศไทย โดยในปี 2561 การใช้พลังงานไฟฟ้าขั้นสุดท้ายได้เพิ่มขึ้นไปถึง 187,832 กิกะวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็น อัตราการเติบโตที่ร้อยละ 1.5 เมื่อเปรียบเทียบกับจากปี 2560 ซึ่งภาคอุตสาหกรรมเป็นสาขาที่มีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าสูงที่สุดคิดเป็น ร้อยละ 46.8 ของการใช้ไฟฟ้าทั้งประเทศ ภาคธุรกิจและกิจการขนาดเล็กเป็นอันดับที่สอง ร้อยละ 24.9 และตามมาด้วยภาคครัวเรือนที่ ร้อยละ 24.0 ซึ่งภาพ 3 ด้านล่างแสดงถึงข้อมูลดังกล่าว



แนวโน้มความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด

ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดได้เพิ่มขึ้นจาก 16.7 กิกะวัตต์ในปี 2545 เป็น 28.3 กิกะวัตต์ในปี พ.ศ. 2561 จากภาพ 5 ด้านล่างแสดงให้เห็นว่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดมักเกิดขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 2 ของแต่ละปี คือ ช่วงเดือนเมษายนและเดือนพฤษภาคม



(4) หลักการสำคัญและแนวทางในการจัดทำแผน PDP ฉบับใหม่

หลักการสำคัญของแผน PDP ฉบับใหม่มี 3 ประเด็นคือด้านความมั่นคง (Security) ด้านเศรษฐกิจ (Economy) และด้านสิ่งแวดล้อม (Ecology)

ด้านความมั่นคง (Security) : ความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศ ที่ต้องครอบคลุมทั้งระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้ารายพื้นที่ เพื่อรองรับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ

มีการกระจายสัดส่วนเชื้อเพลิง (Fuel Diversification) ที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องการพึ่งพิงเชื้อเพลิงชนิดใดชนิดหนึ่งมากเกินไป ซึ่งจะต้องมีโรงไฟฟ้าเพื่อความมั่นคงในระดับที่เหมาะสม เพื่อรองรับการเกิดวิกฤติด้านพลังงาน

ด้านเศรษฐกิจ (Economy) : มีการพิจารณาเรื่องต้นทุนค่าไฟที่เหมาะสม ทั้งในเรื่องของส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำ เพื่อลดภาระของผู้ใช้ไฟฟ้า รวมถึงการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ

ด้านสิ่งแวดล้อม (Ecology) : มีเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) ส่งเสริมระบบไฟฟ้าแบบไมโครกริด (Micro Grid) ในพื้นที่ห่างไกลและเขตเศรษฐกิจพิเศษ และส่งเสริมประสิทธิภาพในระบบไฟฟ้า

(5) การพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าตามร่างแผน PDP ฉบับใหม่

จากร่างแผน PDP ฉบับใหม่ ณ สิ้นปี 2570 และ 2580 ค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าของระบบ 3 การไฟฟ้า จะมีค่าประมาณ 41,100 เมกะวัตต์ และ 54,000 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ขณะที่พยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศ จะมีค่าประมาณ 47,100 เมกะวัตต์ และ 62,000 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

ซึ่งการคาดการณ์เหล่านี้จะมีผลกระทบต่อกิจการไฟฟ้าในหลายๆ แง่มุม โดยเฉพาะเวลาที่จำเป็นในการสร้างโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ การปรับลดการพยากรณ์ความต้องการนำไปสู่การปรับแก้ไขระยะเวลาที่จำเป็นในการเพิ่มกำลังผลิตไฟฟ้า ทำให้เกิดความล่าช้าในการเปิดรับซื้อไฟฟ้าจาก IPP และ SPP รอบใหม่ เป็นต้น ซึ่งเป็นผลดีต่อบริษัทที่มี PPA อยู่ก่อนแล้ว ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบกว่าบริษัทรายใหม่ที่คาดหวังจะเข้ามาสู่ตลาดพลังงานไฟฟ้าผ่านการเปิดรับซื้อรอบใหม่

(6) การคาดการณ์ความต้องการกำลังผลิตไฟฟ้าเพิ่มเติมตามร่างแผน PDP ฉบับใหม่

จากคาดการณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าของระบบ 3 การไฟฟ้าในปี 2570 จะอยู่ที่ 41,100 เมกะวัตต์ ซึ่งเกินกว่ากำลังผลิตไฟฟ้าที่เชื่อถือได้ที่ 36,000 เมกะวัตต์ และความต้องการใช้ไฟฟ้าของระบบ 3 การไฟฟ้าในปี 2580 จะอยู่ที่ 54,000 เมกะวัตต์ ซึ่งเกินกว่ากำลังผลิตไฟฟ้าที่เชื่อถือได้ที่ 27,000 เมกะวัตต์ ซึ่งจะมากขึ้นเรื่อยๆ ตามโรงไฟฟ้าที่จะหมดอายุสัญญา (ปลดออกจากระบบ)

ดังนั้นจึงต้องมีการจัดสรรกำลังผลิตไฟฟ้าที่เชื่อถือได้ให้เพียงพอกับความต้องการใช้ไฟฟ้า ในปี 2580 โดยมีหลักการดังนี้

- จัดหาโรงไฟฟ้าเพื่อความมั่นคง จากโรงไฟฟ้าหลัก (Firm Baseload)
- สนับสนุนโรงไฟฟ้าตามนโยบายภาครัฐ เช่น โรงไฟฟ้าขยะ ซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ
- ข้อตกลงของ COP21 โดยจัดหาจากพลังงานหมุนเวียนและการอนุรักษ์พลังงาน
- การแข่งขันเชิงเศรษฐศาสตร์ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี (Innovation Disruptions) ได้แก่ ระบบไมโครกริด ระบบกักเก็บพลังงาน ผู้ใช้ไฟฟ้าแบบ Prosumer

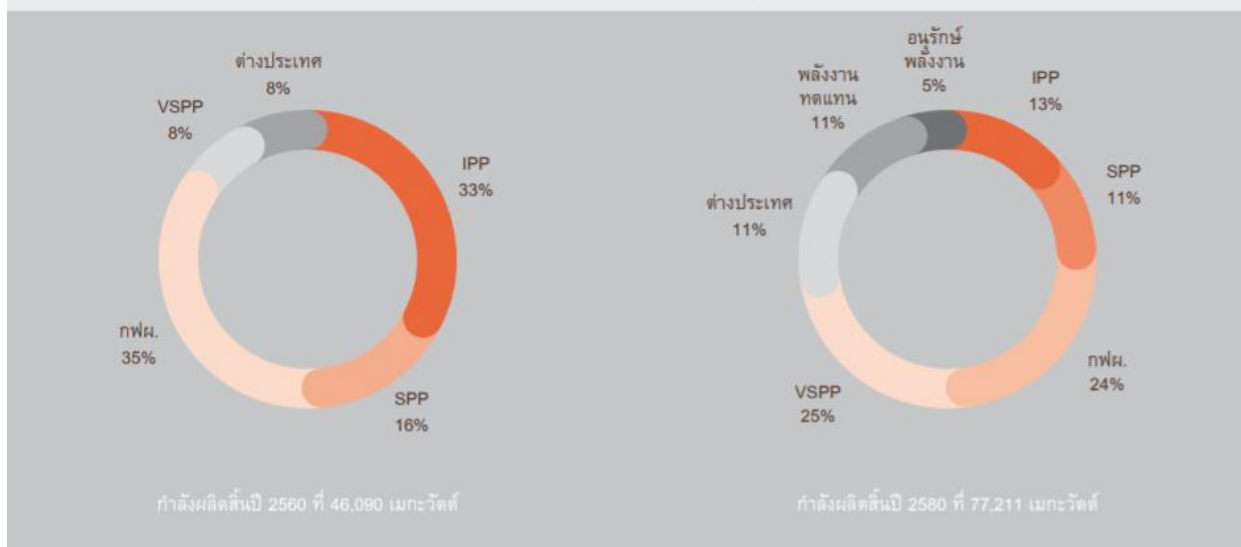
(7) กำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่ ปี 2561-2580 ตามร่างแผน PDP ฉบับใหม่

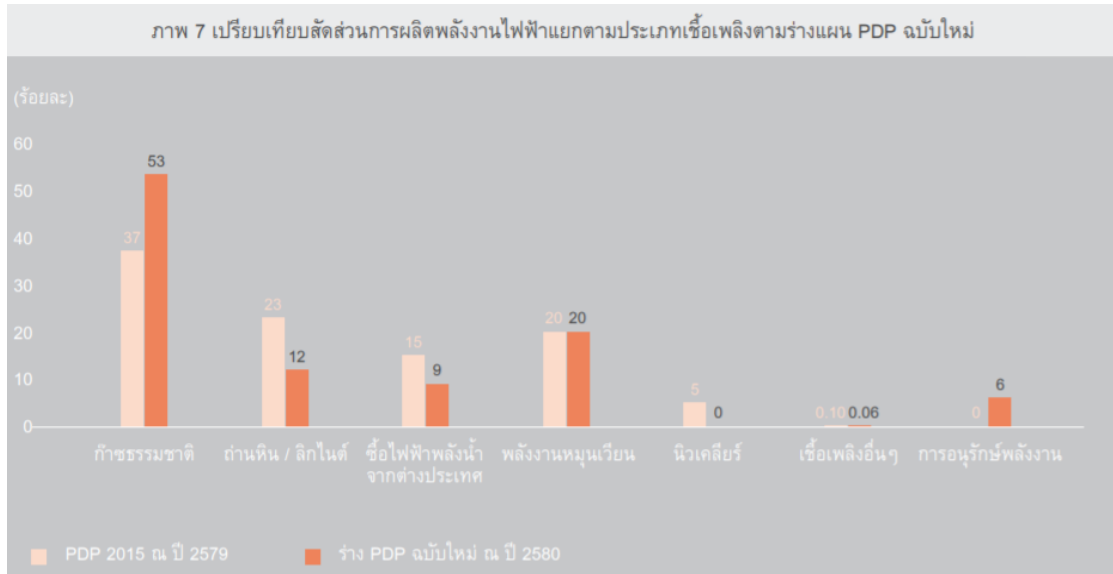
กำลังผลิตสิ้นปี 2560	46,090 เมกะวัตต์
กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ระหว่างปี 2561 – 2580	56,431 เมกะวัตต์
กำลังผลิตที่ปลดออกระหว่างปี 2561 – 2580	25,310 เมกะวัตต์
กำลังผลิตไฟฟ้าสิ้นปี 2580	77,211 เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ปี 2561 – 2580

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	20,766 เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับของ กฟผ.	500 เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน	2,112 เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (กฟผ. / IPP)	13,156 เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าถ่านหิน / ลิกไนต์ (กฟผ. / IPP)	1,740 เมกะวัตต์
ซื้อต่างประเทศ	5,857 เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าหลักแข่งขัน (กฟผ. / IPP)	8,300 เมกะวัตต์
แผนอนุรักษ์พลังงาน	4,000 เมกะวัตต์
รวม	56,431 เมกะวัตต์

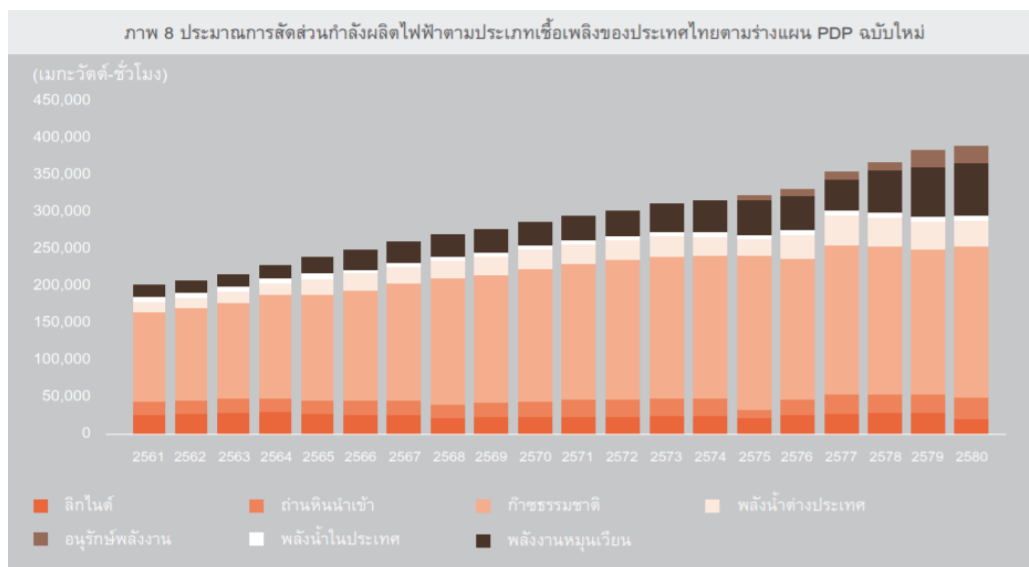
ภาพ 6 เปรียบเทียบสัดส่วนการผลิตพลังงานไฟฟ้าแยกตามประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าตามร่างแผน PDP ฉบับใหม่





ภาพ 8 ด้านล่างนี้แสดงประมาณการสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าตามประเภทเชื้อเพลิงของประเทศไทยตามร่างแผน PDP ฉบับใหม่ไปจนถึงปี 2580 โดยกำลังผลิตไฟฟ้ารวมในปี 2561 คาดว่าจะมีมากกว่า 200 กิกะวัตต์-ชั่วโมง โดยที่ประมาณร้อยละ 60 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวม จะใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ร้อยละ 22 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวม จะใช้ถ่านหินนำเข้าและลิกไนต์ ร้อยละ 8 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวม จะใช้พลังงานหมุนเวียน ร้อยละ 7 จะใช้พลังน้ำต่างประเทศ และร้อยละ 3 จะใช้พลังน้ำในประเทศ

ในปี 2580 คาดว่าสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติจะลดลงเหลือร้อยละ 53 และคาดว่าสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินนำเข้าและลิกไนต์ลดลงเป็นร้อยละ 12 ขณะที่สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่นอกเหนือจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 18 สัดส่วนการจากพลังน้ำต่างประเทศจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 9 และมีการเพิ่มสัดส่วนจากอนุรักษ์พลังงานมาที่ร้อยละ 6 ของกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในปี 2580



(8) ภาพรวมของ SPP

(8.1) การจัดการและโครงสร้างห่วงโซ่คุณค่าของภาคธุรกิจ

กฟผ. และ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (สณพ.) ได้ริเริ่มการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ SPP ขึ้นมาในปี 2535 เพื่อให้เอกชนสามารถยื่นเสนอขายไฟฟ้าแก่ กฟผ. ได้ โดยในเบื้องต้นได้จำกัดขนาดไว้ที่ไม่เกิน 60 เมกะวัตต์ และหลังจากนั้นรัฐบาลเพิ่มให้เป็นไม่เกิน 90 เมกะวัตต์ต่อโครงการ โดยจะทำการพิจารณาเป็นรายไป การรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ SPP ได้ถูกริเริ่มขึ้นเพื่อกระตุ้นให้เกิดการสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (เช่น พลังงานลม พลังแสงอาทิตย์ และพลังน้ำขนาดเล็ก) โรงไฟฟ้าพลังงานขยะหรือเชื้อเพลิงชีวภาพ และโรงไฟฟ้าระบบการผลิตพลังงานร่วมที่ใช้ทั้งก๊าซธรรมชาติและน้ำมันปิโตรเลียมเป็นเชื้อเพลิง (แต่มีเงื่อนไขประสิทธิภาพต่างๆ ของโรงไฟฟ้า) SPP จะซื้อมากำลังผลิตไฟฟ้าของตนเองบางส่วนหรือทั้งหมดให้กับ กฟผ. โดยไอน้ำและไฟฟ้าที่ไม่ได้ขายให้กับ กฟผ. จะขายให้ภายในนิคมอุตสาหกรรมหรือใช้ภายในเอง (captive customers)

SPP จำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไข ดังต่อไปนี้:

- แหล่งพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานลม พลังงานชีวมวล พลังแสงอาทิตย์ พลังน้ำขนาดเล็ก ซึ่งรวมถึงของเสียหรือผลผลิตพลอยได้ที่เกิดจากกิจกรรมทางการเกษตรและอุตสาหกรรม หรือ
- ระบบการผลิตพลังงานร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติหรือน้ำมันปิโตรเลียมเป็นเชื้อเพลิง แต่อยู่ภายใต้เงื่อนไขต่างๆ (เช่น ค่าประสิทธิภาพโดยรวม¹ ของโรงงานไฟฟ้าต้องมากกว่าร้อยละ 45 (วัดจากค่าความร้อนต่ำหรือ low heating value) และมากกว่าร้อยละ 10 ของผลผลิต² ต้องเป็นการผลิตไอน้ำเพื่อนำไปใช้)

ตาราง 2 กำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งและกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญาของ SPP แยกตามประเภทเชื้อเพลิง (ก.พ. 2561)

ประเภทเชื้อเพลิง	กำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้ง (เมกะวัตต์)	กำลังผลิตตามสัญญากับ กฟผ. (เมกะวัตต์)
ชีวมวล	1,034	695
น้ำมันเตา	10	4
ถ่านหิน	851	423
ก๊าซธรรมชาติ	9,100	5,972
พลังแสงอาทิตย์	589	436
ขยะ	180	163
พลังงานลม	973	936
พลังงานน้ำ	23	22
อื่นๆ	21	14
รวมทั้งหมด	12,781	8,665

ที่มา : กฟผ.

¹ ค่าประสิทธิภาพโดยรวม = (ผลผลิตพลังงานไฟฟ้า + ผลผลิตพลังงานความร้อน - พลังงานความร้อนนำเข้า) / พลังงานของเชื้อเพลิงที่ใช้ในกระบวนการ (คิดจากค่าความร้อนต่ำ) โดยพลังงานความร้อนนำเข้านับรวมถึงพลังงานความร้อนของคอนเดนเสทที่นำกลับมาใช้ใหม่และน้ำเดิมเข้าระบบ

² วัดจากอัตราส่วนผลผลิตพลังงานความร้อนต่อพลังงานไฟฟ้า = (ผลผลิตพลังงานความร้อน - พลังงานความร้อนนำเข้า) / ผลผลิตพลังงานไฟฟ้า

ในส่วนของการผลิตพลังงานหมุนเวียน ผู้ผลิตไฟฟ้าสามารถใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของพลังงานความร้อนทั้งหมดต่อปี และมีค่าปรับผู้ผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลเกินกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้สำหรับโรงไฟฟ้าผลิตพลังงานรวมแบบ SPP ที่ต้องการรับค่าการประหยัดในการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Saving: FS) เต็มจำนวน โรงไฟฟ้าแห่งนั้นจะต้องมีประสิทธิภาพการนำความร้อนไปใช้ประโยชน์โดยรวมที่ร้อยละ 45 หรือ สูงกว่า และจะต้องใช้ผลผลิตพลังงานในกระบวนการอุณหภูมิอย่างน้อยร้อยละ 10 เช่น ความร้อนสำหรับกระบวนการการผลิต (process heat) หรือ ระบบการส่งน้ำเย็นแบบศูนย์กลาง (district cooling)

การรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ SPP ส่งผลดีต่อประสิทธิภาพทางเศรษฐกิจและพลังงานโดยรวม จึงเกิดการจัดทำกลไกอัตราค่าประหยัดในการใช้เชื้อเพลิง (FS) ขึ้น ลูกค้าอุตสาหกรรมหลายรายใช้น้ำที่ซื้อจาก SPP สำหรับความร้อนในกระบวนการผลิตและกระบวนการอื่นๆ ลูกค้าเหล่านี้จำเป็นต้องพึ่งพาไอน้ำที่จ่ายจาก SPP เนื่องจากส่วนมากไม่มีหม้อต้มไอน้ำสำรองเป็นของตนเองหรือถ้ามีก็ไม่ใหญ่เพียงพอต่อการดำเนินการเต็มกำลังผลิตอย่างต่อเนื่อง ระบบการผลิตพลังงานรวมและการใช้ความร้อนเหลือทิ้งจากการผลิตไฟฟ้านั้นทำให้ประสิทธิภาพทางพลังงานในภาพรวมสูงขึ้น

(8.2) กรอบแนวการซื้อขายไฟฟ้า

โครงสร้างอัตราซื้อไฟฟ้าที่แตกต่างกันถูกนำมาใช้กับผู้ผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเภท (IPP SPP และ VSPP) โดยอัตราเหล่านี้ถูกกำหนดตามประเภทของสัญญา (Firm หรือ Non-firm) และตามแหล่งพลังงาน (พลังงานตามแบบ หรือพลังงานทางเลือก) พลังไฟฟ้าประเภทสัญญา Firm คือ โรงไฟฟ้าที่ SPP รับประกันว่าสามารถจ่ายไฟฟ้าในช่วงเดือนที่มีความต้องการไฟฟ้าสูงสุดได้

กพผ. ได้ระบุประเภทของอัตราการรับซื้อไฟฟ้าจาก SPP ไว้สองประเภทกล่าวคือ พลังไฟฟ้าตามประเภทสัญญา Firm และ Non-firm ตาราง 3 ด้านล่างแสดงให้เห็นถึงการจำแนก SPP ตามประเภทสัญญา

ตาราง 3 กำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งและกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญาของ SPP แยกตามประเภทสัญญา (กุมภาพันธ์ 2561)		
ประเภทสัญญา	กำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้ง (เมกะวัตต์)	กำลังผลิตตามสัญญากับ กพผ. (เมกะวัตต์)
Firm	9,531	6,448
Non - firm	3,250	2,217
รวมทั้งหมด	12,781	8,665

ที่มา : กพผ.

โดยที่ SPP ที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลประเภทสัญญา Firm จะต้องผลิตไฟฟ้าเป็นอย่างน้อย 7,008 ชั่วโมงต่อปี และจะต้องผลิตไฟฟ้าในช่วงระหว่างเดือนมีนาคม เมษายน พฤษภาคม มิถุนายน กันยายน และ ตุลาคม โดยกำหนดค่าพลังไฟฟ้าที่ต้องจ่ายให้ SPP ประเภทสัญญา Firm จากเงินลงทุนและค่าเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต

SPP ประเภทสัญญา Firm ที่ผลิตพลังไฟฟ้าจากพลังงานเชิงพาณิชย์ได้รับราคาไฟฟ้าฐานซึ่งประกอบไปด้วยค่าพลังไฟฟ้า ค่าพลังงานไฟฟ้า และค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิง SPP ประเภทสัญญา Firm ที่ผลิตพลังไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจะได้รับราคาฐานในอัตราเท่ากันแต่จะมีส่วนเพิ่มอัตราซื้อไฟฟ้า (Adder) อีกสองส่วน ส่วนแรกจะเป็นอัตราคงที่ เรียกว่าค่าการส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงพลังงานหมุนเวียน และอีกส่วนจะเป็นอัตราแปรผันตามประเภทของพลังงานหมุนเวียน ซึ่งสรุปไว้ใน ตาราง 4 ด้านล่าง

การจำแนกอัตราซื้อไฟฟ้าจาก SPP ประเภทสัญญา Firm		
ส่วนประกอบ	หน่วย	คำอธิบาย
ค่าพลังงานไฟฟ้า (Capacity Payment: CP)	บาทต่อกิโลวัตต์ ต่อเดือน	ค่าชำระที่คงที่ตามกำลังผลิตพลังไฟฟ้าที่มีให้เป็นประจำทุกเดือน
ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP)	บาทต่อ กิโลวัตต์ - ชั่วโมง	ค่าชำระที่ผันแปรตามพลังงานไฟฟ้าที่จ่ายให้กับ กฟผ. รวมถึงค่าใช้จ่ายจากการปฏิบัติการและการบำรุงรักษา ค่าเชื้อเพลิง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ มีจุดประสงค์เพื่อครอบคลุมต้นทุนโดยไม่สร้างกำไรที่สูงเกินไป
การประหยัดในการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Saving: FS)	บาทต่อ กิโลวัตต์ - ชั่วโมง	ปรับเปลี่ยนตามความสามารถของ SPP ในการบรรลุเป้าหมายการประหยัดพลังงานที่ร้อยละ 10
ค่าการส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิง พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Promotion: REP)	บาทต่อ กิโลวัตต์ - ชั่วโมง	กำหนดโดยรัฐบาลตามประเภทของเทคโนโลยี
ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder)	บาทต่อ กิโลวัตต์ - ชั่วโมง	กำหนดโดยรัฐบาลตามประเภทของเทคโนโลยี

2.2.5 ภาวะตลาดในประเทศเวียดนาม

(1) ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

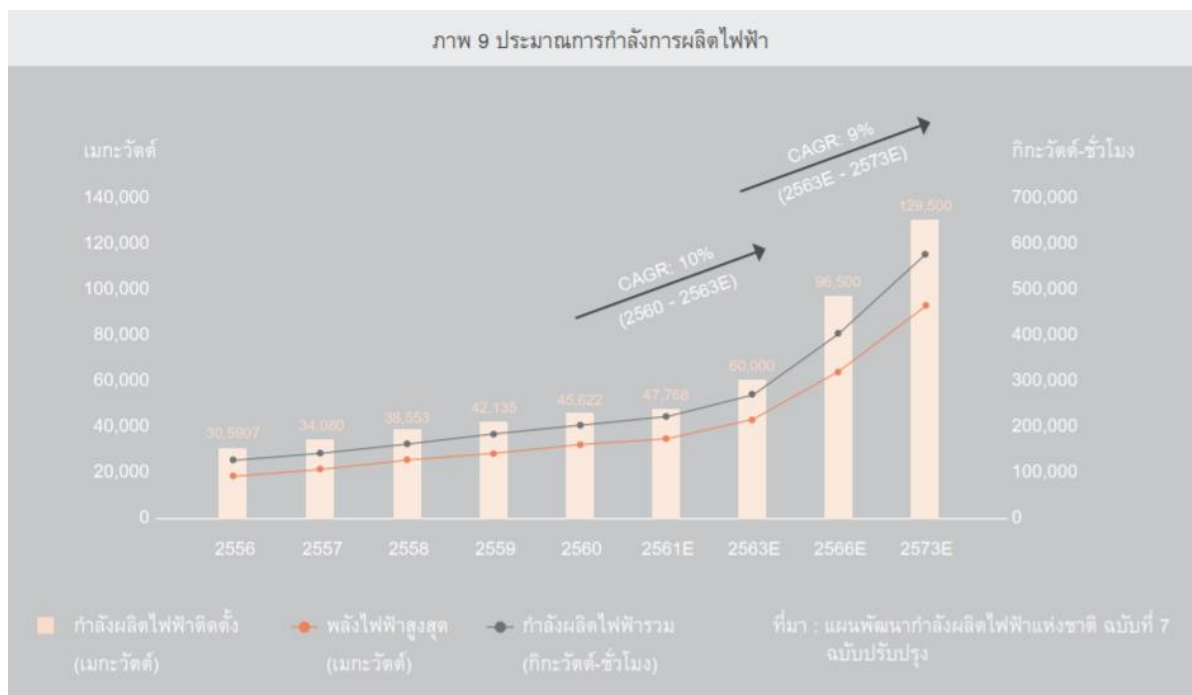
ปัจจุบัน เวียดนามเป็นหนึ่งในประเทศที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจมากที่สุดในภูมิภาคเอเชีย ผลกระทบที่มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ขยายตัวถึงร้อยละ 7 ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ทำให้ความต้องการในการเพิ่มการผลิตไฟฟ้าและพลังงานในเวียดนามมีจำนวนมาก

ในปี 2559 รัฐบาลเวียดนามได้ประกาศแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าแห่งชาติฉบับที่ 7 ฉบับปรับปรุง (PDP 7 Revised) ซึ่งมุ่งเน้นการสร้างความมั่นคง เพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงาน การพัฒนาพลังงานหมุนเวียน และเปิดเสรีตลาดพลังงาน โดยปัจจุบัน ระบบของกิจการไฟฟ้าในประเทศเวียดนามอยู่ระหว่างการปฏิรูปเพื่อพัฒนาไปสู่ตลาดการซื้อขายไฟฟ้าแบบขายส่ง (Competitive Wholesale Market) ทั้งนี้ PDP 7 Revised มีรายละเอียดที่น่าสนใจดังนี้

- เพิ่มปริมาณไฟฟ้าในประเทศโดยเพิ่มการผลิตและการนำเข้า เพื่อรองรับการเติบโตของของประเทศโดยอ้างอิง GDP growth rate ร้อยละ 7 ในช่วงปี 2559-2573
- เพิ่มการพัฒนาพลังงานหมุนเวียน เป็นร้อยละ 7 ในปี 2563 (จากร้อยละ 4.5 ใน PDP 7) และมากกว่าร้อยละ 10 ในปี 2573 (จากร้อยละ 6 ใน PDP 7)
- เพิ่มและพัฒนาระบบสายส่งของประเทศ ให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้นรวมถึงพัฒนาระบบควบคุมอัตโนมัติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมและจ่ายไฟฟ้าของประเทศ
- เร่งพัฒนาระบบการจ่ายไฟฟ้าไปยังพื้นที่ชนบท เพื่อให้ชาวเวียดนามเกือบทั้งประเทศสามารถเข้าถึงไฟฟ้าได้ในปี 2563

(2) แนวโน้มการใช้ไฟฟ้าและประมาณการความต้องการใช้ไฟฟ้า

ประเทศเวียดนามมีความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ที่ 34,462 เมกะวัตต์ ในปี 2561 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดปี 2560 ที่ 30,856 เมกะวัตต์ (เพิ่มขึ้น 3,606 เมกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11) เพื่อเพิ่มรองรับความต้องการไฟฟ้าพื้นฐาน ประเทศเวียดนามจึงดำเนินการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 ประเทศเวียดนามมีกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 47,768 เมกะวัตต์ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่ 45,622 เมกะวัตต์ (เพิ่มขึ้น 2,146 เมกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5) ขณะที่ใน PDP 7 Revised ประเทศเวียดนาม ได้จัดทำแผนเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าเป็น 60,000 เมกะวัตต์ ในปี 2563 และ 129,500 เมกะวัตต์ ในปี 2573 เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของประเทศ โดยเฉพาะความต้องการไฟฟ้าในหมวดอุตสาหกรรม การก่อสร้าง และการขนส่ง



ปัจจุบัน ประเทศเวียดนามพึ่งพาพลังงานน้ำและถ่านหินเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนตามกำลังการผลิตไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 40 และ 38 ตามลำดับ ตามมาด้วยโรงไฟฟ้าก๊าซและน้ำมันร้อยละ 19 ขณะที่พลังงานหมุนเวียนมีไม่ถึงร้อยละ 1 ซึ่งใน PDP 7 Revised ประเทศเวียดนามวางแผนที่จะเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

มากกว่าร้อยละ 21 ในปี 2573 โดยมุ่งเน้นไปที่การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานชีวมวล

(3) นโยบายพลังงานหมุนเวียน

ภายใต้ PDP 7 Revised ประเทศเวียดนามให้ความสำคัญกับการพัฒนาพลังงานจากพลังงานหมุนเวียนเป็นพิเศษ เนื่องจากศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของประเทศเวียดนามมีค่อนข้างสูง ด้วยภูมิประเทศที่อยู่ในบริเวณเส้นศูนย์สูตรและทางฝั่งตะวันออกติดชายฝั่งทะเล ทำให้มีศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 843 ล้านเมกะวัตต์-ชั่วโมงต่อปี และมีศักยภาพในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่กำลังผลิตรวมทั้งสิ้น 21,520 เมกะวัตต์ ซึ่งปัจจุบันเวียดนามได้วางแผนว่าภายในปี 2573 จะสามารถพัฒนาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตรวมที่ 12,000 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังงานลมกำลังการผลิตรวมที่ 6,000 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลกำลังการผลิตรวมที่ 3,281 เมกะวัตต์

ดังนั้น ในช่วงเวลา 2 ปีที่ผ่านมา ประเทศเวียดนาม ได้ประกาศปรับอัตราค่าไฟฟ้าสำหรับพลังงานหมุนเวียนในแต่ละประเภท ซึ่งเป็นอัตราค่าไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-In-Tariff (FIT) ที่จะขายไฟฟ้าให้แก่ Electricity of Vietnam (EVN) ภายใต้สัญญาระยะยาว เพื่อลดการพึ่งพาการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ทั้งนี้ ประเภทการผลิตไฟฟ้าและอัตราค่าไฟฟ้าที่ได้รับความสนใจจากนักลงทุนเป็นพิเศษมีรายละเอียดดังนี้

	อัตราค่าไฟฟ้า (USD cents / kWh)	หมายเหตุ
พลังงานแสงอาทิตย์	9.35	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ภายในมิถุนายน 2562
พลังงานลม		
- Wind On - shore	8.5	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ภายในพฤศจิกายน 2564
- Wind Off - shore	9.8	
พลังงานชีวมวล	5.5	

2.2.6 ภาวะตลาดในประเทศลาว

(1) ธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว หรือ สปป.ลาว ได้กำหนดนโยบายมุ่งสู่การพัฒนาเป็นแหล่งพลังงานของเอเชีย (Battery of Asia) ที่ป้อนพลังงานสู่ภูมิภาคอาเซียนและเอเชีย เช่น ประเทศไทย เวียดนาม พม่า สาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นต้น ปัจจุบันพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และกว่า 80% ของพลังงานที่ผลิตได้ถูกใช้สำหรับการส่งออกให้ประเทศเพื่อนบ้าน

ปัจจุบัน สปป. ลาว มีแหล่งผลิตไฟฟ้าจำนวน 61 แห่ง มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งหมดเท่ากับ 7,207 เมกะวัตต์ สามารถผลิตไฟฟ้าได้ปีละ 37,367 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ประกอบด้วย เขื่อนไฟฟ้าขนาดกลางและใหญ่จำนวน 32 แห่ง เขื่อนไฟฟ้าขนาดเล็กที่มีกำลังการผลิตติดตั้งไม่เกิน 15 เมกะวัตต์ จำนวน 21 แห่ง โรงผลิตไฟฟ้าถ่านหินจำนวน 1 แห่ง โครงการไฟฟ้าพลังงานทดแทนจำนวน 2 แห่ง และโรงผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 5 แห่ง

สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าไปต่างประเทศนั้น ปัจจุบัน สปป.ลาว เซ็นสัญญากรอบความร่วมมือ (MOU) ในการซื้อขายพลังงานไฟฟ้ากับประเทศเพื่อนบ้านต่างๆ ดังนี้

- (1) ประเทศไทย : จำนวน 9,000 เมกะวัตต์ ปัจจุบันสามารถจำหน่ายได้แล้วประมาณ 4,000 เมกะวัตต์ และคาดว่าในปี 2563 และปี 2573 จะสามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้จำนวน 7,000 เมกะวัตต์ และ 9,000 เมกะวัตต์ ตามลำดับ
- (2) เวียดนาม : จำนวน 5,000 MW ปัจจุบันสามารถจำหน่ายได้แล้วกว่า 300 เมกะวัตต์ และคาดว่าในปี 2563 และปี 2573 จะสามารถจำหน่ายได้จำนวน 1,000 เมกะวัตต์ และ 5,000 เมกะวัตต์ ตามลำดับ
- (3) มาเลเซีย : ปัจจุบันสามารถจำหน่ายได้จำนวน 100 เมกะวัตต์ และคาดว่า ในปี 2563 จะสามารถจำหน่ายได้จำนวน 300 เมกะวัตต์ ผ่านสายนำส่งในประเทศไทย
- (4) กัมพูชา : ปัจจุบันสามารถจำหน่ายได้จำนวน 10 เมกะวัตต์ และคาดว่าในปี 2563 จะสามารถจำหน่ายได้จำนวน 200 เมกะวัตต์
- (5) พม่า : ปัจจุบันสามารถจำหน่ายได้กว่า 5 เมกะวัตต์ และคาดว่าในปี 2563 จะสามารถจำหน่ายได้จำนวน 100 เมกะวัตต์

จากศักยภาพแหล่งผลิตไฟฟ้าใน สปป.ลาว โดยเฉพาะด้านเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า มีการประมาณการว่า สปป.ลาว สามารถใช้ประโยชน์จากความเหมาะสมของสภาพภูมิประเทศ ในการผลิตพลังงานไฟฟ้าพลังน้ำจากการสร้างเขื่อนได้มากกว่า 30,000 เมกะวัตต์ รวมทั้งรัฐบาลได้ดำเนินนโยบายดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศทำให้นักธุรกิจเข้ามาลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า (IPP) และมีการลงทุนในรูปแบบการมีส่วนร่วมของภาคเอกชนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศเพิ่มขึ้นด้วย

(2) แนวโน้มการใช้ไฟฟ้าและประมาณการความต้องการใช้ไฟฟ้า

จากบทรายงาน “การคาดคะเนความต้องการและการสนองพลังงานไฟฟ้าของ สปป.ลาว ปี 2559-2573” ที่จัดทำขึ้นเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ปี 2559 โดยกรมนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงานและบ่อแร่ ร่วมกับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (Electricite du Laos, EdL) ซึ่งได้ทำการศึกษาและพิจารณาจากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคม การเพิ่มขึ้นของประชากร และการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตามนโยบายของรัฐบาลในประเทศ สปป.ลาว

จากรายงานผลการศึกษาแสดงให้เห็นว่าความต้องการกำลังไฟฟ้าสูงสุดทั่วประเทศ ตั้งแต่ปี 2559 ถึงปี 2573 มีความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีอัตราการเพิ่มขึ้นในแต่ละปีประมาณ 12% หรือเท่ากับ 322 เมกะวัตต์ ต่อปี และมีความต้องการเพิ่มขึ้นในช่วงปี 2559-2563 เพิ่มขึ้นเฉลี่ยประมาณ 20% หรือเท่ากับ 343 เมกะวัตต์ ต่อปี ในปี 2563 ความต้องการกำลังไฟฟ้าสูงสุดเท่ากับ 2,723 เมกะวัตต์ และจนถึงปี 2573 การคาดคะเนความต้องการไฟฟ้าทั้งประเทศ จะเพิ่มขึ้นถึง 5,892 เมกะวัตต์ ดังแสดงการคาดคะเนความต้องการไฟฟ้าทั้งประเทศ สปป.ลาว ในตารางต่อไปนี้

หัวข้อ	รายละเอียด	หน่วย	ปัจจุบัน			คาดการณ์			อัตราการเติบโต (%)		
			2557	2558	2559	2563	2568	2573	2558 - 2563	2558 - 2568	2558 - 2573
1.	ความต้องการพลังงานไฟฟ้า (ไม่รวมพลังงานสูญเสียในระบบ) Energy Demand (Excluding system losses)	(GWh)	4,321	4,665	6,131	13,253	22,407	30,680	23.2%	17.0%	13.4%
2.	พลังงานสูญเสียในระบบ System Losses	(GWh)	502	547	658	1,1125	1,649	2,243	10.4%	10.5%	9.7%
3.	ความต้องการพลังงานไฟฟ้า (รวมสูญเสียในระบบ) Energy Demand (Including system losses)	(GWh)	423	5,213	6,789	14,378	24,057	32,923	22.5%	16.5%	10.7%
4.	ความต้องการกำลังไฟฟ้าสูงสุด Peak Load	(MW)	960	1,056	1,349	2,723	4,395	5,892	20.9%	15.3%	12.1%
5.	ตัวประกอบโหลด (Load Factor)		57.3%	56.3%	57.5%	60.3%	62.5%	63.8%			

(3) นโยบายพลังงานหมุนเวียน

การพัฒนาแหล่งผลิตไฟฟ้าใน สปป.ลาว ในอดีตที่ผ่านมามีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วควบคู่ไปกับความต้องการใช้ภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นแบบก้าวกระโดดและการส่งขายพลังงานให้กับประเทศเพื่อนบ้านด้วย นอกจากนี้รัฐบาล สปป.ลาว ยังสนับสนุนและส่งเสริมให้เอกชนลงทุนด้านพลังงาน ซึ่งเห็นได้จากสถิติกำลังการผลิตจากโรงไฟฟ้าทั้งหมดทั่วประเทศในปี 2553 มีขนาด 2,547 เมกะวัตต์ เป็น 5,806 เมกะวัตต์ ในปี 2559

จากแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของ สปป.ลาว ในปี 2559 – 2568 รัฐบาล สปป.ลาว ยังคงส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าโดยเฉพาะจากพลังงานน้ำเป็นหลัก และมีการเสริมระบบไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าประเภทอื่น เพื่อเพิ่มความมั่นคงของระบบให้มากขึ้น

อย่างไรก็ตาม ทางรัฐบาล สปป.ลาว ได้กำหนดนโยบายเพิ่มสัดส่วนพลังงานทดแทน (เช่น พลังงานลม พลังงานจากแสงอาทิตย์ พลังงานชีวมวล เป็นต้น) ประมาณ 30% ของพลังงานไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ในประเทศ และได้กำหนดยุทธศาสตร์ด้านพลังงานทดแทน ช่วงปี 2554 – 2568 โดยสถาบันส่งเสริมพลังงานทดแทน กระทรวงพลังงานและป่อแร่ ไว้ดังนี้

- ปรับปรุงข้อกำหนดทางด้านกฎหมาย
- ศึกษาและพัฒนารูปแบบที่เหมาะสม
- ศึกษาและประเมินเกี่ยวกับตลาดซื้อขายและแหล่งผลิตพลังงาน
- ส่งเสริมอุตสาหกรรมเทคโนโลยีด้านพลังงานทดแทน
- กำหนดกรอบและขอบเขตที่ชัดเจนและรูปแบบการแข่งขัน
- สนับสนุนการพัฒนาพลังงานทดแทนอย่างเต็มรูปแบบ
- เพิ่มการแข่งขันและลดการพึ่งพาจากนโยบายภาครัฐ
- ส่งเสริมเทคโนโลยีพลังงานทดแทนรูปแบบใหม่ที่คุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ
- ส่งเสริมการแข่งขันอย่างเต็มรูปแบบด้วยความเสมอภาค

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

2.3.1 การจัดหาที่ดิน

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม กลุ่มบริษัท เช่าที่ดินและซื้อที่ดินจากผู้พัฒนาและผู้จัดการนิคมอุตสาหกรรม โดยปกติแล้วสัญญาเช่าเหล่านี้จะมีอายุ 25 - 30 ปี

2.3.2 การเลือกผู้รับเหมา EPC

กลุ่มบริษัท มีหลักเกณฑ์ภายในสำหรับการจัดหาจัดจ้างผู้รับเหมา EPC ที่ชัดเจน โดยในช่วงแรกของแต่ละโครงการ ฝ่ายการวางแผนด้านเทคโนโลยีของกลุ่มบริษัท จะประเมินเทคโนโลยีสำหรับเครื่องจักรหลักของโครงการโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ เช่น เครื่องจักรกังหันพลังงานก๊าซธรรมชาติ และเลือกเทคโนโลยีที่กลุ่มบริษัท คิดว่ามีความเหมาะสมกับการใช้งานที่สุด โดยคำนึงถึงกำลังการผลิต ประสิทธิภาพ ราคา อายุการใช้งาน และการบำรุงรักษา ความเห็นของฝ่ายการวางแผนด้านเทคโนโลยีจะถูกส่งไปยังคณะกรรมการจัดการของบริษัท (Management Committee) ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เพื่ออนุมัติ หลังจากนั้นฝ่ายการพาณิชย์ของกลุ่มบริษัท (Commercial Department) จะจัดทำขอบเขตการจ้าง (Terms of Reference) (ซึ่งประกอบไปด้วยข้อเท็จจริงเบื้องต้น ลักษณะเทคโนโลยีของโครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัท เลือกใช้ ขอบเขตของงาน คุณสมบัติของผู้รับเหมา EPC ข้อเสนอ ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ และรายละเอียดของสัญญา เป็นต้น)

2.3.3 การจัดหาวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า

(1) ก๊าซธรรมชาติ

วัตถุดิบหลักสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมของกลุ่มบริษัท คือก๊าซธรรมชาติ ซึ่งกลุ่มบริษัท ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ

โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมของกลุ่มบริษัท ทั้งหมดที่ดำเนินการอยู่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก

กลุ่มบริษัท ได้เข้าทำสัญญาจัดหาก๊าซจำนวน 15 ฉบับกับ ปตท. สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมของกลุ่มบริษัท ที่กำลังดำเนินการและอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง อีกทั้งกลุ่มบริษัท ยังมีบันทึกความเข้าใจจำนวน 2 ฉบับกับ ปตท. สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมของกลุ่มบริษัท ที่ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและอยู่ระหว่างการพัฒนา ซึ่งได้แก่ BGPR1 และ BGPR2

สัญญาจัดหาก๊าซแต่ละฉบับที่กลุ่มบริษัท ทำกับ ปตท. เป็นไปตามแบบสัญญาจัดหาก๊าซมาตรฐานของ ปตท. ที่ทำกับ SPP ยกเว้นสัญญาจัดหาก๊าซสำหรับ BPLC2 ซึ่งใช้สัญญาแบบมาตรฐานที่ทำกับผู้ผลิตในภาคอุตสาหกรรม ข้อกำหนดต่างๆ ในสัญญา 2 ประเภทนี้ รวมทั้งข้อกำหนดในด้านราคามีความแตกต่างกัน โดยทั่วไปราคาก๊าซสำหรับ SPP จะต่ำกว่าราคาก๊าซสำหรับผู้ผลิตในภาคอุตสาหกรรม จนถึงปัจจุบันกลุ่มบริษัท ยังไม่เคยประสบปัญหาในการจัดส่งก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ

(2) น้ำดิบและสาธารณูปโภคอื่นๆ

ในการผลิตไฟฟ้ากลุ่มบริษัท จำเป็นต้องใช้ น้ำดิบในปริมาณมากเพื่อลดอุณหภูมิของเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต โดยกลุ่มบริษัท มีคู่สัญญาในการหาน้ำดิบแตกต่างกันตามแต่ละพื้นที่ ดังต่อไปนี้

(2.1) นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง

บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด ("อมตะ วอเตอร์") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ อมตะ คอร์ปอเรชั่น เป็นผู้จัดหา น้ำดิบ น้ำเพื่อการบริโภค และระบบการบำบัดน้ำเสียพื้นฐานที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ในนิคม อุตสาหกรรมสองแห่งนี้เป็นต้องใช้ โดยกลุ่มบริษัท ชำระค่าบริการสำหรับการจัดหา และการบริการบำบัดน้ำ เสียโดยใช้สูตรคำนวณที่กำหนดไว้ในสัญญาบริการการจัดหาน้ำและบำบัดน้ำเสียแต่ละสัญญา

ทั้งนี้ อมตะ วอเตอร์ จัดหาน้ำดิบจาก บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ("บมจ. อีสท์วอเตอร์") ซึ่งส่งน้ำดิบไปยังโรงผลิตน้ำของอมตะ วอเตอร์ โดยตรง เพื่อปรับปรุงคุณภาพ น้ำก่อนที่จะแจกจ่ายไปยังโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท โดย อมตะ วอเตอร์ ยังมีแหล่งเก็บน้ำสำรองขนาดใหญ่ภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้

(2.2) นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวง อุตสาหกรรม เป็นเจ้าของและผู้บริหารงานในนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดหา น้ำ และ บริการบำบัดน้ำเสียให้กับโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ในนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง โดยกลุ่มบริษัท ชำระ ค่าบริการให้แก่การนิคมอุตสาหกรรมสำหรับบริการการจัดส่งน้ำและการบำบัดน้ำเสียโดยคำนวณตามสูตรที่ กำหนดในสัญญาบริการการจัดหาน้ำและบำบัดน้ำเสีย สำหรับนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง น้ำดิบดังกล่าวมาจาก อ่างเก็บน้ำหนองค้อ จังหวัดชลบุรี

(2.3) สวนอุตสาหกรรมบางกะดี

บริษัท สวนอุตสาหกรรมบางกะดี จำกัด เป็นผู้จัดการในด้านทรัพยากรน้ำ การจัดส่งน้ำ และการบำบัด น้ำเสียในสวนอุตสาหกรรมบางกะดี ซึ่งรวมถึงน้ำดิบ น้ำเพื่อการบริโภค และระบบการบำบัดน้ำเสีย โดยกลุ่ม บริษัท ชำระค่าบริการให้แก่สวนอุตสาหกรรมบางกะดีสำหรับบริการการจัดส่งน้ำและการบำบัดน้ำเสียโดย คำนวณตามสูตรที่กำหนดไว้ในสัญญาบริการการจัดหาน้ำและบำบัดน้ำเสีย ในปัจจุบันการประปานครหลวง ("กปน.") เป็นผู้จัดส่งน้ำดิบให้แก่สวนอุตสาหกรรมบางกะดี โดยน้ำดิบจากคลองของกปน. จะถูกสูบไปยังโรงกรอง น้ำเพื่อการผลิตน้ำไปใช้ในสวนอุตสาหกรรมบางกะดี

(2.4) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1

ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 เป็นผู้จัดการในด้านทรัพยากรน้ำ การจัดส่งน้ำและการบำบัดน้ำเสียในนิคม อุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 ซึ่งรวมถึง น้ำดิบ น้ำเพื่อการบริโภค และระบบการบำบัดน้ำเสีย โดยกลุ่มบริษัท ชำระค่าบริการให้แก่ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 สำหรับบริการการจัดส่งน้ำและการบำบัดน้ำเสียโดยคำนวณตามสูตร ที่กำหนดในสัญญาบริการการจัดหาน้ำและบำบัดน้ำเสีย ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 นี้ น้ำดิบจะ ถูกส่งตรงไปยังโรงผลิตน้ำเพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำก่อนที่จะแจกจ่ายไปยังโรงงานต่างๆ นอกจากนี้ ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 ยังมีอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล ซึ่งเป็นอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่ตั้งอยู่ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 อีกด้วย

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง ด้วยเล็งเห็นถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือและแนวทางในการบริหารจัดการการดำเนินงานของ บริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ตลอดจนใช้เป็นเครื่องมือ ในการป้องกันความสูญเสียต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต

บริษัทได้จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามกรอบ COSO Enterprise Risk Management เพื่อใช้เป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงานของ บริษัท ซึ่งกำหนดให้มีการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร (Corporate Risk) ระดับกลุ่ม ธุรกิจ (Business Unit Risk) และระดับปฏิบัติงาน (Functional Risk) โดยให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ ครอบคลุมการดำเนินงานในด้านต่างๆ การประเมินวิเคราะห์ความเสี่ยงและกำหนดให้มีแนวทางการจัดการ ความเสี่ยงเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงมีกระบวนการทบทวนและติดตามการดำเนินงาน อย่างสม่ำเสมอ

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญในรอบปี 2561 ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท มีดังนี้

3.1 ความเสี่ยงของการบริหารการลงทุน

ความเสี่ยงจากการพิจารณาลงทุนในโครงการใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีแผนที่จะขยายธุรกิจการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการขยายธุรกิจการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าขึ้นอยู่กับปัจจัยแวดล้อมในด้านต่างๆ อาทิ เช่น นโยบายการรับซื้อไฟฟ้าของภาครัฐ ความสามารถในการปฏิบัติตามคุณสมบัติและข้อกำหนดทางเทคนิค ในแต่ละโครงการ กฎหมายและการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของภาครัฐ การจัดหาแหล่งเงินทุน สภาพการแข่งขัน การเติบโตในอุตสาหกรรม ผลกระทบด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และสังคม เป็นต้น

ทั้งนี้การที่บริษัทพิจารณาตัดสินใจเข้าดำเนินโครงการต่างๆ บริษัทได้กำหนดขั้นตอนให้มีการสอบทาน และกลั่นกรองการลงทุนในโครงการต่างๆ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงในมิติต่างๆ เช่น การประเมิน ความเสี่ยงทางเทคนิคการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงทางกฎหมาย และการวิเคราะห์ปัจจัย แวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ประกอบกับการพิจารณาการลงทุนในต่างประเทศบริษัทจะต้องมีพันธมิตรและที่ปรึกษาที่มีความแข็งแกร่งและเชี่ยวชาญทางธุรกิจในประเทศนั้นๆ เพื่อให้มั่นใจว่า ได้มีการพิจารณาป้องกัน ความเสี่ยงอย่างเพียงพอ และมีผลตอบแทนเหมาะสมกับระดับความเสี่ยงของโครงการนั้นๆ โดยผู้บริหาร ระดับสูงซึ่งมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมมายาวนาน ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการ บริษัทเพื่อพิจารณาโครงการลงทุนต่อไป

3.2 ความเสี่ยงของการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงความเสี่ยงจากการดำเนินการก่อสร้างที่ไม่เป็นไปตามแผนงานที่ กำหนดไว้ โดยอาจเกิดจากปัญหาความล่าช้าของผู้รับเหมาในการก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักร ปัญหาจากภัย ธรรมชาติ ปัญหาทางเทคนิควิศวกรรม ตลอดจนปัญหาและข้อจำกัดบางประการที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการ

ดำเนินการก่อสร้างที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและภายใน ซึ่งส่งผลให้บริษัทไม่สามารถเปิดดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าได้ตามกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ทั้งนี้บริษัทมีระบบการวางแผนและการบริหารจัดการโครงการอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยได้มีการกำหนดแนวทางและมาตรการในการกำกับดูแลและควบคุมโครงการก่อสร้างเพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้ อาทิเช่น การคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีมาตรฐาน มีความชำนาญ และมีการทำสัญญาที่รัดกุม การจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพมาตรฐานและส่งมอบสินค้าที่จัดซื้อได้ตามกำหนด การบริหารจัดการเงินทุนที่ใช้ในการดำเนินงาน การสื่อสารและทำความเข้าใจกับชุมชนและสังคมโดยรอบ การดำเนินงานในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ การทำสัญญาประกันภัยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้าง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานการบริหารโครงการที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการควบคุม และติดตามความคืบหน้าของการก่อสร้าง และการเบิกจ่ายเงินงบประมาณของโครงการอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าต่างๆ จะสามารถดำเนินการได้ตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนด

ในปี 2561 บริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างจำนวน 13 โครงการ โดยมีโครงการที่แล้วเสร็จสมบูรณ์ตามแผนงานจำนวน 10 โครงการ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้า ABPR3, ABPR4, ABPR5 และโครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ WVO-Coop จำนวน 7 โครงการ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างตามแผนงาน ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้า Nam Che, Dau Tieng Tay Ninh Energy และ Phu Yen TTP ทั้งนี้จากการบริหารจัดการโครงการก่อสร้างอย่างใกล้ชิด คาดว่าโครงการต่างๆ จะสามารถดำเนินการแล้วเสร็จสมบูรณ์ได้ตามกำหนด

3.3 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการแล้ว

กระบวนการผลิตไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท จะต้องมีการกำกับดูแลประสิทธิภาพและความมั่นคงของโรงไฟฟ้า โดยจะต้องมีการบำรุงรักษาและปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อลดผลกระทบจากการหยุดเดินเครื่องจักรหรือหยุดเดินเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ซึ่งอาจทำให้กำลังการผลิตไฟฟ้าลดลงต่ำกว่าระดับที่คาดการณ์ไว้หรือทำให้ค่าอัตราการใช้ความร้อน (Heat Rate) สูงกว่าที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่งผลต่อต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่สูงขึ้นตามไปด้วย

ด้วยประสบการณ์การประกอบกิจการโรงไฟฟ้ามานานกว่า 20 ปี บริษัทได้มีการวางแผนบริหารจัดการด้วยการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและความชำนาญ การมีพันธมิตรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านเครื่องจักรและเทคโนโลยี ตลอดจนมีการบริหารจัดการระบบพัสดุสำหรับการบำรุงรักษาอย่างเป็นระบบ เพื่อให้โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งมีการบำรุงรักษาและปรับปรุงเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ โดยมีกลยุทธ์และมาตรการในการปฏิบัติการที่สำคัญเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

1) การมอบหมายให้ทีมดำเนินเครื่องและทีมซ่อมบำรุงของโรงไฟฟ้าแต่ละโรงให้ประจำโรงไฟฟ้าตั้งแต่ช่วงก่อสร้างโรงไฟฟ้าประมาณ 6-12 เดือนก่อนเปิดดำเนินการ เพื่อสร้างความคุ้นเคยกับการออกแบบและการทำงานของเครื่องจักร ตลอดจนพัฒนาทบทวนและเพิ่มพูนทักษะความรู้และความชำนาญของบุคลากรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

2) การวางแผนให้มีโรงไฟฟ้าหลายโรงอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินเครื่องและการสืบเปลี่ยนการจำหน่ายไฟฟ้าในกรณีที่เกิดเหตุขัดข้องขึ้นในเครื่องจักรตัวใดตัวหนึ่ง

3) การอาศัยช่างผู้ชำนาญการในการซ่อมบำรุงเครื่องจักรตามสัญญาการให้บริการงานบำรุงรักษาระยะยาวกับผู้ผลิตและการควบคุมดูแลโดยทีมซ่อมบำรุงของบริษัท

4) ฝ่ายบริหารทรัพยากรซึ่งเป็นหน่วยงานกลางที่จะประสานและดูแลติดตามตารางกำหนดการซ่อมบำรุง และการบริหารจัดการพัสดุที่ใช้ในการซ่อมแซมบำรุงรักษาของแต่ละโรงไฟฟ้าให้เป็นไปตามเงื่อนไขของผู้ผลิตและใช้จำนวนวันในการซ่อมบำรุงให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด

ด้วยกลยุทธ์และแนวทางการบริหารจัดการดังกล่าวข้างต้น จึงส่งผลให้โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ที่เปิดดำเนินการแล้วมีอัตราการใช้เชื้อเพลิงจริงน้อยกว่าอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และมีจำนวนวันในการซ่อมบำรุงเป็นไปตามแผนงานและเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงในการส่งมอบและจัดส่งเชื้อเพลิงหลักจาก ปตท.

กลุ่มบริษัทซึ่งประกอบกิจการโรงไฟฟ้ามีการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำอุตสาหกรรมคิดเป็นอัตราร้อยละ 70-80 ของต้นทุนขายและการให้บริการของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทมีการซื้อก๊าซธรรมชาติทั้งหมดจาก ปตท. แต่เพียงรายเดียว ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่ ปตท. ไม่สามารถส่งมอบและจัดส่งก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มบริษัทได้ ซึ่งอาจส่งผลให้โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมของกลุ่มบริษัท ต้องหยุดชะงัก ทำให้ไม่สามารถผลิตไฟฟ้าและไอน้ำส่งมอบตามสัญญาการซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำที่มีอยู่ได้

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. จะต้องจัดหาและส่งมอบตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้มีการวางแผนงานในการแจ้งปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติแต่ละปีร่วมกับ ปตท. ทั้งนี้ ปตท. มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดหาก๊าซธรรมชาติตามสัญญา และจะต้องชำระค่าปรับเพื่อชดเชยรายได้บางส่วนให้แก่กลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้มีการศึกษาโอกาสและทางเลือกในการพัฒนาและปรับปรุงโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงหรือพลังงานทางเลือกประเภทอื่นๆ เพื่อลดปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติที่พึ่งพิง ปตท. แต่เพียงรายเดียว อาทิเช่น ก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas-LNG) พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานน้ำ พลังงานลม เป็นต้น

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการรับซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ.

กฟผ. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัทซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีความสำคัญในการผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ที่สุดและเป็นผู้ควบคุมระบบขายส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทย ทั้งนี้กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ถึงร้อยละ 60 ของรายได้จากการขายและการให้บริการทั้งหมดของกลุ่มบริษัทโดย

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าประเภท SPP กับ กฟผ. เป็นสัญญามาตรฐานที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถเจรจาต่อรองเงื่อนไขต่างๆ ได้

การดำเนินงานที่ผ่านมาของโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขสำคัญตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. มาโดยตลอด ทั้งนี้บริษัทมีฝ่ายควบคุมปฏิบัติการซึ่งเป็นหน่วยงานกลางที่มีหน้าที่ควบคุมประสานและส่งรายงานผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า การจำหน่ายไฟฟ้า แผนการซ่อมบำรุง รวมถึงการวางแผนจัดการป้องกันปัญหาต่างๆ ที่อาจเกิดจากการดำเนินงานให้ กฟผ. ทราบ เพื่อลดความเสี่ยงของโรงไฟฟ้าจากการผิดเงื่อนไขสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิง

ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมของกลุ่มบริษัท ซึ่งราคาก๊าซธรรมชาติอาจมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มสูงขึ้นได้ในบางช่วงเวลา หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถปรับราคาจำหน่ายไฟฟ้าไปยังลูกค้าได้ อาจส่งผลกระทบต่อสัดส่วนอัตรากำไรของกลุ่มบริษัทได้ในบางช่วงเวลาที่ราคาก๊าซธรรมชาติปรับตัวสูงขึ้น

ทั้งนี้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างroupบริษัท จะนำต้นทุนราคาก๊าซธรรมชาติไปใช้ในการกำหนดราคาการจำหน่ายไฟฟ้าได้ กล่าวคือ 1) ตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. กลุ่มบริษัทสามารถนำราคาค่าต้นทุนก๊าซธรรมชาติไปใช้ในการกำหนดราคาการจำหน่ายไฟฟ้ากับ กฟผ. ตามสูตรราคาค่าพลังงานไฟฟ้า และ 2) ตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศไทย กลุ่มบริษัทตกลงขายไฟฟ้าอ้างอิงจากอัตราค่าไฟฟ้าขายปลีกของ กฟผ. โดยรายละเอียดการคำนวณค่าไฟฟ้าเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการและการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อให้การกำกับดูแลและการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคง และดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อค่านิยมผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้โรงไฟฟ้ามีระบบการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานโดยนำเอากระบวนการจัดการมาตรฐานสากลมาใช้ในการดำเนินงานด้านระบบจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ระบบการบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินงาน รวมถึงการกำกับดูแลการติดตามและตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมหรือ EIA เพื่อลดผลกระทบด้านด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยกลุ่มบริษัทได้มีนโยบายและการกำกับดูแลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนให้โรงไฟฟ้าจัดทำและปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงาน ซึ่งโรงไฟฟ้าแต่ละแห่งได้จัดให้มีการอบรม ฝึกซ้อม การทดสอบเครื่องมือและอุปกรณ์ การจัดทำแผนฉุกเฉิน ระบบการเตือนภัย เป็นต้น

ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

กลุ่มบริษัทมีการขยายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ซึ่งโครงการดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงหรือความผันผวน

ของสภาพภูมิอากาศ เช่น ระดับความเข้มของแสงอาทิตย์และสภาพอากาศที่มีการเปลี่ยนแปลงไป หรือการเกิดภาวะภัยแล้งที่ยาวนานหรือฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาลจึงทำให้ปริมาณน้ำและความเร็วของกระแสน้ำที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าไม่เป็นไปตามแผนงาน ทำให้กำลังการผลิตไฟฟ้าและประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้การจำหน่ายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตามการพิจารณาการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนต่างๆ ได้มีการศึกษาข้อมูลเชิงสถิติและปัจจัยแนวโน้มของการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ข้างต้นอย่างละเอียด เช่น การศึกษาข้อมูลสถิติในอดีตและแนวโน้มในอนาคตเกี่ยวกับความเข้มของแสงอาทิตย์ในบริเวณพื้นที่ที่จะดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ การศึกษาข้อมูลสถิติในอดีตและแนวโน้มในอนาคตเกี่ยวกับปริมาณน้ำไหลผ่านของแม่น้ำในบริเวณพื้นที่ที่จะดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ตลอดจนกลุ่มบริษัทมีการติดตามสถานการณ์และการเฝ้าระวังการเกิดเหตุการณ์ข้างต้นอย่างใกล้ชิดเพื่อใช้ในการวางแผนงานและหาแนวทางหรือมาตรการในการบริหารจัดการในด้านต่างๆ ที่จะสามารถลดผลกระทบและการหาแนวทางให้การดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

ความเสี่ยงด้านปัญหาอาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์

ปัจจุบันเทคโนโลยีสารสนเทศมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจมากขึ้นตามลำดับ ซึ่งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญที่ใช้ในการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ การควบคุมประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า การบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงาน และใช้ในการเพิ่มศักยภาพและข้อได้เปรียบในการแข่งขัน ทั้งนี้หากบริษัทขาดการบริหารความเสี่ยงที่ดีในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและภัยคุกคามทางไซเบอร์ อาจเกิดผลกระทบและความเสียหายต่อระบบการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทได้เช่นกัน

ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ รวมถึงการพัฒนาระบบความมั่นคงและปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ โดยการจัดทำระบบรับรองความปลอดภัยของข้อมูลตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001 กำหนดให้มีการฝึกอบรมพนักงานที่เกี่ยวข้องด้านระบบการจัดการข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดทำและซักซ้อมแผนงานการป้องกัน เฝ้าระวัง และการจัดการผลกระทบที่อาจเกิดจากการโจมตีทางไซเบอร์ ตลอดจนการสร้างวัฒนธรรมและความเข้าใจของพนักงานในการป้องกันและระมัดระวังการรับส่งข้อมูลต่างๆ ที่มีความเสี่ยงต่อการรั่วไหลของข้อมูลในด้านการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ การฝึกอบรม การทดสอบ และการประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีเหตุการณ์และผลกระทบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์แต่อย่างใด

3.4 ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมเงินบางส่วนในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และมีการซื้อเครื่องจักรสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าโดยใช้เงินตราต่างประเทศ รวมทั้งมีรายได้บางส่วนเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น ดอลลาร์สหรัฐ กีบลาว และดองเวียดนาม หรือเป็นสกุลเงินบาทซึ่งเชื่อมโยงกับดอลลาร์สหรัฐ (Dollar-linked) ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทมีกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้ 1) การจัดสัดส่วนเงินกู้ยืมของบริษัทเจ้าของโครงการในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐให้สอดคล้องกับรายได้ในสกุลเงินเดียวกัน หรือเรียกว่า “Natural Hedge” ซึ่งเป็นการจำกัดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนของโครงการที่เปิดดำเนินการแล้วและ 2) การใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนในการซื้อเครื่องจักรสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก แหล่งเงินทุนส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมาจากสินเชื่อที่มีกับสถาบันการเงินต่างๆ ที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวที่อ้างอิงกับ LIBOR MLR หรือ THBFIX อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารและป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยให้มีการติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ การบริหารจัดการต้นทุนทางการเงิน รวมถึงการพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เช่น การออกตราสารอนุพันธ์ การออกหุ้นกู้ เป็นต้น เพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากการมีสัดส่วนหนี้สินสุทธิมากกว่าส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีสัดส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ 1.5 เท่า ตามงบการเงินรวมของบริษัท หรือมีหนี้สินสุทธิมากกว่าส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงทางการเงินและโครงสร้างเงินทุนโดยรวมของบริษัท

อย่างไรก็ดีหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 75 เป็นหนี้สินสุทธิระดับโครงการหรือบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีอำนาจควบคุม จึงมีการจัดทางการเงินแบบวิธังการเงินรวม (Consolidation) กล่าวคือมีการรวมสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยในงบการเงินรวมของบริษัท ซึ่งลักษณะของหนี้สินระดับโครงการแบบเป็นการกู้เงินในรูปแบบของเงินกู้โครงการ (Project Finance) ที่ภาระผูกพันของผู้ถือหุ้นมีจำกัด (Limited Recourse) และหากพิจารณาในระดับของงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทมีสัดส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพียง 0.7 เท่า หรือมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมากกว่าหนี้สินของบริษัท

ความเสี่ยงจากการเป็นผู้ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

บริษัทประกอบธุรกิจโดยมีวัตถุประสงค์ในการเพื่อลงทุนในบริษัทอื่น ผลการดำเนินงานของบริษัท จึงมาจากผลการดำเนินงานที่บริษัทเข้าลงทุน ดังนั้นความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทเข้าไปลงทุนอีกด้วย

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งเป็นบริษัทเจ้าของโครงการ (Project Companies) โดยส่วนใหญ่เป็นการร่วมทุนระหว่างกลุ่มบริษัท และหุ้นส่วนธุรกิจรายอื่น ซึ่งอำนาจในการควบคุมขึ้นอยู่กับเงื่อนไขข้อสัญญาและข้อตกลงระหว่างกลุ่มบริษัท และหุ้นส่วนธุรกิจรายอื่น ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผล ประกอบกับความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ยังขึ้นกับผลการ

ดำเนินงาน เงินไขทางการเงิน สภาพคล่อง ข้อกำหนดในการลงทุน และข้อจำกัดภายใต้สัญญาเงินกู้ของโครงการ และปัจจัยอื่นๆ ที่คณะผู้บริหาร กรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทเจ้าของโครงการเหล่านั้นเห็นสมควร

ทั้งนี้นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายตามกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อย หลังหักภาษี ทุนสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนด ภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ กระแสเงินสด และความเหมาะสมอื่นๆ ของบริษัทย่อย

3.5 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

ความเสี่ยงจากการสูญเสียผู้บริหารระดับสูงหรือพนักงานที่สำคัญของกลุ่มบริษัท

กลยุทธ์ในการพัฒนารูปร่างของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยวิสัยทัศน์และความเชี่ยวชาญของผู้บริหารระดับสูงและพนักงานที่สำคัญ ซึ่งได้สั่งสมและสร้างระบบบริหารจัดการและองค์ความรู้ทางด้านเทคนิคจำนวนมาก โดยผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการ การจัดหาแหล่งเงินทุน การออกแบบและควบคุมการก่อสร้าง การเข้าซื้อกิจการ การดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้า หากกลุ่มบริษัทสูญเสียคณะผู้บริหารระดับสูงและพนักงานที่สำคัญและไม่สามารถหาบุคคลอื่นมาทำหน้าที่แทน และอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้

บริษัทตระหนักเป็นอย่างดีว่าพนักงานถือเป็นส่วนสำคัญต่อความสำเร็จ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยมีความมุ่งหมายที่จะจ้าง พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพตามแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plans) และมีทัศนคติตั้งอยู่บนพื้นฐานของหลักค่านิยมขององค์กร 4 ประการ (4Ps) คือ Positivity, Professionalism, Partnership และ Pioneering Spirit นอกจากนี้บริษัทมีแผนงานในการสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถที่จะสืบทอดตำแหน่งสำคัญในบริษัท (Succession Planner) โดยมุ่งเน้นการฝึกฝนและพัฒนาบุคลากรเหล่านั้นให้มีความก้าวหน้าและความพร้อมในการก้าวขึ้นเป็นผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนงานการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคตได้อย่างมั่นคง

3.6 ความเสี่ยงด้านนโยบายภาครัฐ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

เนื่องด้วยกลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งต้องดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานภาครัฐ ทั้งนี้หากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อาจส่งผลกระทบต่อในด้านความสามารถในการแข่งขันและการปฏิบัติให้สอดคล้องและครบถ้วนตามกฎหมาย ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงและมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและความเชื่อมั่นต่อกลุ่มบริษัทได้

กลุ่มบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในด้านต่างๆ โดยกำหนดให้มีการติดตามและพิจารณาผลกระทบ และแนวทางการปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีผลการบังคับใช้อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทยังมีที่ปรึกษาทางกฎหมายที่มีความรู้และเชี่ยวชาญทั้งในและต่างประเทศการพิจารณาและดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อให้

มั่นใจได้ว่า กลุ่มบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดทั้งกฎหมายไทย
และกฎหมายต่างประเทศอย่างถูกต้องและครบถ้วน

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 เงินลงทุน

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ดังนั้น สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทจึงเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า โดยจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า จำนวน 10,031.65 ล้านบาท

ตารางดังต่อไปนี้ แสดงรายละเอียดเกี่ยวกับสินทรัพย์ของบริษัทตามที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	มูลค่าทางบัญชี (บาท)
1. เงินลงทุนในบริษัทย่อย		
ABP	51.2	850,200,127
ABP3	30.0	426,206,558
ABP4	29.9	436,046,948
ABP5	29.9	421,330,233
ABPR1	30.0	389,662,449
ABPR2	30.0	407,937,208
ABPR3	29.9	437,793,925
ABPR4	29.9	418,389,900
ABPR5	29.9	429,238,975
BPHL	99.9	249,925
BGPL	100.0	554,089,900
BIP1	74.0	1,041,863,399
BIP2	74.0	964,451,568
BPWHA 1	75.0	1,154,346,505
BPB2	100.0	2,499,925
BGPR1	100.0	2,499,925
BGPR2	100.0	2,499,925
BORP1	91.3	228,275
BORP2	91.3	228,275
BORP3	91.3	228,275
BORP4	91.3	228,275
TWP	70.0	184,466
BGPSP	100.0	99,999,700
BGPSK	99.9	152,499,700
BGPS	100.0	1,249,925

สินทรัพย์	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	มูลค่าทางบัญชี (บาท)
BW	74.0	162,233,155
BGC 1	99.9	249,925
BGC 2	99.9	249,925
BGP(CAMBODIA)	100.0	32,118
BGYSP	99.9	1,164,718,200
2. เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า		
BGSENA	49.0	409,149,700
BGPPP	55.0	18,132
PIC	48.0	99,840,000
รวมเงินลงทุน¹		10,031,645,441

1 รวมเงินลงทุนทั้งหมดอาจไม่ตรงกับผลรวมทั้งหมดของตัวเลขที่แสดงในตาราง เนื่องจากการปัดทศนิยมเป็นหน่วยบาท

4.2 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังนี้

4.2.1 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก

ส่วนใหญ่ประกอบด้วยที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน โรงไฟฟ้าระบบส่งพลังไฟฟ้าและอุปกรณ์ อุปกรณ์สำนักงานเครื่องตกแต่งและคอมพิวเตอร์ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ยานพาหนะ งานระหว่างก่อสร้าง วัสดุสำรองคลัง ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ถาวรหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินสามารถแสดงได้ตามตารางต่อไปนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561
1	ที่ดิน	2,277,243,233	2,277,243,233
2	ส่วนปรับปรุงที่ดิน สุทธิ –	50,690,243	432,507,907
3	โรงไฟฟ้าระบบส่งพลังไฟฟ้าและอุปกรณ์	37,201,102,989	51,992,312,112
4	อุปกรณ์สำนักงานเครื่องตกแต่ง และคอมพิวเตอร์ สุทธิ –	125,372,972	172,380,678
5	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง สุทธิ –	478,867,158	638,813,137
6	ยานพาหนะ สุทธิ –	23,129,098	30,073,445
7	งานระหว่างก่อสร้าง	10,996,258,677	6,457,327,202
8	วัสดุสำรองคลัง	317,187,293	349,721,833
รวม¹		51,469,851,660	62,350,379,547

1 มูลค่าตามบัญชีรวมทั้งหมดอาจไม่ตรงกับผลรวมทั้งหมดของตัวเลขที่แสดงในตาราง เนื่องจากการปัดทศนิยมเป็นหน่วยบาท

4.2.2 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก มีรายละเอียดแบ่งตามกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังต่อไปนี้

(1) กลุ่มบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี

บริษัท	ที่ตั้ง	พื้นที่			วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		ไร่	งาน	ตรว.			
ABP1	อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี	64	5	43	เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงานสำหรับประกอบ กิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันในการกู้ยืมกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนอง 5,384,000,000 บาท
ABP2	อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี	24	6	69	เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงานสำหรับประกอบ กิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	เป็นเจ้าของ	
ABP3	อำเภอนานทอง จังหวัดชลบุรี	22	7	60	เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงานสำหรับประกอบ กิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน
ABP4	อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี	17	3	46	เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงานสำหรับประกอบ กิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันในการกู้ยืมกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนอง 8,500,000,000 บาท
ABP5	อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี	16	3	69	เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงานสำหรับประกอบ กิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันในการกู้ยืมกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนอง 8,000,000,000 บาท

(2) กลุ่มบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง

บริษัท	ที่ตั้ง	พื้นที่			วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		ไร่	งาน	ตรว.			
ABPR1	อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง	24	4	31.3	เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงานสำหรับประกอบ กิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน

บริษัท	ที่ตั้ง	พื้นที่			วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		ไร่	งาน	ตรว.			
ABPR2	อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง	19	6	86	เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงานสำหรับประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน
ABPR3	อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง	30	3	99	เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงานสำหรับประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันในการกู้ยืมกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนอง 7,475,937,500 บาท
ABPR4	อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง	20	1	62	เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงานสำหรับประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันในการกู้ยืมกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนอง 7,103,750,000 บาท
ABPR5	อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง	28	2	48	เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงานสำหรับประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันในการกู้ยืมกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนอง 7,417,000,000 บาท

(3) กลุ่มบริษัทในสวนอุตสาหกรรมบางกะดี

บริษัท	ที่ตั้ง	พื้นที่			วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		ไร่	งาน	ตรว.			
BIP1	อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี	15	2	93	เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงานสำหรับประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน
BIP2	อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี	12	7	29	เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงานสำหรับประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน

(4) กลุ่มบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี

บริษัท	ที่ตั้ง	พื้นที่			วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		ไร่	งาน	ตรว.			
BPWHA 1	ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี	30	2	46	เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงานสำหรับประกอบ กิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันในการกู้ยืมกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนอง 8,875,160,000 บาท

(5) กลุ่มบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) ระยอง

บริษัท	ที่ตั้ง	พื้นที่			วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		ไร่	งาน	ตรว.			
GLOW SPP1 ¹	ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง	19	4	11	เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงานสำหรับประกอบ กิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน

1 ข้อมูล ณ วันที่ 15 มีนาคม 2562

(6) กลุ่มบริษัทพลังงานหมุนเวียน

บริษัท	ที่ตั้ง	พื้นที่			วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		ไร่	งาน	ตรว.			
BGPSK	อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว	111	7	79	เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงานสำหรับประกอบ กิจการผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการปลดหลักประกันในการกู้ยืมกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนอง 704,000,000 บาท

4.2.3 สัญญาเช่า

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักครอบครองที่ดินตามสัญญาเช่า มีรายละเอียดแบ่งตามกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังต่อไปนี้

(1) กลุ่มบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี

บริษัท	ผู้ให้เช่า	ที่ตั้ง	พื้นที่			วัตถุประสงค์	ระยะเวลาเช่า	วันเริ่มต้นถึง วันสิ้นสุด	ภาระผูกพัน
			ไร่	งาน	ตรว.				
ABP5	อมตะ คอร์ปอเรชั่น	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ชลบุรี	2.97	-	-	เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงาน สำหรับประกอบกิจการผลิต กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	30 ปี	22 สิงหาคม 2557 ถึง 21 สิงหาคม 2587	ปลอดภาระผูกพัน

(2) กลุ่มบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง

บริษัท	ผู้ให้เช่า	ที่ตั้ง	พื้นที่			วัตถุประสงค์	ระยะเวลาเช่า	วันเริ่มต้นถึง วันสิ้นสุด	ภาระผูกพัน
			ไร่	งาน	ตรว.				
BPLC1	กนอ.	นิคมอุตสาหกรรมแหลม ฉบังชลบุรี	10	3	34.81	ประกอบกิจการผลิต กระแสไฟฟ้า และไอน้ำ	8 ปี	1 มกราคม 2562 ถึง 27 พฤษภาคม 2570	อยู่ระหว่างการปลด หลักประกันในการกู้ยืมกับ สถาบันการเงิน มูลค่า จำนวน 3,027,460,000 บาท
			10	2	52.08	ประกอบกิจการวางระบบส่ง กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	30 ปี	1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2591	ปลอดภาระผูกพัน
			4	1	97.41	ประกอบกิจการผลิต กระแสไฟฟ้าและไอน้ำและ ประกอบกิจการวางระบบส่ง กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	30 ปี	1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2591	ปลอดภาระผูกพัน
			-	2	25.87	ประกอบกิจการผลิต กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ประกอบกิจการวางระบบส่ง	30 ปี	1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2591	ปลอดภาระผูกพัน

บริษัท	ผู้ให้เช่า	ที่ตั้ง	พื้นที่			วัตถุประสงค์	ระยะเวลาเช่า	วันเริ่มต้นถึง วันสิ้นสุด	ภาระผูกพัน
			ไร่	งาน	ตรว.				
			2	2	50.96	กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ใช้เป็นทางเข้า-ออกโรงงานผลิตไฟฟ้า	30 ปี	1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2591	ปลอดภาระผูกพัน
BPLC2	กนอ.	นิคมอุตสาหกรรมแหลม ฉะเชิงเทราบุรี	2	1	89.10	ก่อสร้างอาคารโรงงานและ ประกอบกิจการผลิต กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	30 ปี	1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2591	อยู่ระหว่างการปลด หลักประกันในการกู้ยืมกับ สถาบันการเงิน มูลค่า จำนวน 1,168,230,000 บาท
			2	-	4.22	ประกอบกิจการผลิต กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	30 ปี	1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2591	ปลอดภาระผูกพัน
			2	2	50.96	ประกอบกิจการผลิต กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ และใช้ เป็นทางเข้าออกโรงงานผลิต ไฟฟ้า	30 ปี	1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2591	ปลอดภาระผูกพัน
			6	-	20.5	บักเสาพาดสายไฟฟ้า(ให้กับ บริษัท สยาม มิชลิน จำกัด)	22 ปี	29 กันยายน 2555 ถึง 28 กันยายน 2577	ปลอดภาระผูกพัน
			5	-	63.40	บักเสาพาดสายไฟฟ้า	30 ปี	1 สิงหาคม 2555 ถึง 31 กรกฎาคม 2585	ปลอดภาระผูกพัน
			2	2	47.50	บักเสาพาดสายไฟฟ้า	30 ปี	1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2591	ปลอดภาระผูกพัน
			-	3	84.20	บักเสาพาดสายไฟฟ้า	3 ปี	1 มิถุนายน 2560 ถึง 31 พฤษภาคม 2563	ปลอดภาระผูกพัน

(3) กลุ่มบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ เปียนหัว

บริษัท	ผู้ให้เช่า	ที่ตั้ง	พื้นที่			วัตถุประสงค์	ระยะเวลาเช่า	วันเริ่มต้นถึง วันสิ้นสุด	ภาระผูกพัน
			ไร่	งาน	ตรว.				
APB	AMATA Joint Stock	นิคมอุตสาหกรรมลองบิน เมืองเปียนหัว ประเทศ เวียดนาม	3	3	93.75	ประกอบกิจการผลิต กระแสไฟฟ้า	47 ปี	10 เมษายน 2540 ถึง 31 ธันวาคม 2587	ปลอดภาระผูกพัน
			2	-	-	ประกอบกิจการสร้างโรงงาน และผลิตไอน้ำ	34 ปี	25 พฤษภาคม 2553 ถึง 30 พฤศจิกายน 2587	ปลอดภาระผูกพัน

(4) กลุ่มบริษัทพลังงานหมุนเวียน

บริษัท	ผู้ให้เช่า	ที่ตั้ง	พื้นที่			วัตถุประสงค์	ระยะเวลาเช่า	วันเริ่มต้นถึง วันสิ้นสุด	ภาระผูกพัน
			ไร่	งาน	ตรว.				
BGYSP	บริษัท ยันฮี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม	213	1	69	เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงาน สำหรับประกอบกิจการผลิต กระแสไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	25 ปี	28 ธันวาคม 2558 ถึง 27 ธันวาคม 2583	อยู่ระหว่างการปลด หลักประกันในการกู้ยืมกับ สถาบันการเงิน มูลค่า จำนวน 704,000,000 บาท
		อำเภอบางหลวง จังหวัดนครปฐม	485	25	25				
		อำเภอดอนตูม จังหวัดนครปฐม	125	1	17				
		อำเภอลาดบัวหลวง อำเภอเสนา จังหวัดอยุธยา	96	1	31				
Solar WVO & CO-OP	สหกรณ์การเกษตรชน แดน จำกัด	อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์	31	3	47	เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงาน สำหรับประกอบกิจการผลิต	28 ปี	22 สิงหาคม 2560 ถึง 21 สิงหาคม 2588	ปลอดภาระผูกพัน

บริษัท	ผู้ให้เช่า	ที่ตั้ง	พื้นที่			วัตถุประสงค์	ระยะเวลาเช่า	วันเริ่มต้นถึง วันสิ้นสุด	ภาระผูกพัน
			ไร่	งาน	ตรว.				
	สหกรณ์การเกษตรบ้านนาเดิม จำกัด	อำเภอบ้านนาเดิม จังหวัดสุราษฎร์ธานี	51	1	66	กระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	25 ปี	5 กันยายน 2560 ถึง 5 กันยายน 2588	ปลอดภาระผูกพัน

4.2.4 สัญญาอนุญาตให้ใช้ที่ดิน

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักครอบครองที่ดินตามสัญญาอนุญาตให้ใช้ที่ดิน มีรายละเอียดแบ่งตามกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังต่อไปนี้

(1) กลุ่มบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง

บริษัท	ผู้ให้เช่า	ที่ตั้ง	พื้นที่			วัตถุประสงค์	ระยะเวลาเช่า	วันเริ่มต้นถึง วันสิ้นสุด	ภาระผูกพัน
			ไร่	งาน	ตรว.				
BPLC1	กนอ.	นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง ชลบุรี	4	1	97.41	ประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและเช่าที่ดินเพื่อวางระบบส่งกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	30 ปี	1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2591	ปลอดภาระผูกพัน
BPLC2	กนอ.	นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง ชลบุรี	-	-	98.90	ใช้ที่ดินเพื่อวางท่อจ่ายน้ำ	29 ปี	1 มิถุนายน 2553 ถึง 31 ธันวาคม 2583	ปลอดภาระผูกพัน
			1	-	98.19	ใช้ที่ดินเพื่อวางท่อจ่ายน้ำ	3 ปี	1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2564	ปลอดภาระผูกพัน
			-	2	8.70	ใช้ที่ดินเพื่อวางท่อส่งไอน้ำ	3 ปี	1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2564	ปลอดภาระผูกพัน
			4	2	39.30	ใช้ที่ดินเพื่อวางท่อส่งไอน้ำ	22 ปี	5 สิงหาคม 2551 ถึง 31 ธันวาคม 2583	ปลอดภาระผูกพัน
			-	-	51.10	ใช้ที่ดินเพื่อวางท่อส่งไอน้ำ	3 ปี	1 กรกฎาคม 2560 ถึง 30 มิถุนายน 2563	ปลอดภาระผูกพัน

(2) กลุ่มบริษัทพลังงานหมุนเวียน

บริษัท	ผู้ให้เช่า	ที่ตั้ง	พื้นที่			วัตถุประสงค์	ระยะเวลาเช่า	วันเริ่มต้นถึง วันสิ้นสุด	ภาระผูกพัน
			ไร่	งาน	ตรว.				
TWP	กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ	นิคมสร้างตนเองคำสร้อย มุกดาหาร	60	1	-	ใช้ที่ดินดำเนินการโครงการ ทุ่งกังหันลม	23 ปี	28 พฤษภาคม 2557 ถึง 11 พฤศจิกายน 2580 หรือสภาพของ นิคมสร้างตนเองสิ้นสุดก่อนวันที่ 11 พฤศจิกายน 2580	ปลอดภาระผูกพัน
BW	กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ	นิคมสร้างตนเองคำสร้อย มุกดาหาร	60	1	-	ใช้ที่ดินเพื่อดำเนินการ โครงการทุ่งกังหันลม	23 ปี	28 พฤษภาคม 2557 ถึง 11 พฤศจิกายน 2580 หรือสภาพของ นิคมสร้างตนเองสิ้นสุดก่อนวันที่ 11 พฤศจิกายน 2580	ปลอดภาระผูกพัน
Solar WVO & CO-OP	องค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก	อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา	40	-	-	เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงาน สำหรับประกอบกิจการผลิต กระแสไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	25 ปี	24 ธันวาคม 2561 ถึง 23 ธันวาคม 2586	ปลอดภาระผูกพัน
		อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี	50	2	84.5		25 ปี	27 ธันวาคม 2561 ถึง 26 ธันวาคม 2586	ปลอดภาระผูกพัน
		อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ	25	-	-		25 ปี	27 ธันวาคม 2561 ถึง 26 ธันวาคม 2586	ปลอดภาระผูกพัน
		อำเภอลาดกระบัง จังหวัด กรุงเทพมหานคร	52	1	72		25 ปี	27 ธันวาคม 2561 ถึง 26 ธันวาคม 2586	ปลอดภาระผูกพัน
		อำเภอหนองจอก จังหวัดกรุงเทพมหานคร	49	2	26.5		25 ปี	27 ธันวาคม 2561 ถึง 26 ธันวาคม 2586	ปลอดภาระผูกพัน
DTE	Tay Ninh Province People's Committee ¹	Duong Minh Chau District, Tay Ninh Province	1,800 ¹			เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงาน สำหรับประกอบกิจการผลิต กระแสไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	50 ปี ¹	n.a.	n.a.
		Tan Chau District, Tay	752 ¹				50 ปี ¹	n.a.	n.a.

บริษัท	ผู้ให้เช่า	ที่ตั้ง	พื้นที่			วัตถุประสงค์	ระยะเวลาเช่า	วันเริ่มต้นถึง วันสิ้นสุด	ภาระผูกพัน
			ไร่	งาน	ตรว.				
		Ninh Province Duong Minh Chau District, Tay Ninh Province	597 ¹				50 ปี ¹	n.a.	n.a.
Phu Yen TTP	Phu Hoa People's Committee ¹	Phu Hoa district	1,562.5 ¹			เพื่อเป็นสถานที่ตั้งโรงงาน สำหรับประกอบกิจการผลิต กระแสไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	50 ปี ¹	n.a.	n.a.

1 เป็นตัวเลขประมาณการ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการทำสัญญาเช่ากับหน่วยงานรัฐบาลที่มีอำนาจ คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือน พฤษภาคม 2562

4.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักครอบครองสินทรัพย์ไม่มีตัวตน มีรายละเอียดแบ่งตามกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561
1	สิทธิในการใช้สินทรัพย์	79,908,719	130,808,622
2	ต้นทุนโครงการโรงไฟฟ้ารอตัดจ่าย ¹	2,539,629,829	2,837,379,969
3	สิทธิในการใช้ที่ดิน ²	672,002,056	640,820,292
4	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ³	1,553,524,885	3,487,080,546
5	สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน ³	2,258,254,524	2,899,196,480
6	สิทธิในสัญญาให้บริการและบำรุงรักษา	6,624,622	5,062,207
7	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	68,989,988	107,015,542
8	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง	24,868,471	7,344,968
รวม		7,203,803,094	10,114,708,626

- 1 ต้นทุนโครงการไฟฟ้ารอตัดจ่าย ส่วนใหญ่ประกอบด้วยการบริการให้คำปรึกษาภายหลังจากที่ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดดังนี้
 - (1) การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการเตรียมสัญญาที่สำคัญเพื่อให้บรรลุเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เช่น สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงระยะยาว
 - (2) การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินการตามเงื่อนไขของใบอนุญาตต่างๆ เช่น ใบอนุญาตประกอบกิจการ ใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า ใบอนุญาตผลิตพลังงานควบคู่ และใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า เป็นต้น
- 2 สิทธิในการใช้ที่ดิน เป็นค่าใช้จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินสำหรับการติดตั้งโรงไฟฟ้า สถานีย่อย ระบบการส่งพลังงานไฟฟ้า และเสาไฟฟ้า
- 3 สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานคือสิทธิในการใช้สินทรัพย์จากการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำในประเทศลาว

4.3.1 การประกันภัย

กลุ่มบริษัทเชื่อว่ากรมธรรม์ประกันภัยที่กลุ่มบริษัทได้เข้าทำนั้น มีเงื่อนไขใกล้เคียงกับกรมธรรม์ประกันภัยของผู้ที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับกลุ่มบริษัทในประเทศไทย ประเทศเวียดนาม และประเทศลาว โดยกลุ่มบริษัทเชื่อว่าประกันภัยตามที่กลุ่มบริษัทได้เข้าทำเพียงพอ ครอบคลุมมูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สินและความเสี่ยงทั้งหลายเกี่ยวกับโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต สำหรับรายละเอียดของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและการครอบคลุมของประกันภัยนั้น

ประเทศไทย

กลุ่มบริษัทได้ทำประกันภัยสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทกับบริษัทประกันภัย เช่น ทิพยประกันภัย AIG Allianz AXA Liberty และ ACE ซึ่งความคุ้มครองภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยครอบคลุมไปถึงความเสียหายหรือความสูญเสียในทรัพย์สินของโครงการโรงไฟฟ้า การหยุดชะงักของธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก ทั้งในช่วงระหว่างการก่อสร้างและในช่วงของการดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้า โดยที่ประกันภัยของกลุ่มบริษัทนั้นรวมถึง แต่ไม่จำกัดเพียง การคุ้มครองดังต่อไปนี้

ประกันภัยในระหว่างการก่อสร้าง

- ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิดเกี่ยวกับการก่อสร้างและสิ่งปลูกสร้าง (รวมถึงการคุ้มครองในกรณีน้ำท่วม ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผลในทางการค้าที่มีอยู่โดยทั่วไป)
- ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก
- ประกันภัยการขนส่งสินค้าทางทะเลและการขนส่งภายในประเทศ
- ประกันภัยความล่าช้าในการเริ่มดำเนินงาน
- ประกันภัยหมุนเวียนแรงงาน และ
- ประกันภัยรถยนต์

ประกันภัยในระหว่างการดำเนินการ

- ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิดเกี่ยวกับทรัพย์สินและการหยุดชะงักของเครื่องจักร ซึ่งครอบคลุมทั้งความสูญเสียทางกายภาพและความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกัน (รวมถึงการคุ้มครองในกรณีน้ำท่วม ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผลในทางการค้าที่มีอยู่โดยทั่วไป)
- ประกันภัยการหยุดชะงักของธุรกิจ
- ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก
- ประกันภัยหมุนเวียนแรงงาน และ
- ประกันภัยรถยนต์

ทั้งนี้ จำนวนเงินที่เอาประกันทั้งหมดภายใต้กรรมสิทธิ์ประกันภัยของกลุ่มบริษัทในประเทศไทย คิดเป็นจำนวน 102,694 ล้านบาท

ประเทศลาว

ตามเงื่อนไขของสัญญาสัมปทานที่กลุ่มบริษัทได้เข้าทำกับ GOL และสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่เข้าทำกับ EDL นั้น กลุ่มบริษัทต้องทำประกันภัยดังต่อไปนี้ กับบริษัทประกันภัย เช่น ทิพยประกันภัย และ Allianz General Laos:

- ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิดเกี่ยวกับการดำเนินงานตามสัญญา จนกระทั่งถึงวันที่โครงการโรงไฟฟ้าเปิดดำเนินการทางพาณิชย์
- ประกันภัยความรับผิดชอบต่อสาธารณะ
- ประกันภัยความสูญเสียและความเสียหายทางกายภาพ และ
- ประกันภัยหมุนเวียนแรงงาน

ทั้งนี้ จำนวนเงินที่เอาประกันทั้งหมดภายใต้กรรมสิทธิ์ประกันภัยของกลุ่มบริษัทในประเทศลาวคิดเป็นจำนวน 101 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ประเทศเวียดนาม

กลุ่มบริษัททำประกันภัยดังต่อไปนี้ ในประเทศเวียดนาม:

- ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิดและประกันธุรกิจหยุดชะงัก (รวมถึงการประกันการระเบิดและอัคคีภัยภาคบังคับ)
- ประกันภัยความรับผิดชอบต่อสาธารณะ
- ประกันภัยเครื่องจักรและประกันธุรกิจหยุดชะงัก
- ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิดเกี่ยวกับการดำเนินงานตามสัญญา จนกระทั่งถึงวันที่โครงการโรงไฟฟ้าเปิดดำเนินการทางพาณิชย์
- ประกันภัยความรับผิดชอบต่อสาธารณะ
- ประกันภัยความสูญเสียและความเสียหายทางกายภาพ และ
- ประกันภัยหมุนเวียนแรงงาน

ทั้งนี้ จำนวนเงินที่เอาประกันภัยทั้งหมดภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยของกลุ่มบริษัทในประเทศเวียดนาม คิดเป็นจำนวน 788 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

4.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทจะลงทุนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจที่ประกอบธุรกิจด้านการผลิตกระแสไฟฟ้าเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของกลุ่มบริษัท โดยมุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโต สอดคล้องกับเป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน ทั้งนี้ การขออนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมค้า หรือบริษัทอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 โดยการลงทุนในกิจการดังกล่าวข้างต้น บริษัท มีนโยบายการลงทุนในสัดส่วนที่มากพอเพื่อให้สามารถมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมค้า และบริษัทอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องนั้นๆ

บริษัทอาจพิจารณาการลงทุนในธุรกิจอื่นที่มีใช้ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน ทั้งนี้การลงทุนจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสถานะของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย ทิศทางการเติบโตของธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ของบริษัท

ในการตัดสินใจลงทุนใดๆ บริษัทจะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณาถึงศักยภาพ รวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน โดยมีขั้นตอนการพิจารณาการลงทุนที่เหมาะสม เพื่อให้การ

พิจารณากลับการลงทุนมีความสอดคล้องกับเป้าหมายและแผนกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงแผนงานการส่งบุคลากรเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและกำกับดูแลสอดคล้องกับความคาดหวังในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน เพื่อให้ได้ผลตอบแทนการลงทุนตามความคาดหวัง และมีแผนการใช้จ่ายงบประมาณการลงทุนสอดคล้องกับแผนการจัดสรรเงิน เมื่อผ่านการกลั่นกรองนี้แล้ว จึงจะเสนอขอความเห็นชอบตามลำดับขั้นตอนต่อไป

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการ
อนุญาตตุลาการ ข้อเรียกร้อง กระบวนการทางกฎหมาย หรือเป็นคู่ความในคดีใดๆ (1) ที่อาจมีผลกระทบด้าน
ลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (2) ที่
กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็น
ตัวเลขได้ และ (3) ที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทหรือบริษัทย่อย

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	BGRIM
วันก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด	:	26 กรกฎาคม 2536
วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	:	9 กันยายน 2559
วันเริ่มซื้อ-ขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ	:	19 กรกฎาคม 2560
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0107559000427
ทุนจดทะเบียน	:	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 5,400,000,000 บาท จำนวนทุนที่ชำระแล้ว 5,213,800,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 2,606,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2 บาท
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอ้ น้ำ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ
หมวดธุรกิจ	:	พลังงานและสาธารณูปโภค
กลุ่มอุตสาหกรรม	:	ทรัพยากร
จำนวนพนักงาน	:	869 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เว็บไซต์	:	http://www.bgrimpower.com/
ข้อมูลติดต่อ	:	ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์: +66 (0) 2710 3528 โทรสาร: +66 (0) 2379 4259 อีเมล: ir@bgrimpower.com
เลขานุการบริษัท	:	โทรศัพท์: +66 (0) 2710 3162 โทรสาร: +66 (0) 2379 4277 อีเมล: comsec@bgrimpower.com
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

6.2 บุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(ข้างสถานทูตจีน)
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9999
โทรสาร: +66 (0) 2009 9991
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
(หุ้นกู้ของบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด
มหาชน) หุ้นกู้ของบริษัท อมตะ บี.กริม
เพาเวอร์ เอสพีวี1 จำกัด, หุ้นกู้ของบริษัท
บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 1 จำกัด และบริษัท
บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 2 จำกัด) : ชั้น 17 เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์: +66 (0) 2296 3582
โทรสาร: +66 (0) 2683 1298
- ผู้สอบบัญชี : นายจรรยาเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3445
บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์
เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์: +66 (0) 2344 1000, +66 (0) 2824 5000

6.3 ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัท ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตรา ไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือ หุ้นโดยกลุ่ม กิจการ (ร้อย ละ)	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่
ประเทศไทย						
ABP	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	1,700,000,000	100	1,645,000,000	51.2	กรุงเทพมหานคร ²
ABPH	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	5,613,433,860	100	4,919,832,723	51.2	กรุงเทพมหานคร ²
ABP1	ผลิตไฟฟ้า	1,500,000,000	10	1,350,000,000	50.7 ¹	กรุงเทพมหานคร ²
ABP2	ผลิตไฟฟ้า	1,060,000,000	100	1,060,000,000	51.2 ¹	กรุงเทพมหานคร ²
ABP3	ผลิตไฟฟ้า	1,400,000,000	100	1,400,000,000	60.7	กรุงเทพมหานคร ²
ABP4	ผลิตไฟฟ้า	1,447,389,400	100	1,447,389,400	55.5	กรุงเทพมหานคร ²
ABP5	ผลิตไฟฟ้า	1,400,000,000	100	1,400,000,000	55.5	กรุงเทพมหานคร ²
ABPR1	ผลิตไฟฟ้า	1,287,000,000	100	1,287,000,000	61.7	กรุงเทพมหานคร ²
ABPR2	ผลิตไฟฟ้า	1,349,000,000	100	1,349,000,000	61.7	กรุงเทพมหานคร ²
ABPR3	ผลิตไฟฟ้า	1,456,646,400	100	1,456,646,400	55.5	กรุงเทพมหานคร ²
ABPR4	ผลิตไฟฟ้า	1,400,000,000	100	1,400,000,000	55.5	กรุงเทพมหานคร ²
ABPR5	ผลิตไฟฟ้า	1,533,561,700	100	1,436,302,800	55.5	กรุงเทพมหานคร ²
ABPS	บริหารและ บำรุงรักษา	2,000,000	10	2,000,000	51.2	กรุงเทพมหานคร ²
ABPSPV1	ออกจำหน่ายหุ้น กู้	2,000,000	100	2,000,000	61.4	กรุงเทพมหานคร ²
APR	ผลิตไฟฟ้า	95,000,000	100	95,000,000	51.2	กรุงเทพมหานคร ²
BGC1	ผลิตไฟฟ้า	1,000,000	100	250,000	99.9	กรุงเทพมหานคร ²
BGC2	ผลิตไฟฟ้า	1,000,000	100	250,000	99.9	กรุงเทพมหานคร ²
BGPR1	ผลิตไฟฟ้า	10,000,000	100	2,500,000	100.0	กรุงเทพมหานคร ²
BGPR2	ผลิตไฟฟ้า	10,000,000	100	2,500,000	100.0	กรุงเทพมหานคร ²
BGPS	บริหารและ บริการ บำรุงรักษา โรงไฟฟ้า	5,000,000	100	1,250,000	100.0	กรุงเทพมหานคร ²

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตรา ไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือ หุ้นโดยกลุ่ม กิจการ (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่
BGPSK	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	152,500,000	100	152,500,000	99.9	กรุงเทพมหานคร ²
BGPSP	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	100,000,000	100	100,000,000	100.0	กรุงเทพมหานคร ²
BGRP1	ผลิตไฟฟ้า	1,000,000	100	250,000	99.9	กรุงเทพมหานคร ²
BGRP2	ผลิตไฟฟ้า	1,000,000	100	250,000	99.9	กรุงเทพมหานคร ²
BGRP3	ผลิตไฟฟ้า	1,000,000	100	250,000	99.9	กรุงเทพมหานคร ²
BGRP4	ผลิตไฟฟ้า	1,000,000	100	250,000	99.9	กรุงเทพมหานคร ²
BGYSP	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	1,152,503,500	100	1,152,503,500	99.9	กรุงเทพมหานคร ²
BIP1	ผลิตไฟฟ้า	1,250,000,000	100	1,250,000,000	.740	กรุงเทพมหานคร ²
BIP2	ผลิตไฟฟ้า	1,300,000,000	100	1,300,000,000	74.0	กรุงเทพมหานคร ²
BPB2	ผลิตไฟฟ้า	10,000,000	100	2,500,000	100.0	กรุงเทพมหานคร ²
BPHL	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	1,000,000	100	250,000	.999	กรุงเทพมหานคร ²
BPLC1	ผลิตไฟฟ้า	670,000,000	10	670,000,000	99.9	กรุงเทพมหานคร ²
BPLC2	ผลิตไฟฟ้า	535,000,000	100	535,000,000	99.9	กรุงเทพมหานคร ²
BPSLC	บริหารและ บำรุงรักษา	19,000,000	10	19,000,000	99.9	กรุงเทพมหานคร ²
BPWHA1	ผลิตไฟฟ้า	1,573,561,700	100	1,533,561,700	75.0	กรุงเทพมหานคร ²
BSP (Bamnet Narong)	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	100,000,000	100	66,850,195	51.0	กรุงเทพมหานคร ²
BSP (Cha Am)	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	100,000,000	100	66,850,195	51.0	กรุงเทพมหานคร ²
BSP (Chai Badan)	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	100,000,000	100	66,850,195	51.0	กรุงเทพมหานคร ²
BSP (Chon Daen)	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	100,000,000	100	66,850,195	51.0	กรุงเทพมหานคร ²

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตรา ไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือ หุ้นโดยกลุ่ม กิจการ (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่
BSP (Sap Yai)	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	100,000,000	100	66,850,195	51.0	กรุงเทพมหานคร ²
BSP (Si Boon Rueang)	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	100,000,000	100	66,850,195	51.0	กรุงเทพมหานคร ²
BSP (Wanon Niwat)	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	100,000,000	100	66,850,195	51.0	กรุงเทพมหานคร ²
BSP (Yang Talat)	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	100,000,000	100	66,850,195	51.0	กรุงเทพมหานคร ²
BSPRT	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์แบบ ติดตั้งบนหลังคา	10,000,000	100	3,500,195	99.9	กรุงเทพมหานคร ²
BW	ผลิตไฟฟ้า	300,000,000	10	133,500,000	92.2	กรุงเทพมหานคร ²
GLOW SPP1 ³	ผลิตไฟฟ้า	2,150,000,000	10	2,150,000,000	100.0	กรุงเทพมหานคร ²
TWP	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	1,054,100	5	263,525	70.0	กรุงเทพมหานคร ²
ประเทศเวียดนาม						
APB	ผลิตไฟฟ้า	33,000,000 USD	n/a	5,500,000 USD	30.7	Amata Industrial Park เมืองเบียนหัว จังหวัดดองไน
DTE	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	1,820,000,000,000 VND	10,000 VND	1,491,310,000,000 VND	55.0	โฮจิมินห์
Phu Yen TTP	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	1,000,000,000,000 VND	10,000 VND	1,000,000,000,000 VND	80.0	ฮานอย
VTS	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	55,000,000,000 VND	10,000 VND	55,000,000,000 VND	100.0	โฮจิมินห์
ประเทศลาว						
BGPL	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	16,000,000 USD	100 USD	15,750,000 USD	100.0	เขตเศรษฐกิจเฉพาะ ภูเขียว เมืองท่าแขก แขวงคำม่วน

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่ม กิจการ (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
Nam Che	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	10,000,000 USD	100 USD	10,000,000 USD	72.0	บ้านนาคำ เมืองศรีโคตรบอง นครหลวงเวียงจันทน์
Nam Khao	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	33,680,000 USD	100 USD	416,667 USD	72.0	บ้านนาคำ เมืองศรีโคตรบอง นครหลวงเวียงจันทน์
XXHP	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	15,000,000 USD	100 USD	15,000,000 USD	70.0	บ้านน้ำตาด เมืองปากซอ แขวงจำปาสัก
ประเทศกัมพูชา						
BGP (Cambodia)	ลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า	1,000 USD	1 USD	1,000 USD	100.0	เขตเศรษฐกิจพิเศษกรุงพนมเปญ

บริษัทร่วมค้า

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่ม กิจการ (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
ประเทศไทย						
BGSENA	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	835,000,000	100	835,000,000	49.0	กรุงเทพมหานคร ²
BGSNAPA	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	10,000,000	100	2,500,000	51.0	กรุงเทพมหานคร ²
BG Spectrum	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	10,000,000	100	2,500,000	70.0	กรุงเทพมหานคร ²
PIC	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	110,000,000	100	110,000,000	48.0	1758/3 ถ.สุขุมวิท พระโขนง กรุงเทพมหานคร
ประเทศกัมพูชา						
BGP (Poipet)	ประกอบกิจการจัดจำหน่ายไฟฟ้า	1,000 USD	1 USD	1,000 USD	55.0	เขตเศรษฐกิจพิเศษกรุงพนมเปญ

- 1 สัดส่วนความเป็นเจ้าของในเชิงเศรษฐกิจใน ABP1 และ ABP2 ที่ร้อยละ 15.3 ผ่านการถือหุ้นลงลงทุนใน ABPIF ซึ่งภายหลังจากที่สัญญาโอนสิทธิในการรับรายได้จากการขายไฟฟ้าของ ABP1 ABP2 กับ ABPIF สิ้นสุดลง บี.กริม เพาเวอร์ จะมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในเชิงเศรษฐกิจใน ABP1 และ ABP2 ที่ร้อยละ 51.2
- 2 เลขที่ 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
- 3 ข้อมูล ณ วันที่ 15 มีนาคม 2562

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งสิ้น 5,213,800,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 2,606,900,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 28 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. B.Grimm Power (Singapore) Pte.Ltd. ¹	886,002,000	33.99
2. นายฮาราลด์ ลิงค์	635,399,700	24.37
3. บริษัท บี.กริม จอยน์ เว็นเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ²	235,997,750	9.05
4. ASIAN DEVELOPMENT BANK	123,000,000	4.72
5. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	44,465,200	1.71
6. นางสาวคาโรลีน โมนิคมารีคริสติน ลิงค์	28,350,000	1.09
7. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	28,085,300	1.08
8. บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	27,997,100	1.07
9. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	19,520,100	0.75
10. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	18,975,449	0.73
รวม	2,047,792,599	78.55

1 เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายสิงคโปร์ โดยนายฮาราลด์ ลิงค์ และนางสาวคาโรลีน โมนิคมารีคริสติน ลิงค์ เป็นผู้รับผลประโยชน์ (Beneficiary)

2 เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายไทยถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยนายฮาราลด์ ลิงค์

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ออกหุ้นกู้จำนวน 4 ชุด ในนามของบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงินรวม 9,700 ล้านบาท เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ / หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มีรายละเอียดดังนี้

ชุดที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ ถอน (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความ น่าเชื่อถือครั้ง ล่าสุด*
1/2561 ชุดที่ 1	500	500	19 ตุลาคม 2563	2.81	A ⁻
1/2561 ชุดที่ 2	2,700	2,700	19 ตุลาคม 2564	3.12	A ⁻
1/2561 ชุดที่ 3	1,500	1,500	19 ตุลาคม 2566	3.49	A ⁻
1/2561 ชุดที่ 4	5,000	5,000	19 ตุลาคม 2571	4.36	A ⁻
รวม	9,700	9,700			

* หนี้กู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด

บริษัทได้ออกตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) จำนวน 2 ชุด ในนามของบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงินรวม 5,000 ล้านบาท ดอกเบี้ยคงที่ เสนอขายให้แก่ธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank, ADB) ซึ่งเป็นไปตามกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีรายละเอียดดังนี้

ชุดที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดไถ่ถอน
1	1,500	1,500	20 ธันวาคม 2566
2	3,500	3,500	20 ธันวาคม 2568
รวม	5,000	5,000	

ABPSPV1 ได้ออกหุ้นกู้มีประกัน จำนวน 11 ชุด ในนามของ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ เอสพีวี1 จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 11,500 ล้านบาท เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ / หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยมี ABP3 ABPR1 และ ABPR2 เป็นผู้ค้ำประกัน โดยธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มีรายละเอียดดังนี้

ชุดที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยังไม่ได้ ไถ่ถอน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดไถ่ ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความ น่าเชื่อถือครั้ง ล่าสุด*
1	1,800	1,800	21 เมษายน 2563	2.68	A ⁻
2	600	600	21 เมษายน 2564	3.00	A ⁻
3	1,500	1,500	21 เมษายน 2565	3.25	A ⁻
4	900	900	21 เมษายน 2566	3.58	A ⁻
5	900	900	21 เมษายน 2567	3.76	A ⁻
6	1,000	1,000	21 เมษายน 2569	4.01	A ⁻
7	1,500	1,500	21 เมษายน 2570	4.17	A ⁻
8	800	800	21 เมษายน 2571	4.33	A ⁻
9	1,000	1,000	21 เมษายน 2572	4.35	A ⁻
10	600	600	21 เมษายน 2573	4.48	A ⁻
11	900	900	21 เมษายน 2575	4.79	A ⁻
รวม	11,500	11,500			

* หนี้กู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด

BIP1 และ BIP2 ได้ออกหุ้นกู้ชนิดทยอยชำระคืนเงินต้นจำนวน 2 ชุด ในนามของบริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 1 จำกัด และบริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 2 จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 6,700 ล้านบาท เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ / หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ ถอน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดไถ่ ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความ น่าเชื่อถือ ครั้งล่าสุด*
BIP1 1/2561	3,350	3,350	31 พฤษภาคม 2576	3.95	A-
BIP2 1/2561	3,350	3,350	31 พฤษภาคม 2576	3.95	A-
รวม	6,700	6,700			

* หุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเทรตติ้ง จำกัด

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบี.กริม เพาเวอร์

บี.กริม เพาเวอร์ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (กำไรสุทธิไม่รวมผลกำไร/ ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น และรายได้/ รายจ่ายที่ไม่เกิดขึ้นประจำ) ตามงบการเงินรวมของ บี.กริม เพาเวอร์ หลังหักภาษี ทูลสำรองตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัท โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัท มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันที่ 25 เมษายน 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล สำหรับผลประกอบการของบริษัทปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.32*บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 45.0 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปี 2561

*แบ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานครั้งแรกของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2561 และเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครั้งหลังของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท ซึ่งจะมีการนำเสนออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2561 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

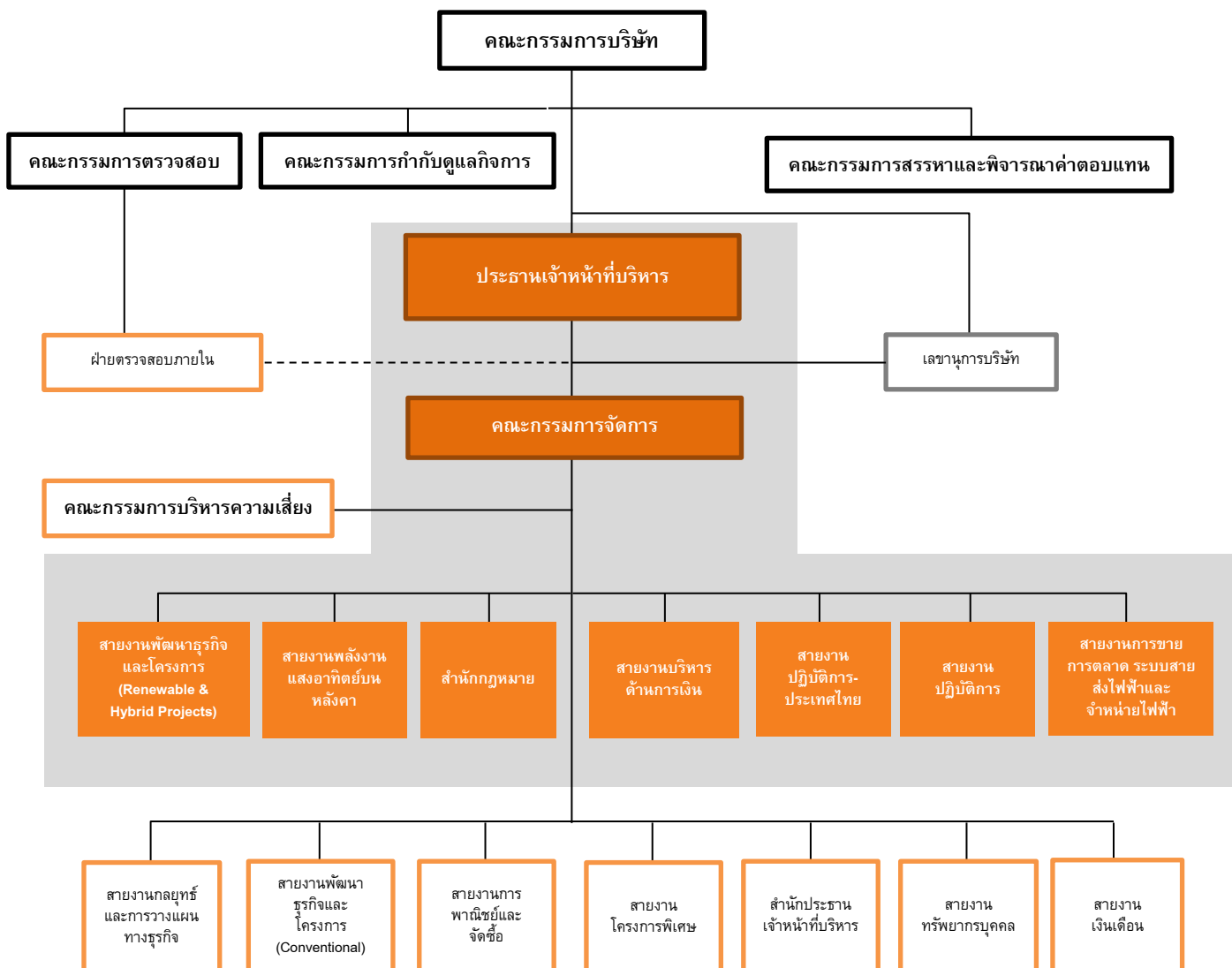
นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าของ บี.กริม เพาเวอร์ จะเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี โดยการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า หลังหักภาษี ทูลสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้แล้ว ทั้งนี้ อัตราการจ่ายปันผลจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่นๆ ของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า อนึ่ง คณะกรรมการของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 บริษัท

ณ วันที่ 15 มีนาคม 2562 โครงสร้างการจัดการของบริษัทเป็นดังนี้



หมายเหตุ *โครงสร้างการจัดการและบุคคลซึ่งเป็นผู้บริหารตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
(ข้อมูล ณ วันที่ 15 มีนาคม 2562)

8.1.1 คณะกรรมการชุดต่าง ๆ

(1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 2 ท่าน และ กรรมการอิสระ 5 ท่าน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายฮาราลด์ ลิงค์	ประธานกรรมการ
2. นางปริญญากต สุนทรวาทะ	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นางสาวคาโรลีน โมนิคมารีคริสติน ลิงค์	กรรมการ
4. นายสุรัชย์ สายบัว	กรรมการ/ กรรมการจัดการ
5. นายสมเกียรติ ศิริชาติไชย	กรรมการอิสระ
6. นางเกตุลี นภาพัทพ์	กรรมการอิสระ
7. นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการอิสระ
8. นางอัญชลี ชวนิชย์	กรรมการอิสระ
9. นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข ¹	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ

1 นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561

ทั้งนี้ นายปกรณ์ ทวีสิน ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไป

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายฮาราลด์ ลิงค์ หรือ นางสาวคาโรลีน โมนิคมารีคริสติน ลิงค์ หรือ นางปริญญากต สุนทรวาทะ หรือ นายสุรัชย์ สายบัว กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(1) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้น

(2) สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(3) วางโครงสร้างและกำหนดกระบวนการของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง การกำกับและตรวจสอบ และการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นว่า

บริษัทดำเนินการตามระเบียบข้อบังคับ มติของคณะกรรมการ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริตและระมัดระวัง

- (4) ควบคุม ติดตามและประเมินผลการทำหน้าที่บริหารจัดการของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ ภายใต้งบประมาณซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (5) พิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและครบถ้วน และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบและกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ
- (6) จัดให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย อย่างสม่ำเสมอ
- (7) จัดให้มีระบบหรือกลไกการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
- (8) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การดำเนินงานต่างๆ การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนการเข้าเป็นผู้ค้าประกัน เพื่อการทำธุรกิจตามปกติของบริษัท และบริษัทย่อย โดยไม่จำกัดวงเงิน ภายใต้ข้อบังคับ และระเบียบของบริษัท รวมทั้งกฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (9) ดำเนินการให้บริษัท และบริษัทย่อยนำระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน การสอบบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ และการเก็บรักษาบัญชีและเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้น และสาธารณชนทั่วไป
- (10) จัดให้มีช่องทางการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม และกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูงสุด
- (11) ตรวจสอบและดำเนินการให้เป็นที่น่าพอใจได้ว่า บริษัท และบริษัทย่อยได้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมที่กำหนดโดยคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดนโยบายของบริษัท และบริษัทย่อยด้านบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม
- (12) มีอำนาจในการแต่งตั้งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมถึงการกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการบริษัทก่อน มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะ

การเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง

- (13) แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการชุดย่อย (ไม่เกินกว่าจำนวนรวมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น)
- (14) พิจารณานุมัติการดำเนินการของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับของแต่ละบริษัท โดยครอบคลุมถึงเรื่องดังต่อไปนี้
 - (14.1) วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และแผนกลยุทธ์ (ซึ่งจะต้องทบทวนเป็นรายปี)
 - (14.2) แผนธุรกิจประจำปี
 - (14.3) งบประมาณประจำปี
 - (14.4) งบการเงินสำหรับงวดไตรมาส และงบการเงินประจำปี
 - (14.5) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
 - (14.6) การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรในระดับกลุ่ม และการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ที่สำคัญในองค์กร
 - (14.7) การได้มา การก่อตั้ง การจำหน่ายจ่ายโอน หรือการระงับซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือธุรกิจใดของบริษัท
 - (14.8) การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับอำนาจใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการ
- (15) พิจารณามอบอำนาจบางประการเป็นการครั้งคราวแก่คณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

(16) จัดให้มีระบบการกำกับดูแลการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทในภาพรวม ตลอดจนกำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้สอบบัญชีให้ทราบถึงบทบาทของคณะกรรมการบริษัทที่มีต่อการบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้ คณะกรรมการ

บริษัทมีบทบาทสำคัญในการเป็นผู้นำที่แสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อแสดงจุดยืนให้กับบุคลากรของบริษัท พันธมิตรทางธุรกิจและสาธารณชน

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัท ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ล่วงหน้าตลอดปี 2561 โดยในปี 2561 ได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง

ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้ง ได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในแต่่วาระให้กับกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุม 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอก่อนการประชุม

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2561 เป็นดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด
1. นายฮาราลด์ ลิงค์	12/13
2. นางปรีญาถ สุนทรวาทะ	13/13
3. นางสาวคาโรลีน โมนิคมารีคริสติน ลิงค์	6/13
4. นายสมเกียรติ ศิริชาติไชย	13/13
5. นางเกตุวดี นภาศัพท์	10/13
6. นายสุรัชย์ สายบัว	13/13
7. นายปรกรณ์ ทวีสิน ¹	10/10
8. นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	13/13
9. นางอัญชลี ขวณิชย์	13/13
10. นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข ²	8/8

หมายเหตุ

- 1 นายปรกรณ์ ทวีสิน ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561
- 2 นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางอัญชลี ชวนิชย์ ¹	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข ²	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ

- นางอัญชลี ชวนิชย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 แทนนายปกรณ์ ทวีสิน ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 นางอัญชลี ชวนิชย์ เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท
- นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ นายปกรณ์ ทวีสิน ได้ลาออกจากรับตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไป

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ไม่น้อยกว่าปีละ 6 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และมีการรายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมทั้งสิ้น 14 ครั้ง โดยมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีรายละเอียดจำนวนครั้งที่ประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด
1. นายปกรณ์ ทวีสิน ¹	10/10
2. นางอัญชลี ชวนิชย์ ²	14/14
3. นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	14/14
4. นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข ³	9/9

หมายเหตุ

- นายปกรณ์ ทวีสิน ได้ลาออกจากการเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561
- นางอัญชลี ชวนิชย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 แทนนายปกรณ์ ทวีสิน ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) พิจารณาคัดเลือก และเสนอชื่อผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี
- (2) ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงาน ของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- (3) มีอำนาจเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับของบริษัท รวมถึงการเชิญผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม และให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (4) สามารถแสวงหาความเห็นอิสระจากผู้สอบบัญชีหรือที่ปรึกษาวิชาชีพเฉพาะ เพื่อขอคำแนะนำปรึกษาหรือขอความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าเหมาะสม ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยกำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ปีละ 1 ครั้ง
- (5) ดำเนินการสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันรวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่ครอบคลุมถึงมาตรการป้องกันการคอร์รัปชัน การตรวจหาการคอร์รัปชันและการตอบสนองเมื่อพบการคอร์รัปชัน ตลอดจนการสอบทานและทบทวนนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ หลักจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่านโยบาย ระเบียบปฏิบัติดังกล่าวได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างครบถ้วนและเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มเติม มีสาระสำคัญโดยสรุป ดังนี้

- (1) ด้านการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
 - (1.1) สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 - (1.2) พิจารณารายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและหารือกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับนโยบายการประเมินและการบริหารความเสี่ยง
- (2) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนด
 - (2.1) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

รวมทั้งสอบทานให้บริษัทย่อยของบริษัท ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในนโยบายการควบคุม และกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน

(2.2) สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้อง การทำรายการระหว่างกัน การได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทเข้าทำรายการดังกล่าวถูกต้องตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กฎหมายกำหนด มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

(3) ด้านการรายงานข้อมูลทางการเงิน

(3.1) สอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(3.2) ประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ใช้ในรายงานทางการเงิน

(3.3) พิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารถึงบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis (MD&A))

(4) ด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน

(4.1) ผู้ตรวจสอบบัญชี

- ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อรับทราบรายงานผลการสอบทานงบการเงินประจำไตรมาส ผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปี และการหารือเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรคที่อาจพบจากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยควรประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

(4.2) ผู้ตรวจสอบภายใน

- สอบทานความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีสายการบังคับบัญชาตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- ประชุมกับหัวหน้าผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารอยู่ด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อหารือประเด็นที่มีความสำคัญ
- สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณาเห็นชอบงบประมาณประจำปี จำนวนบุคลากร และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน

- อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบในส่วนที่มีนัยสำคัญ
- กำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติงานสอดคล้องตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และเป็นไปตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน
- ประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี รวมทั้งจัดให้มีการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในจากบุคคลที่มีความเป็นอิสระจากภายนอกองค์กร อย่างน้อยทุกๆ 5 ปี

(5) ด้านการรายงาน

(5.1) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

(5.2) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร รายการหรือการกระทำข้างต้น ได้แก่

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

(5.3) ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณาโดยสม่ำเสมอเป็นระยะ

(6) ด้านอื่นๆ

(6.1) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่จะกำหนดขึ้นเพิ่มเติมในอนาคต

- (6.2) ปฏิบัติงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และคำสั่งนั้นต้องเป็นลายลักษณ์อักษร
- (6.3) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (6.4) ประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้แน่ใจว่าการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและบรรลุล่วงวัตถุประสงค์ และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

(3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. นางอัญชลี ชวนิชย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายสมเกียรติ ศิริชาติไชย	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้จัดประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด
1. นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	3/3
2. นางอัญชลี ชวนิชย์	3/3
3. นายสมเกียรติ ศิริชาติไชย	3/3

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

(1) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งข้อกำหนดด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจภายใต้กรอบของกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติและประกาศให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานในทุกระดับ

(2) กำกับดูแล เสนอแนะแนวนโยบายและแนวทางการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกรอบและหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งให้เกิดการปฏิบัติที่ดีตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท

(3) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัททันสมัยและสอดคล้องกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และข้อเสนอแนะขององค์กรภายในที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งข้อเสนอของผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(4) กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทตามแนวทางปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน และประมวผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี นำเสนอคณะกรรมการบริษัทภายในเดือนมกราคมของปีถัดไป พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็น

(5) ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ทันสมัยและสอดคล้องกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ

(6) กำหนดกรอบนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัททั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และกำกับดูแล ติดตามการดำเนินงาน โดยให้คณะทำงานดำเนินกิจกรรมและจัดทำรายงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม นำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการบริษัทเป็นราย ไตรมาส

(7) สามารถปรึกษาหารือกับที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญด้านการกำกับดูแลกิจการเมื่อมีความจำเป็น โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

(8) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกสิ้นปี

(9) ปฏิบัติงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

(4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมเกียรติ ศิริชาติไชย	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายฮาราลด์ ลิงค์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นางเกตุวลี นภาพัทพ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นางสาวคาโรลีน โมนิคมารีคริสติน ลิงค์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้จัดประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด
1. นายสมเกียรติ ศิริชาติไชย	2/2
2. นายฮาราลด์ ลิงค์	1/2
3. นางเกตุวลี นภาพัทพ์	2/2
4. นางสาวคาโรลีน โมนิคมารีคริสติน ลิงค์	2/2

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

(1) หน้าที่การสรรหากรรมการ

- (1.1) กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติและความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
- (1.2) สรรหากรรมการเมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
- (1.3) พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ให้เป็นกรรมการของบริษัท
- (1.4) พิจารณาว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัทนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- (1.5) เสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัท
- (1.6) พิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(2) หน้าที่การพิจารณาคำตอบแทน

- (2.1) พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท โดยกำหนดหลักเกณฑ์และมาตรฐานให้เหมาะสมกับสถานะและความรับผิดชอบของบุคคลดังกล่าวเพื่อให้เกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพตามความคาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
- (2.2) พิจารณารูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการ และขนาดของธุรกิจบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่บริษัทต้องการ
- (2.3) กำหนดกรอบค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

ทั้งนี้ ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแล้ว

(5) คณะกรรมการจัดการ

ณ วันที่ 15 มีนาคม 2562 คณะกรรมการจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการจัดการ จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางปริญญาด สุทธรวาทะ	ประธานคณะกรรมการจัดการ
2. นายสุรัชย์ สายบัว	กรรมการจัดการ
3. นายโชติ ชูสุวรรณ	กรรมการจัดการ
4. นายสุรศักดิ์ ไทวนิชย์	กรรมการจัดการ
5. นายพีรเดช พัฒนจันทร์	กรรมการจัดการ
6. นายณพเดช กรรณสูต	กรรมการจัดการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

- (1) พิจารณาและกำหนดเป้าหมายของบริษัท และบริษัทย่อย ให้คำแนะนำเกี่ยวกับทิศทางกลยุทธ์ โครงสร้างการจัดการ แผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณของบริษัท และบริษัทย่อยตามที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2) ตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- (3) ตรวจสอบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อยแก่คณะกรรมการบริษัท
- (4) ตรวจสอบและอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน หรือการขายสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย การจัดการทรัพยากรบุคคล การเงินและการคลัง การบริหารงานทั่วไป และธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดไว้ หรือตามคู่มืออำนาจดำเนินการ (Line of Authority) ของบริษัท ซึ่งรวมถึงการอนุมัติรายการการจัดซื้อที่มีใช้รายการตามระเบียบไว้ในงบประมาณในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท
- (5) คณะกรรมการจัดการสามารถมอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือพนักงาน ปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ตามความเหมาะสม โดยที่คณะกรรมการจัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการจัดการจะต้องไม่กระทำการหรืออนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับตน อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ทั้งนี้ การอนุมัติรายการดังกล่าวต้องเป็นไปตามกฎหมายและสอดคล้องกับนโยบายและหลักการต่างๆ ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
- (6) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำ ตามแต่ละกรณี
- (7) ดำเนินการให้ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าประชุมคณะกรรมการจัดการ หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่มีการอภิปรายกันในที่ประชุมคณะกรรมการจัดการ
- (8) รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงกิจการที่คณะกรรมการจัดการดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการจัดการอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ รวมถึงเรื่องอื่นใดที่จำเป็นและสมควรที่จะต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- (9) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการใหม่

(10) ตรวจสอบ และประเมินความเพียงพอของกฎบัตรฉบับนี้ โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้เป็นไปตามข้อกำหนดในกฎบัตร โดยคณะกรรมการจัดการจะนำผลที่ได้รับจากการประเมินผลดังกล่าวมาพิจารณาปรับปรุงการปฏิบัติงานของตนต่อไป

(11) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(12) กำหนดแนวทางปฏิบัติที่สนับสนุนนโยบาย และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบาย และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง แก่บุคลากรในทุกระดับ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจอย่างเพียงพอ และสามารถนำนโยบาย และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องไปดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของแนวปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

(6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(1) จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอคณะกรรมการจัดการพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงหลัก เช่น ความเสี่ยงด้านธุรกิจ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น

(2) วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลระดับความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

(3) ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

(4) ให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการจัดการเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการจัดการกำหนดไว้

(5) สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาให้สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินงานของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

8.1.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 15 มีนาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน และหัวหน้าฝ่ายบัญชี 1 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางปริญญาก สุนทรวาทะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสุรัชย์ สายบัว	กรรมการจัดการ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
3. นายโชติ ชูสุวรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ - ประเทศไทย / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - สายงานปฏิบัติการ
4. นายสุรศักดิ์ โตวนิชย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานการขายและ การตลาด และระบบสายส่งไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้า
5. นายพีรเดช พัฒนจันทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกฎหมาย / สายงานพัฒนารัฐกิจและโครงการ (Renewable & Hybrid Projects) / สายงานพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา
6. นายนพเดช กรรณสูต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - การเงินและบัญชี
7. นางสาวศิริวงศ์ บวรบุญฤทัย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงิน
8. นางสาวพรทิพย์ ตั้งพงศ์บัณฑิต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บัญชี

“ผู้บริหาร” ข้างต้น เป็นไปตามคำนิยามผู้บริหารของประกาศ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่างๆ ของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดและอนุมัติค่าตอบแทนให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องบริหารบริษัท ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด โดยอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- (1) ดำเนินกิจการประจำวันของบริษัท
- (2) จัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการจัดการนำเสนอ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- (3) ดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (4) จัดทำรายงาน แผนงาน และงบการเงินของบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส
- (5) จัดทำนโยบายการค้าของบริษัท และเข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ในนามบริษัท ทั้งในปัจจุบันและอนาคตภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่ คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดไว้

(6) เข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ นอกเหนือไปจากตามที่ระบุไว้ในข้อ (5) ข้างต้นภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดไว้

(7) ว่าจ้าง แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง พนักงานในนามของบริษัท รวมถึงทำการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานเจ้าหน้าที่อื่นใด และผู้อยู่ภายใต้บังคับบัญชาทั้งหมดที่มีตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควร

(8) อนุมัติธุรกรรมต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติตามที่ระบุในคู่มืออำนาจดำเนินการ (Line of Authority) ของบริษัท ซึ่งรวมถึงการอนุมัติการจัดซื้อที่ไม่อยู่ในงบประมาณ จำนวนไม่เกิน 10 ล้านบาท และการจัดหาเงินทุน จำนวนไม่เกิน 300 ล้านบาท

(9) ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท โดยส่งเสริม และสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

(1) เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ

(2) เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ และดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง

(3) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือ ให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ บริษัท กำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัท

8.1.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติให้กำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2561 ดังนี้

(1.1) ค่าตอบแทนประจำรายเดือนและเบี้ยประชุม

คณะกรรมการชุดต่าง ๆ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำ (บาทต่อเดือน)	เบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	110,000	26,000
	กรรมการ	100,000	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	40,000	50,000
	กรรมการ	35,000	50,000
คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	ประธาน	20,000	25,000
	กรรมการ	17,500	25,000
คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการ	ประธาน	20,000	25,000
	กรรมการ	17,500	25,000

(1.2) การจ่ายโบนัส

การจ่ายโบนัสจะพิจารณาเป็นรายปี โดยพิจารณาจากผลกำไรสุทธิปรับปรุงส่วนของบริษัท หรือ Normalized Net Profit โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้อนุมัติให้พิจารณาอัตราการจ่ายโบนัสประจำปี ตามผลการดำเนินการปี 2560 ในอัตราไม่เกินร้อยละ 0.3 ของกำไรสุทธิปรับปรุงของบริษัท หรือเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5,200,000 บาท

ทั้งนี้ ไม่มีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นสำหรับกรรมการ โดยค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบจะจัดสรรให้ตามระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง และกรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารจะไม่รับค่าตอบแทนกรรมการในทุกรูปแบบ

ในปี 2561 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 17,879,600 บาท ตารางต่อไปนี้จะแสดงค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	โบนัสประจำปี	รวม
1. นายฮาราลด์ ลิงค์ ¹	-	-	-	-	742,800	742,800
2. นางปริญญาด์ สุนทรวาทะ ²	-	-	-	-	-	-

รายชื่อ	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	โบนัสประจำปี	รวม
3. นางสาวคาโรลีน โมนิคมารี่คริสติน ลิงค์ ⁽¹⁾	-	-	-	-	742,800	742,800
4. นายสุรัชย์ สายบัว ²	-	-	-	-	-	-
5. นายปกรณ์ ทวีสิน ³	1,200,000	710,000	-	-	742,800	2,652,800
6. นายสมเกียรติ ศิริชาติไชย	1,525,000	-	215,000	210,000	742,800	2,692,800
7. นางเกตุลี นภาศัพท์	1,475,000	-	-	190,000	742,800	2,407,800
8. นายอนุสรณ์ แสงนิมมวล	1,575,000	970,000	235,000	-	742,800	3,522,800
9. นางอัญชลี ชวนิชย์	1,575,000	980,000	215,000	-	742,800	3,512,800
10. นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข ⁴	1,025,000	580,000	-	-	-	1,605,000
รวม	8,375,000	3,240,000	665,000	400,000	5,199,600	17,879,600

หมายเหตุ

- 1 นายฮาราลด์ ลิงค์ และนางสาวคาโรลีน โมนิคมารี่คริสติน ลิงค์ มีความประสงค์ไม่รับคำตอบแทนประจำและเบี้ยประชุม
- 2 กรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร
- 3 นายปกรณ์ ทวีสิน ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561
- 4 นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561

(2) คำตอบแทนผู้บริหาร

บริษัท และ ABP มีการจ่ายคำตอบแทนผู้บริหารรวมกันในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และคำตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ไม่รวมคำตอบแทนในฐานะกรรมการของผู้บริหารบางท่าน) เป็นจำนวนรวม 138,972,425 บาท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

8.2 บุคลากรของบริษัท และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

8.2.1 จำนวนบุคลากร

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท และบริษัทย่อย มีจำนวนบุคลากรทั้งหมด 869 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

สายงานหลัก	สำหรับบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ราย)
ฝ่ายบริหารและเลขานุการ	24
ฝ่ายปฏิบัติการ	80
ฝ่ายกลยุทธ์ธุรกิจ	2
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	14
ฝ่ายพัฒนาโครงการและการพาณิชย์	64
ฝ่ายการเงินและบัญชี	59
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	18
ฝ่ายขายและการตลาด	27
ฝ่ายกฎหมาย	9
ฝ่ายควบคุมภายใน	6
ฝ่ายปฏิบัติการโรงไฟฟ้า	566
รวม	869

8.2.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

8.2.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

สำหรับบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 922 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

8.2.4 สวัสดิการและผลประโยชน์

สำหรับในประเทศไทย กลุ่มบริษัทจัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์ต่างๆ ให้แก่พนักงานเมื่อเกษียณอายุ นอกเหนือจากที่กฎหมายแรงงานกำหนด โดยพนักงานจะได้รับเงินจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบไปด้วยเงินสะสมของพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท รวมทั้งผลประโยชน์ที่เกิดจากเงินสะสมและเงินสมทบดังกล่าว ทั้งนี้ ผลประโยชน์สุทธิที่พนักงานจะได้รับขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงาน สำหรับพนักงานที่ทำงานกับบริษัทเป็นเวลาตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป บริษัทจะสมทบเงินให้อัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง อย่างไรก็ตามก็ดี กลุ่มบริษัทไม่ได้มีแผนสวัสดิการดังกล่าวสำหรับพนักงานในต่างประเทศ

8.2.5 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

กลุ่มบริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

8.2.6 นโยบายบริหารบุคลากรของบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นในการบริหารและดูแลพนักงานด้วยความเป็นธรรม จัดสวัสดิการเพื่อส่งเสริมชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนสร้างและรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย ได้มาตรฐานสากลและมีบรรยากาศที่ดี ซึ่งเอื้อต่อการพัฒนาและเติบโตในสายอาชีพของพนักงานทุกระดับในองค์กร บนพื้นฐานของการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับหลักสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน และหลักความแตกต่างหลากหลายอย่างเท่าเทียม ตั้งแต่กระบวนการแสวงหา พัฒนา และรักษาบุคลากร บนพื้นฐานค่านิยมองค์กรที่ดี (4Ps B.Grimm Core Values)



ค่านิยมองค์กร หรือสิ่งที่บุคลากรเชื่อและยึดถือปฏิบัติร่วมกัน คือ ทักษะที่ดี (Positivity), ความร่วมมือ (Partnership), ความเป็นมืออาชีพ (Professionalism), และความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ (Pioneering Spirit) ซึ่งค่านิยมเหล่านี้ มุ่งเน้นให้บุคลากรมีความคิดเชิงบวก สนับสนุนและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม มีความเชี่ยวชาญและรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน รวมถึงสามารถทำงานเชิงรุก มีความริเริ่มสร้างสรรค์เพื่อขับเคลื่อนวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร รวมถึงส่งเสริมการสร้างความรู้ผูกพันของพนักงานในองค์กร

แนวทางการบริหารบุคลากรของบริษัท

1) การแสวงหา สรรหา และจัดจ้างบุคลากร

กระบวนการสรรหาจัดจ้างมีความสำคัญในการคัดกรองบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเพื่อเข้ามาทำงานกับองค์กร บริษัทให้การยอมรับและเห็นถึงคุณค่าของความแตกต่างของบุคคล ได้แก่ ความแตกต่างของเชื้อชาติ เพศ สถานะทางเศรษฐกิจและสังคม อายุ และศาสนา เป็นต้น โดยจะพิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมกับขอบเขตการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน และหน้าที่ที่กำหนดไว้ของแต่ละตำแหน่งงาน โดยอาจจัดให้มีการทดสอบในด้านต่างๆ ตามความเหมาะสมของตำแหน่งงาน เช่น แบบทดสอบบุคลิกภาพ และแบบทดสอบภาษาอังกฤษ เป็นต้น รวมทั้งมีการสัมภาษณ์เพื่อประกอบการพิจารณา เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ทั้งนี้ การสรรหาคัดเลือกดังกล่าวเป็นไปตามแผนอัตรา

กำลังคนที่กำหนดไว้ เพื่อสนับสนุนแผนกลยุทธ์ธุรกิจของบริษัท ด้วยหลักการในการสรรหาคัดเลือกและจัดจ้างบุคลากรโดยสุจริตผ่านกระบวนการที่โปร่งใสเป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัตินี้ บริษัทสามารถสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรเพื่อทำงานในบริษัทได้อย่างเต็มกำลังความรู้ความสามารถและมีศักยภาพที่จะขับเคลื่อนธุรกิจและเติบโตไปพร้อมกับบริษัทได้อย่างยั่งยืน

2) การเสริมสร้างและพัฒนาบุคลากร

บริษัทเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมทั้งกายและใจอย่างสมดุล เพื่อเติบโตไปพร้อมกับการขยายตัวของธุรกิจบนพื้นฐานของการมีทัศนคติที่ดี ความร่วมมือกัน ความเป็นมืออาชีพ และความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ด้วยศักยภาพและทักษะการทำงานที่เชี่ยวชาญไปพร้อมกับความเป็นเลิศในการบริหารจัดการตนเอง บุคคลและสังคมรอบข้าง บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรม "การเจริญสติ" (Mindfulness) ด้วยการฝึกสมาธิและสติก่อนการฝึกอบรมและการประชุมประมาณ 3-5 นาที เพื่อปรับคลื่นสมองให้พร้อมสำหรับการเรียนรู้และทำงาน บริษัทมีจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรเฉลี่ยกว่า 75 ชั่วโมง/คน/ปี บริษัทได้มีการจัดฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ดังนี้ ด้านเทคนิค หรือกลุ่มผู้เชี่ยวชาญทางเทคนิค (Technical Experts) เป็นการพัฒนาความเชี่ยวชาญตามสายงานของบุคลากร โดยเฉพาะทีมบริหารจัดการและการดูแลบำรุงรักษา (Operation and Maintenance) ซึ่งได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะจากผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในและภายนอกองค์กรตามมาตรฐานที่เป็นสากลของธุรกิจไฟฟ้า/พลังงาน เช่น Protection Relay, DCS System Foundation, Generator and Excitation System เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีวิศวกรผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทชั้นนำอย่าง Siemens และ ABB มาดำเนินการฝึกอบรมเกี่ยวกับเครื่องจักรและระบบควบคุมการผลิตไฟฟ้าให้แก่บุคลากรล่วงหน้า มากกว่า 12 เดือน ก่อนเริ่มผลิตไฟฟ้าและโอนถ่ายอย่างเป็นทางการ และพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถ (People Competencies) เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพด้านการจัดการและภาวะผู้นำด้วยการพัฒนา ทั้งกรอบความคิด (Mindset) และทักษะ (Skillset) ไปพร้อมกัน โดยผ่านหลักสูตร Leadership Essential Program เริ่มจากการเข้าใจทัศนคติและมุมมองของตนเองก่อนการเพิ่มทักษะและเครื่องมือการเข้าใจคนอื่น บนหลักการของ Situational Leadership (Licensed Program) รวมถึงการเรียนรู้ทักษะการทำงานใหม่ ๆ เช่น การนำเสนอข้อมูลแบบ Visual Communication ผ่านหลักสูตร Infographic Design & Presentation Workshop, การสื่อสารด้วยการคิดอย่างเป็นระบบโดยหลักสูตร Think on Your Feet (Licensed Program) ที่ได้รับการยอมรับในระดับโลกและหลักสูตร Problem Solving & Decision Making ซึ่งเป็นหลักสูตรเข้มข้นที่เน้นทักษะการคิดแก้ปัญหาและตัดสินใจอย่างเป็นระบบ

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการเสริมสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้และการจัดการองค์ความรู้ โดยมีการสร้าง Internal Facilitator จากสายงานควบคุมปฏิบัติการ เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ที่ยั่งยืนขององค์กร ซึ่ง Internal Facilitator จะได้รับการบ่มเพาะให้มีความสามารถในการคิดอย่างเป็นระบบ มีภาวะทางจิตใจและอารมณ์ที่มั่นคง สามารถส่งเสริมและสร้างสรรค์การเรียนรู้ร่วมกันในองค์กรได้บนความแตกต่างหลากหลายควบคู่ไปกับการพัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้

3) การรักษาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาบุคลากร โดยมีระบบค่าตอบแทนและสวัสดิการที่แข่งขันได้และเป็นธรรม ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรผ่านการจัดทำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและการวางแผนการเรียนรู้และพัฒนาเฉพาะบุคคล ซึ่งบุคลากรจะมีโอกาสประเมินผลการปฏิบัติงานและวางแผนการเรียนรู้พัฒนาตนเองก่อนพูดคุยกับหัวหน้างานเพื่อรับมอบหมายงาน (Job duties) และ/หรือ ตั้งเป้าหมายในการปฏิบัติงาน (KPIs) ในปีถัดไปร่วมกัน รวมถึงระบุพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร เพื่อวางแผนทางการปฏิบัติงานในอนาคต การพูดคุยเพื่อประเมินผลเทียบกับเป้าหมายที่คาดหวัง จะช่วยให้ทั้งบุคลากรและหัวหน้างานมองเห็นจุดแข็งและจุดที่ต้องพัฒนาต่อไปและมีโอกาสสร้างผลงานที่ดีขึ้นอย่างสม่ำเสมอไปพร้อมกับความก้าวหน้าในสายอาชีพ ทั้งทางด้านการปฏิบัติการและทางด้านสนับสนุนเพื่อให้สอดคล้องกับการเจริญเติบโตขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมการสร้างคามผูกพันต่อองค์กรผ่านวัฒนธรรมของความโอบอ้อมอารี ที่เปิดโอกาสให้บุคลากรทุกคนได้แสดงความคิดเห็น พูดคุยแลกเปลี่ยนกันอย่างทั่วถึง ตลอดจนมีการประเมินความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement Survey) ทุกๆ 2 ปี เพื่อเปิดโอกาสให้บุคลากรได้แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะกับองค์กร เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคงต่อไป

8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ไดแก้ไขเพิ่มเติม) และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2562 ได้แต่งตั้ง หม่อมหลวงกนิษฐา เทวกุล ให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท แทนนายพีรเดช พัฒนจันทร์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2562 ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท แสดงอยู่ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” ทั้งนี้ ประวัติข้อมูลของเลขานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนมีนโยบายในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อก่อให้เกิดการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ โดยไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน และดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารจึงมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อในการกำหนดและกำกับดูแลการบริหารงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ตลอดจนเป็นการสร้างคุณค่าให้กับองค์กรและสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

9.1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิในฐานะเจ้าของบริษัท มีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินการของบริษัทผ่านคณะกรรมการบริษัท ที่ผู้ถือหุ้นคัดเลือกมาปฏิบัติหน้าที่หรือตัดสินใจเรื่องที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ชักถาม และลงมติตัดสินใจดำเนินการหรือไม่ดำเนินการ ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุม มีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณา และรับทราบผลการลงมติ โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่

(1) บริษัทต้องไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท เช่น ผู้ถือหุ้นต้องได้รับข้อมูล ขั้นตอน ระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างครบถ้วนเพียงพอ ผู้ถือหุ้นต้องมีระยะเวลาพอสมควรในการพิจารณาก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นโดยได้รับล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน บริษัทต้องมีช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสอบถามรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

(2) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่อำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น สถานที่จัดการประชุมควรมีขนาดเพียงพอและสามารถรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานครหรือจังหวัดใกล้เคียงที่ไม่ไกลเกินไปจนเป็นอุปสรรคต่อการเดินทาง มีสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้พิการ มีการรักษาความปลอดภัยและพร้อมรับมือกับเหตุฉุกเฉิน

(3) บริษัทต้องไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม มีสิทธิซักถามข้อสงสัย เสนอความคิดเห็นต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ และออกเสียงลงมติในวาระการประชุม

(4) ประธานที่ประชุมควรจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และจะเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

(5) ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและลงมติแทนผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเอกสารและคำแนะนำในการมอบฉันทะ ทั้งนี้ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมายและยื่นหนังสือมอบฉันทะให้กรรมการในที่ประชุมแล้วย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทุกประการ หรือผู้ถือหุ้นอาจมอบฉันทะให้กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งมาประชุมและลงมติแทนก็ได้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับ ประวัติ และข้อมูลการทำงานของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างครบถ้วน เหมาะสมในการพิจารณา

(6) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแยกสำหรับแต่ละระเบียบวาระที่เสนอ การลงมติต้องเลือกใช้วิธีการและอุปกรณ์ออกเสียงที่โปร่งใส สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ สามารถแสดงผลการลงมติได้รวดเร็ว และผู้ถือหุ้นมีสิทธิทราบผลการลงมติดังกล่าวอย่างทันท่วงที

(7) กรรมการบริษัท ทุกคน รวมทั้งคณะกรรมการชด้อยและเลขานุการบริษัท ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง หากไม่ติดภารกิจสำคัญ เพื่อตอบข้อซักถามและรับฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ผู้บริหารระดับสูง ทุกคนควรเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามเช่นกัน

(8) เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของบริษัท ตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกำหนดให้จัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบด้วย

9.1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความพิการ และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท ต้องรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นทุกรายย่อมมีสิทธิรับข้อมูลหรือเอกสารเป็นภาษาไทย หรือภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ

(2) กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดย 1 หุ้นมีสิทธิเท่ากับ 1 เสียง

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นข้างน้อยใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยการขอเพิ่มวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท ซึ่งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์มีความพร้อมในการให้ความช่วยเหลือ การให้คำแนะนำและการรับข้อเสนอนั้น โดยมีช่องทางการติดต่อ ดังนี้

ทางจดหมาย : หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทรศัพท์ : +662 710 3528

โทรสาร : +662 379 4259

อีเมล : ir@bgrimmpower.com

เว็บไซต์ : www.bgrimmpower.com

9.1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)

การดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ย่อมเกี่ยวข้องกับบุคคลหลายฝ่ายตั้งแต่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ไปจนถึงชุมชน ประเทศชาติ และสังคมโลก บริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยในการดำเนินธุรกิจของบริษัทยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืนตามแนวทางดังต่อไปนี้

(1) บริษัทและบริษัทย่อย แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นกลุ่ม ได้แก่ เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า บริษัทที่บริษัทหรือบริษัทย่อยถือหุ้น บุคลากรของบริษัท และบริษัทย่อย ชุมชนและสังคมในภาพรวม ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างพอเพียง โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารกับบริษัท ได้ดังนี้

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
10240

โทรศัพท์ : +662 710 3400

โทรสาร : +662 379 4245

เว็บไซต์ : www.bgrimmpower.com

(2) บริษัทและบริษัทย่อยมีพันธสัญญาต่อลูกค้าในการพัฒนาสินค้า และบริการให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง และกำหนดราคาสินค้าให้เหมาะสมกับสถานการณ์ โดยไม่กระทำการใดอันเป็นการเอาเปรียบลูกค้า ภายใต้กฎหมายคุ้มครองลูกค้า และกฎหมายป้องกันการผูกขาดทางการค้า ในการปฏิบัติต่อลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยต้องดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม และต้องไม่เอาเปรียบลูกค้า โดยถือเอาประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นที่ตั้ง

(3) บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับบุคลากรซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร โดยคำนึงถึงสวัสดิภาพของบุคลากรและไม่เอาเปรียบในการทำสัญญาจ้าง กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมกับศักยภาพเพื่อกระตุ้นให้บุคลากรมีแรงจูงใจในการทำงาน เคารพต่อสิทธิมนุษยชนในการปฏิบัติต่อบุคลากรด้วยความเสมอภาคโดยไม่คำนึงถึงความเหมือนหรือความแตกต่างด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา สถานภาพ และเคารพในสิทธิเสรีภาพของบุคคล ตลอดจนมีนโยบายในการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถเพื่อเพิ่มศักยภาพและโอกาสในการเติบโตในหน้าที่การงานของพนักงาน รวมถึงมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้มีสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี และดูแลเอาใจใส่พนักงานอย่างทั่วถึง นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเพื่อการดูแลพนักงานในระยะยาว

(4) บริษัทมีหน่วยงานที่มีหน้าที่กำกับดูแลด้านความรับผิดชอบด้านต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การช่วยเหลือ สนับสนุน และสร้างประโยชน์แก่ชุมชนและสังคมในภาพรวม โดยบริษัทมีแผนการในการรักษาสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากธุรกิจของบริษัท มีแผนชัดเจนที่ดี หากมีอุบัติเหตุ และมีการวางแผนแก้ไขอย่างยั่งยืน

(5) บริษัทมีแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจนกรณีมีผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของการรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในบกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดมาตรการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสไว้แล้ว

การต่อต้านการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานเกี่ยวกับต่อต้านคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแล ป้องกันและติดตามการดำเนินงาน รวมถึงมีการสื่อสารให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยในปี 2561 บริษัทได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้ว

การแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการร้องทุกข์ รวมถึงมาตรการในการให้ความคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนให้มีการแจ้งรายงานและข้อร้องเรียนในกรณีที่เกิดการกระทำผิด หรือการก่อให้เกิดการกระทำผิด หรือการประพฤติมิชอบ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดให้มีมาตรการในการดำเนินการกรณีที่มีการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือการร้องเรียน มาตรการปกป้องและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ถูกร้องเรียน การจัดเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ การสอบสวนการพิจารณาโทษและการดำเนินการทางกฎหมาย และการรายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ในรอบปี 2561 บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนใดๆ ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท

หน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน

บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

อีเมลล์ Whistle-blowing@bgrimpower.com

9.1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา ไม่บิดเบือน ข้อเท็จจริง และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียใช้ประกอบการตัดสินใจ การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินงานซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินงาน และเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงาน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและพยายามเพิ่มช่องทางในการสื่อสารให้ข้อมูล

(1) คณะกรรมการบริษัท ดำเนินการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมายและหน่วยงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท บริษัทได้จัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ ให้มีความครบถ้วน อย่างสม่ำเสมอ รวดเร็ว และทันสถานการณ์เพื่อให้แน่ใจว่า ผู้ถือหุ้นสามารถหาข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมและติดต่อกับหน่วยงานที่รับผิดชอบการให้ข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

(2) บริษัทมีหน่วยงานสื่อสารองค์กรและหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินงาน และผลงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ และสม่ำเสมอ ให้ข้อมูลและข้อเท็จจริงที่ถูกต้อง รวมทั้งมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ประสานในการ

ติดต่อสื่อสาร เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบันและรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนทำหน้าที่ในการกำกับดูแลข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท รวมถึงสารสนเทศต่างๆ ที่เปิดเผยสู่สาธารณชน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีโอกาสเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

ในรอบปี 2561 ผู้บริหารได้มีโอกาสพบกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบันและรายย่อย นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัท และช่วยสร้างความสัมพันธ์อันดี รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น Roadshow ทั้งในประเทศและต่างประเทศ, บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day), การประชุมนักวิเคราะห์ทางการเงินและการพบปะกับนักลงทุนรายย่อย โดยสรุปดังนี้

การพบปะนักลงทุน	
จัดพบปะนักลงทุนในต่างประเทศ	9 ครั้ง
จัดพบปะนักลงทุนในประเทศ	12 ครั้ง
SET Opportunity Day	4 ครั้ง
จัดประชุมนักวิเคราะห์ทางการเงิน (Analyst Meeting)	4 ครั้ง
การเข้าพบประชุมที่บริษัท (Company Visit)	16 ครั้ง
การประชุมทางโทรศัพท์	4 ครั้ง
จัด Site Visit	2 ครั้ง
อบรมความรู้เบื้องต้น แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์	2 ครั้ง

ทั้งนี้นักลงทุนหรือผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลข่าวสารต่างๆ มายังหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทผ่านช่องทางดังนี้

ทางจดหมาย : หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทรศัพท์ : 02 710 3528

โทรสาร : 02 379 4259

อีเมลล์: ir@bgrimpower.com

เว็บไซต์ : www.bgrimpower.com

นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสมัครรับข้อมูลข่าวสารทางอีเมลล์ ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการสื่อสารอีกด้วย

(3) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการทำงบดุล บัญชีกำไรขาดทุน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(4) ในรายงานประจำปี คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำรายงานการประเมินฐานะ และแนวโน้มของบริษัทและบริษัทย่อย โดยสรุปที่เข้าใจได้ง่าย รายงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี รายงานทางการเงินที่จำเป็นเพื่อการวิเคราะห์ในรูปแบบต่างๆ นอกเหนือจากรายงานทางการเงินและรายงานการตรวจสอบ รายงานการเข้าร่วมประชุมของกรรมการและ/หรือกรรมการชุดย่อย โดยเปรียบเทียบกับจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยในแต่ละปี

(5) บริษัทเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมถึงรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน

9.1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibility)

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัทได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเท และใช้เวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นเพื่อกำกับดูแลแนวทางดำเนินงานของบริษัท แต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อรับผิดชอบชุดย่อยที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการบริษัท รับผิดชอบการดำเนินการประชุมและการปฏิบัติตามกฎหมาย ทั้งนี้ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน

(1) องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระคราวละ 3 ปี โดยต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้กรรมการต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด ตลอดจนมีความหลากหลายทั้งด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

(2) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจ หากการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทตกอยู่ภายใต้ภาวะกดดันจากหน้าที่การงานหรือครอบครัว หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้น ย่อมบดเบือนการตัดสินใจให้ตัดสินใจเข้าข้างตนเอง คนใกล้ชิด หรือเพื่อ

ประโยชน์ของตนเอง ความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทจึงเป็นเรื่องที่ต้องคำนึงถึงอย่างยิ่ง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัท ดังนั้นกรรมการบริษัทที่ขาดความเป็นอิสระไม่ควรทำหน้าที่ตัดสินใจ

2.1 เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทภายใต้การนำของประธานกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำ และสามารถควบคุมการดำเนินงานของผู้บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทจึงแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกันอย่างชัดเจน

2.2 กรรมการอิสระสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงิน และธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รักษาประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง และเข้าประชุมโดยสม่ำเสมอ และมีการประชุมร่วมกันของกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งรายงานรับรองความเป็นอิสระของตนเมื่อได้รับการแต่งตั้ง และเป็นประจำทุกปี เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

2.3 กรรมการอิสระเป็นผู้มีความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการอิสระ สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทอื่นซึ่งมีผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน นอกจากนี้ยังต้องสามารถให้ความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ

(3) บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้รายงานบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการแล้ว

(4) บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการ มีหน้าที่กำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

- 4.1 เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 4.2 กำกับ ดูแล ติดตามการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
- 4.3 กำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 4.6 ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้

(5) การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้มีการพิจารณากลับกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท จึงให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้น คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้รายงานบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการแล้ว

(6) การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการได้รับเอกสารข้อมูล

ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดเตรียมเอกสารสถานที่ และประสานงานในการประชุม โดยกรรมการแต่ละท่านได้รับทราบวันประชุม ระเบียบวาระการประชุม และข้อมูลการประชุมเพื่อนำไปศึกษาล่วงหน้าอย่างเพียงพอ

6.1 คณะกรรมการบริษัท ได้อุทิศเวลา ทูมเท และให้ความสนใจกับการดำเนินงานของบริษัท อย่างเต็มที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง หรือตามความจำเป็น โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน เตรียมความพร้อม เตรียมเอกสารที่ใช้ในการประชุม และเชิญประชุม โดยในการประชุมทุกครั้งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยก็หนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดครบองค์ประชุม

6.2 กรณีกรรมการขาดการประชุมเพราะมีความจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ให้แจ้งลาต่อประธานกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษร

6.3 ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุม โดยการปรึกษาหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้พิจารณาคำขอของกรรมการที่จะบรรจุเรื่องอื่นที่สำคัญเป็นวาระการพิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป

6.4 ประธานกรรมการบริษัท ได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอให้แก่ผู้บริหารในการนำเสนอข้อมูล และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่จะอภิปรายในประเด็นที่สำคัญ

6.5 ประธานกรรมการบริษัท มีมาตรการที่ชัดเจนเพื่อให้กรรมการได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องล่วงหน้า โดยมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่เป็นการเรียกประชุมเร่งด่วน

6.6 คณะกรรมการบริษัทสามารถขอเอกสาร ข้อมูล คำปรึกษา และบริการต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทจากผู้บริหารระดับสูง โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานเพื่อประกอบการประชุมแต่ละครั้ง และสามารถขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาภายนอกได้หากเห็นว่าจำเป็น โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมด

6.7 กรรมการบริษัทที่อาจจะมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระการประชุมใดจะต้องงดออกเสียง งดให้ความเห็นในวาระนั้น หรือออกจากห้องประชุม

6.8 การจัดบันทึกการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีความชัดเจนทั้งผลการประชุม และความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

(7) เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท เป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลให้มีการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างราบรื่นและโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบและกฎหมาย

7.1 คณะกรรมการบริษัท มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อทำหน้าที่จัดเก็บทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารรายงานการประชุมรายงานประจำปี และจัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งการอื่นที่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อมีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทให้ประธานกรรมการแจ้งรายชื่อไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วัน

7.2 เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการประสานงานเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น และให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายที่คณะกรรมการบริษัทควรรับทราบ รวมทั้งจัดอบรมและให้ข้อมูลแก่กรรมการ

(8) คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้กำหนดคำตอบแทนให้กับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดคำตอบแทนให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท

8.1 ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดคำตอบแทนกรรมการทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้นำเสนอคำตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาโดยกำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

8.2 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงได้ดำเนินการรายงานเกี่ยวกับนโยบายเรื่องคำตอบแทนกรรมการ หลักการและเหตุผล ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

(9) แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีแผนการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญในทุกระดับอย่างเหมาะสม การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นไปตามกระบวนการสรรหาที่มีการพิจารณาบุคคลทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท

(10) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ ชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่โดยวิธีการประเมินตนเองทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละคณะจะได้ร่วมกันพิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่และการพัฒนาปรับปรุงเพื่อนำมาใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขต่อไป ทั้งนี้แบบประเมินครอบคลุมถึงการประเมินประสิทธิภาพของโครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ และเรื่องอื่นๆ โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 65 = ดี มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้ ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง ทั้งนี้ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินผลการปฏิบัติงานขอคณะกรรมการโดยมีระดับคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

(11) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีกรรมการใหม่เข้ารับตำแหน่งใหม่ บริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบภาพรวมของธุรกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท แนวทางการปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับกรรมการเข้าใหม่

(12) การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ซึ่งรวมถึงกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาความรู้ความเข้าใจด้านธุรกิจพลังงาน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยการจัดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(13) การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องเมื่อเริ่มดำรงตำแหน่ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลต่างๆ และทบทวนข้อมูลต่างๆ เป็นประจำทุกปี ตามหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

(14) การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัทอย่างรอบคอบ เพื่อให้

มั่นใจว่ากรรมการใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ จึงมีนโยบายกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี โดยกรรมการแต่ละคนควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง

9.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

9.2.1 คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

องค์ประกอบ

(1) ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(2) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

(3) คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

คุณสมบัติของกรรมการ

(1) กรรมการทุกคนต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท

(2) ต้องสำเร็จการศึกษาอย่างน้อยชั้นปริญญาตรีในสาขาใดก็ได้ หรือเป็นบุคคลที่มีความรู้ และประสบการณ์ในด้านต่างๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

(3) เป็นผู้มีความรู้ในกิจการของบริษัท และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอ ตลอดจนใช้ความรู้ความสามารถที่มีปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัท

(4) เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตและมีจริยธรรมสูงในการดำเนินธุรกิจ

(5) คณะกรรมการบริษัทไม่สามารถประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น

9.2.2 กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท จะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิประสบการณ์การทำงานและความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกันจากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป บริษัทมีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามท่าน ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อิทธิพลอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้

การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

9.2.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

องค์ประกอบ

(1) ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบหนึ่งคน และกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 2 คน แต่ไม่เกิน 4 คน ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ

(2) กรรมการตรวจสอบตามวรรคหนึ่งอย่างน้อยคนหนึ่งต้องมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน ซึ่งสามารถสอบถามความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

(3) ให้หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

(1) กรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัท

(2) เป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการดำเนินงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม

(3) มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

9.2.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

องค์ประกอบ

(1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยเลือกจากกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

(2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน

(3) ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการให้ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท

9.2.5 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

องค์ประกอบ

(1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยเลือกจากกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยต้องมีการกรรมการอิสระร่วมเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างน้อย 1 คน

(2) ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท

9.2.6 คณะกรรมการจัดการ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการจัดการของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการจัดการ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

องค์ประกอบ

- (1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการ ภายใต้คำแนะนำของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเลือกจากกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎบัตรฉบับนี้
- (2) ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานคณะกรรมการจัดการ ซึ่งจะเป็นประธานในที่ประชุมของคณะกรรมการจัดการทุกคราว

คุณสมบัติของสมาชิกคณะกรรมการจัดการ

- (1) มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) เป็นผู้มีความรู้ในกิจการของบริษัท และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอ ตลอดจนใช้ความรู้ความสามารถที่มีปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัท
- (3) เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตและมีจริยธรรมสูงในการดำเนินธุรกิจ
- (4) ไม่ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น

9.2.7 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยคณะกรรมการจัดการ และกรรมการผู้จัดการของโรงไฟฟ้า
- (2) คณะกรรมการจัดการแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (3) ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

9.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง บริษัทจึงมีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักผ่านนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และให้กรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่ได้รับการแต่งตั้งโดยบริษัทลงนามในหนังสือรับรองว่าจะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต.

บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

ในกรณีที่นโยบายนี้ได้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น โดยในการนี้ให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยอนุโลม (เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

ในการนี้ “บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) ที่ประกอบธุรกิจหลัก และมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกอบกับ

ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

9.4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทและบริษัทย่อย มีนโยบายการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน ซึ่งเป็นนโยบายที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ต้องสนับสนุนและปฏิบัติตามจรรยาบรรณซึ่งทุกคนต้องลงลายมือชื่อเพื่อรับทราบจรรยาบรรณดังกล่าว และให้คำมั่นว่าจะใช้เป็นหลักและแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ยังได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนไว้ด้วย

บริษัทและบริษัทย่อย มีนโยบายในการป้องกันและควบคุมดูแล กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ในการนำข้อมูลภายในซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

(1) บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหารของบริษัท รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า (ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) เกี่ยวกับหน้าที่ในการจัดทำ และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (“พระราชบัญญัติหลักทรัพย์”) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัท ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ

(2) กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าของบริษัท จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนที่ถืออยู่ในบริษัท และของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 ครั้งแรกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยส่งผ่านมายังเลขาธิการบริษัท เพื่อนำส่งสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้งตามระยะเวลาที่กำหนด และกำหนดให้เลขาธิการบริษัทสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำทุก 6 เดือน

(3) กำหนดห้ามมิให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการ

ดำเนินงานของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่างดการทำรายการข้างต้นอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ และควรรอไปอีกอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณะแล้ว จึงจะสามารถทำรายการข้างต้นได้

(4) กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท และบริษัทย่อย ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำได้กล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำได้กล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

(5) กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท และบริษัทย่อย หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ลาออกแล้ว เปิดเผยข้อมูลภายใน หรือความลับ ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้า ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกรับทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัท บริษัทย่อย หรือคู่ค้าก็ตาม

(6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยจะไม่เปิดเผยข้อมูลภายใน และจะไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ หรือนำข้อมูลภายใน หรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งได้รับรู้ หรือรับทราบในระหว่างปฏิบัติงาน ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ไปแสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ หรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยไม่คำนึงว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่

(7) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ลาออกแล้ว มีหน้าที่เก็บรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายใน ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย นำความลับและ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ไปใช้ประโยชน์แก่บริษัทอื่น

(8) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

9.5 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งได้มีการทบทวนการนำแนวปฏิบัติไปปรับใช้ตามบริบทของธุรกิจ ทั้งนี้ยังมีแนวปฏิบัติบางประการที่พิจารณาแล้วเห็นว่า ยังไม่สอดคล้องกับบริบทของบริษัทจึงยังมิได้มีการนำแนวปฏิบัติดังกล่าวไปปรับใช้ในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมเพื่อนำมาใช้ในการกำกับดูแลกิจการในประเด็นดังกล่าวต่อไป

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

9.6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด (PwC) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบบัญชีงบการเงิน (Audit Fee) เป็นเงินจำนวนรวม 16.89 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 4.04 ล้านบาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 12.85 ล้านบาท และค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่นๆ (Non-Audit Fee) จำนวน 2.03 ล้านบาท

ทั้งนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้นไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อยตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ในปี 2561

(รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	หมายเหตุ
กรรมการ		
นายอาราลด์ ลิงค์	633,399,700	-
นางสาวคาโรลีน โมนิคมารีคริสติน ลิงค์	28,350,000	-
นางปริญญาก สุนทรวาทะ	6,762,150	-
นายสุรัชย์ สายบัว	212,150	-
นายสมเกียรติ ศิริชาติไชย	121,200	-
นางเกตุวดี นภาศัพท์	424,200	-
นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	321,200	-
นางอัญชลีย์ ขวณิชย์	121,200	-

ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	หมายเหตุ
นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	-	-
ผู้บริหารระดับสูง (ตามคำนิยามของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่ กจ. 17/2551)		
นายโชติ ชูสุวรรณ	90,950	-
นายสุศักดิ์ ไทวนิชย์	90,950	-
นายพีรเดช พัฒนจันทร์	90,950	-
นายพนเดช กรรณสูต	90,950	-
นางสาวศิริวงศ์ บวรบุญฤทัย	192,200	-
นางสาวพรทิพย์ ตั้งพงษ์บัณฑิต	269,800	-

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

ด้วยวิสัยทัศน์ของบริษัท คือ “สร้างพลังให้กับสังคมโลกด้วยความโอบอ้อมอารี” (Empowering the World Compassionately) ดังนั้นบริษัทจึงยึดมั่นต่อการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ อันจะทำให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีมาตรฐานของระบบการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพในระดับสากล รวมถึงมีความมุ่งมั่นต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อก่อให้เกิดการสร้างคุณค่าร่วมกันของทุกภาคส่วนควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทได้มีการจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report ; SD Report) ประจำปี 2561 แยกเล่มจากรายงานประจำปี เพื่อเปิดเผยนโยบายและการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้บริษัทได้มีการประเมินประเด็นที่มีสาระสำคัญต่อความยั่งยืน และได้จัดทำรายงานความยั่งยืนให้สอดคล้องตามแนวทางหลักการมาตรฐานสากล (Global Reporting Initiative : GRI ฉบับ Standard) ตลอดจนได้มีการนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติมาเชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทด้วย

บริษัทได้จัดส่งรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561 ไปพร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้น และได้เปิดเผยรายงานความยั่งยืนผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.bgrimmpower.com

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มกิจการที่ต่อเนื่อง รวมถึงกำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมของกลุ่มกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยอ้างอิงจาก The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) Framework นอกจากนี้เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง และเป็นการให้ความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่า กลุ่มกิจการได้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอ เหมาะสม และดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้พิจารณาประกอบหลักการควบคุมภายใน 5 องค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

11.1 สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ นโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนภายใต้การดำเนินธุรกิจด้วยความโอ้อ้อมอารี บริษัทมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี เหมาะสม และเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งมีการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทรวมถึงการทบทวนโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ แผนดำเนินงาน และรองรับการเติบโตของธุรกิจ นอกจากนี้ มีการทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทมีการกำหนดนโยบายการทำงาน คู่มือพนักงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่างๆ อย่างเหมาะสม ช่วยให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการเน้นย้ำให้พนักงานเข้าใจประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติดีมิชอบของบุคคลในกลุ่มกิจการทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียช่วยสอดส่องดูแล

บริษัทมีการทบทวนนโยบายที่สำคัญและกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่บริษัทกำหนดขึ้น และสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับของบริษัท ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้รับการพิจารณาและรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC - Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) นอกจากนี้ บริษัทได้รับรางวัลจากหน่วยงานภายนอก เช่น รางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561 (Sustainability Report Award 2018) รวม 2 รางวัล ได้แก่ รางวัล Recognition และ รางวัล First Time Sustainability Report ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการส่งเสริมและยกระดับการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กรเกี่ยวกับผลการดำเนินงานให้ครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล และขับเคลื่อนเป้าหมายขององค์กรให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับสากล

11.2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC-Risk Management Committee) ทำหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง การวางกลยุทธ์ให้สอดคล้องและครอบคลุมความเสี่ยงจากการดำเนินงาน รวมถึงการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานผลการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ บริษัทจัดให้มีการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยเฉพาะกับกิจกรรมที่มีความเกี่ยวข้องกับหน่วยงานภาครัฐ รวมถึงปัจจัยต่างๆ ตามการเปลี่ยนแปลงของ ธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และยังมีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) เพื่อช่วยในการติดตาม รายงานผลการดำเนินงานของหน่วยงานและองค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งกำหนดให้มีแนวทางการจัดการความเสี่ยงเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีกระบวนการทบทวนและติดตามการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM – Business Continuity Management) โดยได้จัดให้มีระบบเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการกับภาวะวิกฤติ และความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น และให้มีการติดตามทบทวนแผนงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจได้อย่างสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพ

11.3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีการควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ โดยมีการวางแผนและการควบคุม อาทิ การใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) การแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบ ขอบเขตอำนาจการอนุมัติซึ่งรวมถึงวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ (LOA – Line of Authority) อย่างเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ และสื่อสารให้พนักงานของบริษัทรับทราบอย่างทั่วถึง กำหนดแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทเป็นสำคัญ มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม โดยแต่งตั้งผู้บริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย รับทราบข้อมูลและติดตามผลการดำเนินงาน มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม และมีการถ่วงดุลการตรวจสอบอำนาจจากหน่วยงานและคณะกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งโดยเฉพาะ เช่น หน่วยงานตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน อีกทั้งฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลให้การปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการและคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานของกลุ่มกิจการ

11.4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทได้ดำเนินการบริหารจัดการระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ให้มีความมั่นคงปลอดภัยครอบคลุมด้าน People Technology Process ภายใต้นโยบายการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยในปี 2561 บริษัทได้ทำการฝึกซ้อมการรับมือ Cyber Crime แบบเสมือนจริง และได้รับการต่ออายุรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 ในด้านระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ พร้อมทั้งมีการเพิ่มความสามารถของบุคลากรโดยการเรียนรู้ Security Awareness ผ่านระบบ Learning Management System (LMS) นอกจากนี้บริษัทได้เพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่ายและเครื่องแม่ข่าย โดยได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาระบบ Hyper-Converged Infrastructure เพื่อให้ระบบเครือข่ายหลัก และ เครือข่ายสำรองสามารถทำงานทดแทนกันได้ตาม Recovery Point Objective (RPO) ที่กำหนด นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการบริหารจัดการระบบงานต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และการบริหารธุรกิจ ไว้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามมาตรฐาน มีการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึง Digital Transformation เป็นสำคัญ

นอกจากนี้บริษัทมีช่องทางการสื่อสารภายในที่มีประสิทธิภาพ อาทิ มีการจัดประชุมรายงานผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าประจำวัน การประชุมกับผู้บริหารทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกสัปดาห์ เพื่อสรุปผลการดำเนินงาน ติดตามผลการดำเนินงาน และแก้ไขปัญหาต่างๆ (ถ้ามี) เพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับและทุกฝ่ายมีข้อมูลที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานและการตัดสินใจ มีการใช้ระบบ Intranet ในการสื่อสารภายในกลุ่มกิจการผ่านระบบเครือข่ายที่มีความมั่นคงและปลอดภัย ซึ่งทำให้พนักงานทุกคนได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับนโยบายระเบียบ / คำสั่ง และประกาศต่างๆ ของบริษัทผ่านทาง Intranet อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีช่องทางการสื่อสารเพื่อเผยแพร่ข้อมูลกับบุคคลภายนอกหลายช่องทาง มีเว็บไซต์ www.bgrimmpower.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน สามารถรับทราบข้อมูลของกลุ่มกิจการได้ตลอดเวลา ซึ่งมีการควบคุมความปลอดภัยและความถูกต้องโดยระบบที่น่าเชื่อถือ Web Deface ตลอดเวลา อีกทั้ง จัดให้มีช่องทางการสื่อสารให้บุคลากรสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

11.5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งวิเคราะห์หาสาเหตุการที่ผลการดำเนินงานจริงไม่เป็นไปตามแผนงานหรือมาตรฐานที่กำหนดไว้ และมีการรายงานผลต่อผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาจากความสำคัญ การเพิ่มขึ้นของจำนวนโครงการ กระบวนการหรือระบบงาน คำร้องขอจากผู้บริหาร และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ (ถ้ามี) เพื่อสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในแต่ละกิจกรรม พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบ เพื่อนำไปดำเนินการแก้ไขปรับปรุง ทั้งนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายใน มีการรายงานผลการตรวจสอบตามแผนงานตรวจสอบการควบคุมภายในที่วางไว้ต่อคณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทอย่างสม่ำเสมอตลอดปี 2561

ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561 โดยสอบทานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีเพื่อกำหนดแนวทาง ระยะเวลา ขอบเขตและวิธีการตรวจสอบ ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการว่ามีการควบคุมภายในที่ดี เพียงพอ เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ และสอดคล้องกับแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแต่งตั้งให้นายสุชล วัฒนสุขชัย เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งให้ EY สนับสนุนในการตรวจสอบภายในดังกล่าว (Co-source) คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประสบการณ์ทำงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หน่วยงานตรวจสอบภายใน และ EY คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หน่วยงานตรวจสอบภายใน และ EY มีความรู้และประสบการณ์ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ทั้งนี้ การแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่กำหนดไว้ในขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2559

12. รายการระหว่างกัน

12.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	การประกอบธุรกิจ
บริษัท ฮาม่อน บี.กริม จำกัด ("ฮาม่อน บี.กริม")	• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายฮาราลด์ ลิงค์ กรรมการบริษัท เป็นกรรมการในฮาม่อน บี.กริม • มีกรรมการเป็นผู้บริหาร คือ น.ส. คาโรลีน โมนิคมารีคริสติน ลิงค์ กรรมการบริษัท เป็นผู้บริหารในฮาม่อน บี.กริม • มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นายฮาราลด์ ลิงค์	รับเหมาก่อสร้าง จำหน่าย อะไหล่ อุปกรณ์ สำหรับ เครื่องจักร ของโรงไฟฟ้า
บริษัท บี.กริม ดร. เกฮาร์ด ลิงค์ บิลด์ิง จำกัด ("บี.กริม เกฮาร์ด บิลด์ิง")	• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายฮาราลด์ ลิงค์ น.ส. คาโรลีน โมนิคมารีคริสติน ลิงค์ และ นางปริญญาด สุทธรวาทะ กรรมการบริษัท เป็นกรรมการในบี.กริม เกฮาร์ด บิลด์ิง • มีกรรมการเป็นผู้บริหาร คือ น.ส. คาโรลีน โมนิคมารีคริสติน ลิงค์ กรรมการบริษัท เป็นผู้บริหารในบี.กริม เกฮาร์ด บิลด์ิง • มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นายฮาราลด์ ลิงค์	ให้เช่าสำนักงาน ให้บริการสำนักงาน
บริษัท บี.กริม เทรดิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("บี.กริม เทรดิง")	• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายฮาราลด์ ลิงค์ และ นางปริญญาด สุทธรวาทะ กรรมการบริษัท เป็นกรรมการในบี.กริม เทรดิง • มีกรรมการเป็นผู้บริหาร คือ น.ส. คาโรลีน โมนิคมารีคริสติน ลิงค์ กรรมการบริษัท เป็นผู้บริหารในบี.กริม เทรดิง • มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นายฮาราลด์ ลิงค์	จำหน่าย อะไหล่ อุปกรณ์ ไฟฟ้า บั๊มน้ำ และบั๊มดับเพลิง
บริษัท บี.กริม อัลมา ลิงค์ บิลด์ิง จำกัด ("บี.กริม อัลมา บิลด์ิง")	• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายฮาราลด์ ลิงค์ น.ส. คาโรลีน โมนิคมารีคริสติน ลิงค์ และ นางปริญญาด สุทธรวาทะ กรรมการบริษัท เป็นกรรมการในบี.กริม อัลมา บิลด์ิง • มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นายฮาราลด์ ลิงค์	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ให้เช่าที่จอดรถ
บริษัท บี.กริม อัลมา ลิงค์ บิลด์ิง เซอร์วิสเชส จำกัด ("บี.กริม อัลมา บิลด์ิง เซอร์วิสเชส")	• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายฮาราลด์ ลิงค์ น.ส. คาโรลีน โมนิคมารีคริสติน ลิงค์ และ นางปริญญาด สุทธรวาทะ กรรมการบริษัท เป็นกรรมการในบี.กริม อัลมา บิลด์ิง เซอร์วิสเชส • มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นายฮาราลด์ ลิงค์	ให้บริการสาธารณูปโภค และให้บริการเช่าที่ดิน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	การประกอบธุรกิจ
บริษัท บี.กริม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("บี.กริม อินเตอร์")	• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายฮาราลด์ ลิงค์ และ นางปริญญาก สุหนทรวาทะ กรรมการบริษัท เป็นกรรมการในบี.กริม อินเตอร์ • มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นายฮาราลด์	รับเหมาก่อสร้าง
บริษัท เคเอสบี พัมป์ จำกัด ("เคเอสบี พัมป์")	• มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นายฮาราลด์ ลิงค์	นำเข้าและจำหน่ายเครื่องสูบน้ำ วาล์ว อุปกรณ์และอะไหล่
บริษัท บี.กริม อินเตอร์เนชั่นแนล เซอร์วิส จำกัด ("บี.กริม อินเตอร์ เซอร์วิส")	• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายฮาราลด์ ลิงค์ น.ส. คาโรลีน โมนิคมารีคริสติน ลิงค์ และ นางปริญญาก สุหนทรวาทะ กรรมการบริษัท เป็นกรรมการในบี.กริม อินเตอร์ เซอร์วิส • มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นายฮาราลด์ ลิงค์	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ บริการให้คำปรึกษา
บริษัท แคเรียร์ (ประเทศไทย) จำกัด ("แคเรียร์ (ประเทศไทย)")	• กรรมการร่วมกัน คือ นายฮาราลด์ ลิงค์ และ น.ส. คาโรลีน โมนิคมารีคริสติน ลิงค์ กรรมการบริษัท เป็นกรรมการในแคเรียร์ (ประเทศไทย)	ขายส่งเครื่องปรับอากาศและบริการซ่อมเครื่องปรับอากาศ-ในประเทศ ส่งออก - ส่งออก,ค้าส่ง
นายฮาราลด์ ลิงค์	• กรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท	

12.2 ประเภทและลักษณะรายการระหว่างกันที่บริษัท และบริษัทย่อยเข้าทำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัทและบริษัทย่อย มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 โดยจำแนกตามประเภท และลักษณะรายการได้ดังต่อไปนี้

12.2.1 รายการที่จะยังคงมีต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

1) การรับบริการบำรุงรักษา ซ่อมแซม จัดหาและซื้อเครื่องจักร

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ขนาดของรายการ (บาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2560	รอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	
1.1) ฮาม่อน บี. กริม - ค่าใช้จ่าย - วัสดุคงคลัง - เจ้าหนี้การค้า	336,000 -ไม่มี- -ไม่มี-	900,000 1,439,000 963,000	ในปี 2561 มีการทำสัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ เช่น ชุด Gear Box Gear Hub Hardware Kit และ Sprayer Nozzle เพื่อเป็นอะไหล่สำรองและอุปกรณ์สำรอง สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ สำหรับโรงไฟฟ้าที่เริ่มมีการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในปีนั้น นอกจากนี้ ระหว่างปี2561 มีแผนการซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า จึงมีการใช้บริการติดตั้งอะไหล่ จาก ฮาม่อน บี. กริม เนื่องจากมีความชำนาญในการประกอบวัสดุ อีกทั้งยังเป็นผู้นำเข้าเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวแต่เพียงผู้เดียว ทั้งนี้ ราคาซื้อขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าบริการ และเงื่อนไขการชำระราคาที่ทำระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล
1.2) บี.กริม เทรดิง - ค่าใช้จ่าย - วัสดุคงคลัง	19,400 53,922	22,420 2,975,300	ในปี 2561 มีการสั่งซื้อวัสดุคงคลังของโรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในปีนั้น นอกจากนี้ยังมีการซื้อปั๊มซับเมอร์ส (Submersible Pump) สำหรับโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการซ่อมบำรุงตามแผนการซ่อมบำรุงประจำปี โดย

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ขนาดของรายการ (บาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2560	รอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	
			ราคาซื้อขายอะไหล่และวัสดุและเงื่อนไขการชำระราคาที่ทำระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำประกันของธุรกิจจำหน่ายอะไหล่และวัสดุ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล
1.3) เคเอสบี พิมส์ - ค่าใช้จ่าย - วัสดุคงคลัง - เจ้าหนี้การค้า	418,281 81,100 76,730	1,291,378 4,025,923 371,566	ในปี 2561 มีการสั่งซื้อเครื่องปั๊ม และอะไหล่ต่างๆ เพื่อใช้ระหว่างการซ่อมบำรุงรักษาตามแผนการซ่อมบำรุงประจำปี จากเคเอสบี พิมส์ ทั้งนี้ราคาซื้อขายและเงื่อนไขการชำระราคาที่ทำระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำประกันของธุรกิจจำหน่ายอะไหล่และวัสดุ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล
1.4) แคเรียร์ (ประเทศไทย) - ค่าใช้จ่าย - วัสดุคงคลัง - เจ้าหนี้การค้า	-ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี-	12,000 144,900 12,840	ในปี 2561 มีการสั่งซื้ออะไหล่และวัสดุคงคลัง สำหรับติดตั้งในห้องควบคุมการปฏิบัติงาน เพื่อการดำเนินงานโรงไฟฟ้า รวมทั้งมีการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศในห้องปฏิบัติการ ทั้งนี้ ราคาซื้อขายและเงื่อนไขการชำระราคาที่ทำระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำประกันของธุรกิจ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล

2) การซื้อ การเช่าและการรับบริการที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ขนาดของรายการ (บาท)						ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2560			รอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561			
	ค่าใช้จ่าย	เจ้าหนี้ การค้า	เงินมัดจำ	ค่าใช้จ่าย	เจ้าหนี้ การค้า	เงินมัดจำ	
2.1) บี.กริม เกฮาร์ด บิลด์ิง	32,461,284	538,637	6,969,714	39,329,263	682,760	8,109,006	กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่และบริการ จาก บี.กริม เกฮาร์ด บิลด์ิง เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัท รวมถึงโกดังเก็บเอกสาร โดยราคาและเงื่อนไขการชำระราคาที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อเชาดังนั้น รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล
2.2) บี.กริม อินเตอร์ เซอร์วิส	-ไม่มี-	-ไม่มี-	1,421,550	2,362,178	14,642	1,426,410	APB ทำสัญญาเช่าพื้นที่จาก บี.กริม อินเตอร์ เซอร์วิส เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงานของบริษัท โดยราคาและเงื่อนไขการชำระราคาที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อเชาดังนั้น รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล

3) การซื้อเครื่องปรับอากาศ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ขนาดของรายการ (บาท)				ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2560		รอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561		
	สินทรัพย์	เจ้าหนี้การค้า	สินทรัพย์	เจ้าหนี้การค้า	
3.1) แคนเรียร์ (ประเทศไทย)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	197,576	-ไม่มี-	ในปี 2561 บริษัทได้ทำการสนับสนุนและบริจาคเครื่องปรับอากาศให้กับห้องสมุดประชาชนเพื่อการเรียนรู้ ซึ่ง แคนเรียร์ (ประเทศไทย) เป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องปรับอากาศภายใต้ตราสินค้า แคนเรียร์ โดยราคาขายและเงื่อนไขการจ่ายชำระที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามธุรกิจปกติ รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล

12.2.2 รายการที่คาดว่าจะไม่มีต่อไปในอนาคต

1) เงินกู้ยืมกรรมการบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ขนาดของรายการ (บาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2560	รอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	
1.1) นายฮาราลด์ ลิงค์ - เงินให้กู้ยืมต้นปี - เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี เงินให้กู้ยืมปลายปี - ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,360,000,000 (1,360,000,000) -ไม่มี- 41,952,055 -ไม่มี-	-ไม่มี-	บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นจากนายฮาราลด์ ลิงค์ ซึ่งเป็น กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ในสกุลเงินบาทเป็นจำนวน 1,360 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบอัตราคงที่ ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในช่วงของต้นทุนทางการเงินของบริษัท และ กลุ่มบริษัท เพื่อเสริมสภาพคล่องให้แก่บริษัท บริษัทมีกำหนดชำระคืน ดอกเบี้ยและเงินต้นเมื่อทางถาม ทั้งนี้บริษัทไม่มีนโยบายที่จะกู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอีก ต่อไปในอนาคต

12.3 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2559 ได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับบริษัทนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวได้ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ บริษัท จะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการในครั้งต่อไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือ มีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ / หรือ ราคาตลาด และ / หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ / หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรมก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อให้ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

อนึ่ง ภายหลังจากการเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว บริษัทจะปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ขั้นตอนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

12.4 นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นทุกราย

12.5 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าในอนาคต รายการรับบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องจักร ซื่ออะไหล่ วัสดุเครื่องจักร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและการประกันภัยโรงไฟฟ้า จะยังคงมีอยู่ เพื่อซ่อมบำรุง รักษา เสถียรภาพ เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของโรงไฟฟ้า และบริหารความเสี่ยงภัยที่เกิดขึ้นกับโรงไฟฟ้า โดยบริษัทจะดำเนินการตามขั้นตอนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งถูกรับรองโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2559

บริษัทคาดว่าในอนาคต รายการค้าทั่วไป เช่น การซื้อสินค้า การรับบริการจ่ายเงินเดือนพนักงานแก่บริษัทในเครือ การให้บริการเช่าห้องประชุม การเช่าพื้นที่สำนักงาน การรับบริการอาหารและเครื่องดื่ม การทำประกันชีวิต เป็นต้น จะยังคงเกิดขึ้นเช่นกัน บริษัทจะดำเนินการให้ราคาและเงื่อนไขชำระราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทอาจจะมีการปรับโครงสร้างกลุ่มในอนาคตเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยการซื้อเงินลงทุนหรือจำหน่ายเงินลงทุนจะดำเนินการให้ราคาและเงื่อนไขการชำระราคามีความ

เหมาะสม เป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม รายการการให้บริการทางด้านกฎหมาย การ
รับบริการบริหารจัดการ และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทในเครือจะไม่เกิดขึ้นต่อไปในอนาคต

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

ความเห็น

ผู้สอบบัญชีเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ผู้สอบบัญชีเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของ ผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีได้ระบุเรื่องการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อในบริษัท บี.กริม ยันฮี โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงิน

เฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อในบริษัท บี.กริม ยันฮี โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 การรวมธุรกิจ เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 บริษัทซื้อส่วนได้เสียในบริษัท บี.กริม ยันฮี โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด ("BGYSP") เพิ่มจากผู้ร่วมค้าเป็นจำนวนร้อยละ 51 ในราคา 600 ล้านบาท การลงทุนดังกล่าวทำให้ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการใน BGYSP เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 49 เป็นร้อยละ 99.99 และ BGYSP เปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย การลงทุนเพิ่มดังกล่าวถูกพิจารณาเป็นการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) เรื่องการรวมธุรกิจ ผู้บริหารจัดให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการปันส่วนราคาซื้อในการรวมธุรกิจ (purchase price allocation) และการประเมินมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (previously-held interests) โดยภายหลังการปันส่วนราคาซื้อ กลุ่มกิจการรับรู้สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 429.30 ล้านบาท กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจจำนวน 35.32 ล้านบาท และกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม (gain on bargain purchase) จำนวน 240.28 ล้านบาท ผู้สอบบัญชีให้ความสำคัญกับรายการนี้เนื่องจากลักษณะของรายการมีความซับซ้อน และเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินมูลค่า ข้อสมมติฐานสำคัญที่นำมาใช้ได้แก่ อัตราค่าไฟฟ้า กำลังการผลิตและประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า อัตราผลตอบแทนเฉลี่ยของที่ดินเพื่อให้เช่า รวมถึงอัตราคิดลด นอกจากนี้มูลค่าของสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ	ผู้สอบบัญชีประเมินการพิจารณาของผู้บริหารว่ารายการซื้อดังกล่าวเป็นรายการรวมธุรกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) เรื่องการรวมธุรกิจ ผู้สอบบัญชีประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อ ซึ่งเป็นผลจากการปันส่วนราคาซื้อในการรวมธุรกิจ โดยประเมินความสมเหตุสมผลของสมมติฐานหลักที่ใช้ ด้วยวิธีการดังนี้ • ทดสอบความถูกต้องของอัตราค่าไฟฟ้าโดยการเปรียบเทียบกับสัญญาที่เกี่ยวข้องและข้อมูลในอดีตของบริษัทย่อย • ทดสอบอัตรากำลังการผลิตและประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าโดยเปรียบเทียบกับรายงานประสิทธิภาพของแผงโซลาร์เซลล์จากผู้จำหน่าย • ทดสอบอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยของที่ดินเพื่อให้เช่าที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าโดยเปรียบเทียบกับข้อมูลที่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ ผู้สอบบัญชีได้ประเมินความรู้ความสามารถ ความเที่ยงธรรม และความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคา ผู้สอบบัญชีไม่พบข้อสังเกตที่มีสาระสำคัญ ในการทดสอบวิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรม ผู้สอบบัญชีขอให้ผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชีสอบทานความเหมาะสมและความสมเหตุสมผลของวิธีการที่ใช้ในการประเมินมูลค่าการประมาณอัตราคิดลดและปัจจัยในการคิดลด และสอบทานตรรกะของแบบจำลองและการคำนวณ โดยเปรียบเทียบกับวิธีการที่ถือปฏิบัติทั่วไปในอุตสาหกรรมที่เปรียบเทียบกันได้ ผู้สอบบัญชีทดสอบการคำนวณกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมของวิธีการบัญชีที่ใช้และความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผู้สอบบัญชีไม่พบข้อสังเกตที่มีสาระสำคัญ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
	จากผลการปฏิบัติงานข้างต้น ผู้สอบบัญชีพบว่าสมมติฐานหลักที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับและมูลค่าธุรกรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจมีความสอดคล้องกับหลักฐานที่มี

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ผู้สอบบัญชีคาดว่าผู้สอบบัญชีจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อผู้สอบบัญชีได้อ่านรายงานประจำปี หากผู้สอบบัญชีสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ผู้สอบบัญชีต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของผู้สอบบัญชีมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของผู้สอบบัญชีอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าผู้สอบบัญชีได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ผู้สอบบัญชีต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของผู้สอบบัญชีโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของผู้สอบบัญชีจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของผู้สอบบัญชีขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของผู้สอบบัญชี อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ผู้สอบบัญชีรับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ผู้สอบบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากผู้สอบบัญชีได้พบในระหว่างการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งผู้สอบบัญชีเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และมาตรการที่ผู้สอบบัญชีใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ผู้สอบบัญชีพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของผู้สอบบัญชีเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(พันบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ตรวจสอบแล้ว					
	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ	2561	ร้อยละ
งบแสดงฐานะทางการเงิน						
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8,322,125	10.9	18,209,461	20.4	12,559,726	12.5
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกถอนภายในหนึ่งปี	412,288	0.7	620,864	0.7	534,853	0.5
เงินลงทุนระยะสั้น	1,160,515	1.5	346,039	0.4	2,084,408	2.1
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	4,262,305	5.6	4,669,942	5.2	6,121,523	6.1
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	268,000	0.4	207,000	0.2	18,240	0.0
เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการอื่น	-	0.0	-	0.0	66,753	0.1
อะไหล่และวัสดุสำรองคลัง - สุทธิ	818,664	1.1	877,918	1.0	979,085	1.0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,079,668	1.4	906,235	1.0	1,457,175	1.4
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	16,614,816	21.8	25,837,459	29.0	23,821,763	23.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกถอนเกินกว่าหนึ่งปี	255,798	0.3	236,871	0.3	220,181	0.2
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,504,329	2.0	1,358,033	1.5	1,148,345	0.2
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,049,333	1.4	1,069,544	1.2	653,877	1.1
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	0.0	-	0.0	205,247	0.6
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,902	0.0	4,902	0.0	4,902	0.0
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	46,993,796	61.8	51,469,852	57.7	62,350,380	62.0
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	6,601,153	8.7	7,203,803	8.1	10,114,709	10.1
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	2,570,860	3.4	1,369,560	1.5	644,094	0.6
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	90,677	0.1	100,852	0.1	141,937	0.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	360,888	0.5	589,961	0.7	1,330,606	1.3
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	59,431,736	78.2	63,403,378	71.0	76,814,277	76.3
รวมสินทรัพย์	76,046,552	100.0	89,240,837	100.0	100,636,040	100.0

(พันบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ตรวจสอบแล้ว					
	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ	2561	ร้อยละ
งบแสดงฐานะทางการเงิน						
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	195,774	0.3	-	0.0	-	0.0
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,614,578	4.8	4,491,898	5.0	5,581,041	5.5
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	40,885	0.1	38,844	0.0	38,305	0.0
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.0	-	0.0	5,309	0.0
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	2,480,914	3.3	1,844,656	2.1	775,579	0.8
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	-	0.0	2,298,073	2.6	299,398	0.3
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	462,500	0.6	527,000	0.6	883,000	0.9
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	54,103	0.1	67,664	0.1	73,270	0.1
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	227,327	0.3	179,228	0.2	533,270	0.5
รวมหนี้สินหมุนเวียน	7,076,080	9.3	9,447,362	10.6	8,189,172	8.1
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	-	0.0	-	0.0	3,538,927	3.5
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	46,998,098	61.8	34,996,477	39.2	24,572,297	24.4
หุ้นกู้ - สุทธิ	5,489,078	7.2	14,677,765	16.4	32,482,582	32.3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,085,000	5.4	3,558,000	4.0	2,675,000	2.7
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	75,484	0.1	85,552	0.1	117,697	0.1
ประมาณการหนี้สินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญา						
รับสิทธิขายไฟฟ้า	-	0.0	-	0.0	310,709	0.3
ประมาณการหนี้สินการรื้อถอนสินทรัพย์	226,644	0.3	233,859	0.3	305,574	0.3
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	156,488	0.2	175,435	0.2	226,408	0.2
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	405,605	0.5	322,608	0.4	478,550	0.5
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	57,436,397	75.5	54,049,697	60.6	64,707,745	64.3
รวมหนี้สิน	64,512,477	84.8	63,497,059	71.2	72,896,916	72.4

(พันบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ตรวจสอบแล้ว					
	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ	2561	ร้อยละ
งบแสดงฐานะทางการเงิน						
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 2,700,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2 บาท						
(พ.ศ. 2558 : หุ้นสามัญ 37,800,000 หุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	5,400,000		5,400,000		5,400,000	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 2,606,900,000 หุ้น ชำระเต็มมูลค่าหุ้นละ 2 บาท						
(พ.ศ. 2559 : หุ้นสามัญ 1,890,000,000 หุ้น						
ชำระเต็มมูลค่าหุ้นละ 2 บาท)	3,780,000	5.0	5,213,800	5.8	5,213,800	5.2
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	0.0	9,644,040	10.8	9,644,040	9.6
สำรองหุ้นเพื่อโครงการผลประโยชน์พนักงานที่ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	0.0	(169,355)	-0.2	(163,782)	-0.2
ทุนสำรองอื่น - การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	0.0	36,927	0.0	80,333	0.1
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	137,797	0.2	196,385	0.2	292,425	0.3
ยังไม่ได้จัดสรร	2,057,854	2.7	4,005,015	4.5	4,588,738	4.6
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(75,488)	-0.1	(273,560)	-0.3	(402,096)	-0.4
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	5,900,162	7.8	18,653,253	20.9	19,253,458	19.1
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,633,912	7.4	7,090,525	7.9	8,485,666	8.4
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	11,534,075	15.2	25,743,778	28.8	27,739,124	27.6
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	76,046,552	100.0	89,240,837	100.0	100,636,040	100.0

(พันบาท ยกเว้นจำนวนต่อหุ้น ซึ่งมีหน่วยเป็นบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ตรวจสอบแล้ว					
	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ	2561	ร้อยละ
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	27,746,866	100.0	31,482,176	100.0	36,585,097	100.0
รายได้จากการขายและการให้บริการ	27,232,262	98.1	30,651,056	97.4	35,856,787	98.0
รายได้จากการก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	514,605	1.9	831,119	2.6	728,310	2.0
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(21,631,653)	-78.0	(24,012,893)	-76.3	(29,079,377)	-79.5
ต้นทุนการก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	(428,838)	-1.5	(729,552)	-2.3	(652,773)	-1.8
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ	(22,060,491)	-79.5	(24,742,446)	-78.6	(29,732,150)	-81.3
กำไรขั้นต้น	5,686,375	20.5	6,739,730	21.4	6,852,947	18.7
รายได้อื่น	171,725	0.6	187,021	0.6	459,737	1.3
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,099,954)	-4.0	(1,263,075)	-4.0	(1,408,514)	-3.8
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	85,255	0.3	(38,384)	-0.1	(5,653)	0.0
ต้นทุนทางการเงิน ¹	(2,563,407)	-9.2	(2,052,693)	-6.5	(2,927,561)	-8.0
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	261,017	0.9	255,752	0.8	182,030	0.5
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,541,011	9.2	3,828,350	12.2	3,152,986	8.6
ภาษีเงินได้	(225,141)	-0.8	(234,500)	-0.7	(177,207)	-0.5
กำไรสำหรับปี	2,315,869	8.3	3,593,850	11.4	2,975,779	8.1
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :						
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน						
ผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิจากภาษี	-	0.0	-	0.0	(16,290)	0.0
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	5,036	0.0	(236,871)	-0.8	(130,331)	-0.4
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,320,905	8.4	3,356,979	10.7	2,829,159	7.7
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	1,380,250	5.0	2,126,710	6.8	1,862,806	5.1
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	935,619	3.4	1,467,140	4.7	1,112,973	3.0
	2,315,869	8.3	3,593,850	11.4	2,975,779	8.1

(พันธบัตร ยกเว้นจำนวนต่อหุ้น ซึ่งมีหน่วยเป็นบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ตรวจสอบแล้ว					
	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ	2561	ร้อยละ
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	1,385,479	5.0	1,928,656	6.1	1,724,331	4.7
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	935,426	3.4	1,428,322	4.5	1,104,828	3.0
	2,320,905	8.4	3,356,979	10.7	2,829,159	7.7
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ²	0.93		0.96		0.71	

- 1 ไม่รวมต้นทุนทางการเงินของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง เนื่องจากต้นทุนทางการเงินดังกล่าวจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนการลงทุนในทรัพย์สินของโครงการ ต้นทุนทางการเงินที่มีได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท มีจำนวน 270.5 ล้านบาท และ 262.1 ล้านบาท และ 173.3 ล้านบาท สำหรับปี 2559 2560 และ 2561 ตามลำดับ โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุ 16 เรื่องงบการเงินรวม
- 2 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปีดังกล่าว จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักทั้งหมดเท่ากับ 1,479,790,466 หุ้น ในปี 2559 จำนวน 2,213,727,945 หุ้น ในปี 2560 และจำนวน 2,606,900,000 หุ้น ในปี 2561

(พันบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	ตรวจสอบแล้ว		
	2559	2560	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	2,541,011	3,828,350	3,152,986
รายการปรับปรุง			
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,474,765	2,758,020	3,341,009
- ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมและ			
ออกหุ้นกู้รอดัดบัญชี	46,431	204,171	174,066
- ค่าตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	-	243
- ค่าเผื่ออะไหล่และวัสดุสำรองคลังเคลื่อนไหวช้า	-	49,162	47,009
- ขาดทุน(กำไร)จากการตัดจำหน่ายและขายสินทรัพย์ถาวร	3,122	(1,996)	847
- ดอกเบี้ยรับ	(77,185)	(106,299)	(138,531)
- ดอกเบี้ยจ่าย	2,776,295	2,880,313	2,784,999
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	22,784	19,174	33,250
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	36,927	29,678
-(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(225,975)	(1,048,731)	45,612
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(261,017)	(255,752)	(182,030)
- กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ	-	-	(35,319)
- กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	-	-	(240,287)
- รายได้จากการก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	(514,605)	(831,119)	(728,310)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลดลง(เพิ่มขึ้น)ในสินทรัพย์ดำเนินงาน			
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	163,125	1,985,069	(1,109,603)
- อะไหล่และวัสดุสำรองคลัง	10,196	(82,746)	(226,610)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	68,280	149,342	(482,736)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11,094	(58,788)	1,137,500
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินดำเนินงาน			
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(255,553)	(1,789,498)	261,979
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(36,625)	(49,443)	27,043
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,400)	-	(937)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	128,706	(81,879)	(97,501)
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	6,872,449	7,604,279	7,794,355
- เงินสดรับจากดอกเบี้ย	97,820	139,051	136,234

(พันบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	ตรวจสอบแล้ว		
	2559	2560	2561
- เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(198,626)	(237,901)	(272,569)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	6,771,642	7,505,429	7,658,020
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกถอนลดลง(เพิ่มขึ้น)	(261,626)	101,602	102,701
เงินสดรับ(จ่าย)สำหรับเงินลงทุนระยะสั้น	(193,912)	814,476	(1,738,370)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,600	61,000	28,000
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(18,240)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(10,697)	-	(1,748,991)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวม	90,001	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการอื่น	-	-	(93,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย			
จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(339,413)
เงินสดรับจากการลดทุนของเงินลงทุนในบริษัทรวม	134,846	138,605	157,935
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มเงินลงทุนในการร่วมค้า	(39,905)	-	(105,065)
เงินสดจ่ายเพื่อการรวมธุรกิจ - สุทธิจากเงินสดที่ได้มา	-	-	(331,427)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(9,292,816)	(6,245,792)	(6,130,837)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(710,136)	(25,917)	(431,667)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,133	3,913	4,664
เงินสดรับคืนเงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	-	1,820,052	919,040
เงินสดจ่ายมัดจำค่าซื้อที่ดิน	(2,570,860)	(1,557,500)	(193,574)
เงินปันผลรับ	105,824	216,203	174,985
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อการพัฒนาโครงการ	(338,674)	(130,539)	(230,017)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(13,055,221)	(4,803,898)	(9,973,277)

(พันบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	ตรวจสอบแล้ว		
	2559	2560	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	2,201,860	11,301,045	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น	-	(392,560)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	724,897	778,512	1,304,117
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	534,774	267,000	1,286,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10,952,371	5,814,161	589,803
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	5,500,000	11,500,000	21,400,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(427,000)	(462,774)	(1,286,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(5,710,514)	(17,297,664)	(15,254,238)
เงินสดไถ่ถอนหุ้นกู้	-	-	(5,500,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,360,000	5,309
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	(1,360,000)	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(450,000)	(462,500)	(527,000)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมและออกหุ้นกู้	(43,394)	(36,539)	(97,941)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	(435,834)	(120,960)	(1,173,105)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(469,781)	(397,474)	(1,083,704)
ดอกเบี้ยจ่าย	(2,814,887)	(3,179,891)	(2,953,246)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	9,562,492	7,310,358	(3,290,006)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	3,278,913	10,011,889	(5,605,263)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	5,038,602	8,322,125	18,209,461
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	4,611	(124,553)	(44,473)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	8,322,125	18,209,461	12,559,726

(พันบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	ตรวจสอบแล้ว		
	2559	2560	2561
ข้อมูลเพิ่มเติม :			
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ			
- เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์			
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	335,752	189,169	4,466,652
- ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากการรื้อถอนสินทรัพย์	226,644	7,215	71,715
- ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากจำนวนชั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาับสิทธิขายไฟฟ้า	-	-	310,709
- เจ้าหนี้จากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	410,946
- โอนอะไหล่และวัสดุสำรองคลังไปเป็นอาคารและอุปกรณ์	-	-	98,052
- จัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมที่รวมเป็น			
ต้นทุนของโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง	4,619	4,929	3,612
- โอนเงินมัดจำที่ดินไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	938,748	-
- โอนที่ดินไปเป็นสิทธิในการใช้ที่ดิน	-	256,667	-
- โอนอาคาร และอุปกรณ์ไปเป็นอะไหล่และวัสดุสำรองคลัง	10,156	22,493	-
- โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการพัฒนาโครงการไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	74,000
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามสัญญาสัมปทาน	514,605	831,119	728,310
- เงินปันผลค้างรับ	-	27,048	-
- เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	5,000	-	-
- โอนจากเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการพัฒนาโครงการ			
เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	562,060	-	-
- ต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นต้นทุนของโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง	270,500	-	-

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2560	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.3	2.7	2.9
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ¹ (เท่า)	2.2	2.6	2.8
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.0	0.8	1.0
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ² (เท่า)	7.8	7.6	7.3
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	46.4	47.3	49.4
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า ³ (เท่า)	6.8	9.8	9.2
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	53.1	36.6	39.0
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	20.5	21.4	18.7
อัตรากำไร EBITDA ⁴ (ร้อยละ)	27.0	27.7	25.1
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (เท่า)	1.5	1.4	1.4
อัตราส่วนกำไรสุทธิปรับปรุง ⁴ (ร้อยละ)	7.5	9.3	8.3
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ⁵ (ร้อยละ)	27.0	14.1	9.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ⁶ (ร้อยละ)	3.0	3.5	3.2
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.4	0.4	0.4
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	5.6	2.5	2.6
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ⁷ (Interest Bearing Debt)	4.8	2.1	2.1
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{8 9}	4.0	1.4	1.5
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ¹⁰ (เท่า)	2.5	2.6	2.7
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis) (เท่า)	0.3	0.3	0.2

1 รวมเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกถอนน้อยกว่า 1 ปี

2 รวมรายได้ค้างรับ

3 รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

4 ความสามารถในการหากำไร โดยคิดจาก EBITDA และกำไรสุทธิปรับปรุง มีการวัดผลการดำเนินงานทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards หรือ TFRS)

5 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สุทธิปรับปรุงส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ หาดด้วยค่าเฉลี่ยส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

6 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สุทธิปรับปรุง หาดด้วยค่าเฉลี่ยของสินทรัพย์รวม

7 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt) คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระผูกพันดอกเบี้ยหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม อนึ่ง Interest Bearing Debt หมายถึง หนี้สินที่มีภาระผูกพันดอกเบี้ยทั้งหมดในงบการเงินรวมของบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบไปด้วย 4 รายการ คือ (1) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (2) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น (3) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ และ (4) หุ้นกู้

8 จำนวนหนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย (interest bearing debt) หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว

9 ข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้ (บริษัท) และผู้ถือหุ้นกู้ได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นกู้ดำรงอัตราหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ในอัตราส่วนไม่เกิน 3:1 ณ วันคำนวณใดๆ

10 รวมดอกเบี้ยจ่ายแก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้า อมตะ บี.กริม เพาเวอร์

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์และคำอธิบายที่จะกล่าวต่อไปนี้ จัดทำบนงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 (ตรวจสอบแล้ว) และควรอ่านประกอบกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินดังกล่าว โดยงบการเงินของกลุ่มบริษัท ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (TFRS) เว้นแต่จะได้อ้างอิงไว้เป็นอย่างอื่น

14.1 เหตุการณ์สำคัญในปี 2561

การเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ ABPR3, ABPR4 และ ABPR5

การเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ของโรงไฟฟ้า ABPR3 (กำลังการผลิตติดตั้ง 133 เมกะวัตต์) ในเดือนกุมภาพันธ์ โรงไฟฟ้า ABPR4 (กำลังการผลิตติดตั้ง 133 เมกะวัตต์) ในเดือนมิถุนายน และโรงไฟฟ้า ABPR5 (กำลังการผลิตติดตั้ง 133 เมกะวัตต์) ในเดือนตุลาคม ทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตติดตั้งจาก 3 โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (SPP) ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2561 ที่ 399 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าให้ EGAT รวม 270 เมกะวัตต์ ตามสัญญาซื้อขายไฟระยะเวลา 25 ปี โครงการทั้ง 3 ดังกล่าวสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟ และมีค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างอยู่ภายใต้งบประมาณที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยปี 2562 นับเป็นปีแรกที่บริษัทจะรับรู้รายได้เต็มปีจากการดำเนินงานโรงไฟฟ้า SPP ทั้ง 3 โครงการ

การเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร

7 โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตรได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม 2561 รวมกำลังการผลิตติดตั้ง 30.8 เมกะวัตต์ โดยขายไฟทั้งหมดให้ กฟภ. และ กฟน. ตามสัญญาซื้อขายไฟระยะเวลา 25 ปี โดยสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟ และมีค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างอยู่ภายใต้งบประมาณที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

BGRIM ติดอันดับการคำนวณดัชนี SET50 SET100 และบริษัทจดทะเบียนที่โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG100)

เดือนกรกฎาคม 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศ BGRIM เข้าเป็นหลักทรัพย์ที่ใช้คำนวณดัชนี SET50 และ SET100 นอกจากนี้ในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทยังติดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG100) โดยสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืนที่โดดเด่น

รางวัลทั้ง 3 เป็นเครื่องชี้วัดของบริษัทในการก้าวเป็นบริษัทพลังงานชั้นนำระดับสากลที่มีฐานการเติบโตที่แข็งแกร่งและยั่งยืน

ความสำเร็จในการซื้อหุ้นโครงการ BGYS

เดือนกรกฎาคม 2561 บริษัทซื้อหุ้น BGYS สำเร็จ และเริ่มรวมงบการเงินของ BGYS ตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2561 หลังจากซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 51 จากบริษัท ยันฮี โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ทำให้บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ใน BGYS ซึ่งเป็นเจ้าของและดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในพื้นที่ภาคกลางของประเทศไทย กำลังการผลิตรวม 59.7 เมกะวัตต์ มีอัตราการรับซื้อไฟฟ้าที่ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 25 ปี

การออกหุ้นกู้ระดับบริษัทและโครงการของโครงการและบริษัท รวมทั้งหุ้นกู้กรีนบอนด์ครั้งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองโดย Climate Bonds Initiative

เดือนพฤษภาคม 2561 บริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 1 จำกัด (BIP1) และ บริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 2 จำกัด (BIP2) ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ทயอยชำระคืนเงินต้นจำนวนรวม 6,700 ล้านบาท อันดับความน่าเชื่อถือที่ระดับ “A-” ด้วยแนวโน้ม “Stable” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัดให้นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ โดยมีอายุหุ้นกู้ 15 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.95 ต่อปี โดยบริษัทนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ไปชำระคืนหนี้เงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่า (อัตราดอกเบี้ยของ BIP1 และ BIP2 ที่ร้อยละ 5.6 ต่อปี ในปีบัญชีสิ้นสุด 2560)

เดือนตุลาคม 2561 บริษัทออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนรวม 9,700 ล้านบาท อันดับความน่าเชื่อถือที่ระดับ “A-” ด้วยแนวโน้ม “Stable” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด โดยมีนักลงทุนแสดงความจำนงลงทุนในหุ้นกู้ของบริษัทเกินกว่าที่บริษัทมีแผนเสนอขายถึง 2 เท่า ท่ามกลางสภาวะตลาดที่ท้าทาย โดยหุ้นกุดังกล่าวมีอายุระหว่าง 2-10 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2.81 ถึง 4.36 ต่อปี

เดือนธันวาคม 2561 บริษัทออกหุ้นกู้กรีนบอนด์เป็นรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองโดย Climate Bonds Initiative จำนวน 5,000 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่อายุ 5 ปี และ 7 ปี ซึ่งธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB) เป็นผู้ลงทุนแต่เพียงผู้เดียว หุ้นกุดังกล่าวมีการจัดทำแนวทางปฏิบัติในระดับสากลสอดคล้องกับมาตรฐานเกณฑ์การออกพันธบัตรอาเซียนกรีนบอนด์ (ASEAN Green Bond Standards) ที่ใช้เกณฑ์เดียวกันทั่วภูมิภาคอาเซียน ของสมาคมตลาดทุนระหว่างประเทศ (International Capital Market Association: ICMA) และได้รับการรับรองจาก Climate Bonds Initiative

บริษัทนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ไปชำระคืนหนี้เงินกู้และหุ้นกู้เดิมเพื่อลดอัตราดอกเบี้ยและขยายเวลาการชำระเงิน

การลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 2 โครงการ ในประเทศเวียดนามกำลังการผลิตรวม 677 เมกะวัตต์

เดือนกันยายน 2561 บริษัท Dau Tieng Tay Ninh Energy Joint Stock Company ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับการไฟฟ้าเวียดนาม (EVN) เพื่อพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใหญ่ที่สุดในอาเซียน กำลังการผลิตติดตั้ง 420 เมกะวัตต์

เดือนตุลาคม 2561 บริษัท Phu Yen TTP Joint Stock Company ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับการไฟฟ้าเวียดนาม (EVN) เพื่อพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่ กำลังการผลิตติดตั้ง 257 เมกะวัตต์

ทั้งสองโครงการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 20 ปี โดยมีอัตราขายไฟฟ้า 9.35 เซ็นต์ ดอลลาร์สหรัฐ ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ภายใต้เงื่อนไขที่ทั้งสองโครงการจะต้องเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2562 เมื่อรวมกำลังการผลิตติดตั้งทั้งสองโครงการดังกล่าว บริษัทจะเป็นผู้พัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศเวียดนาม ด้วยกำลังการผลิตรวม 677 เมกะวัตต์

BGRIM รับผิดชอบต่ออยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2561

เดือนตุลาคม 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศ BGRIM อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment : THSI) ประจำปี 2561 การได้รับคัดเลือกในครั้งนี้ นับเป็นอีกก้าวสำคัญของบริษัทในการเป็นบริษัทพลังงานชั้นนำระดับสากลที่มีความโดดเด่น และดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจซึ่งรวมถึงบรรษัทภิบาล

บริษัทรับรางวัล Most Innovative Bond Deal จากสมาคมตราสารหนี้ไทย (ThaiBMA)

เดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทรับรางวัล Most Innovative Bond Deal จากสมาคมตราสารหนี้ไทย (ThaiBMA) ซึ่งนับเป็นครั้งแรกของการออกหุ้นกู้กรีนบอนด์ในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองจาก Climate Bonds Initiative การออกหุ้นกู้กรีนบอนด์ นับว่าเป็นต้นแบบสำหรับบริษัทในประเทศไทย และ CLMV ท่ามกลางการเพิ่มขึ้นของความต้องการลงทุนหุ้นกู้กรีนบอนด์ที่มีมาตรฐานระดับสากล

บริษัทรับรางวัล First Non-Financial Corporate Green Bond from Thailand

เดือนมีนาคม 2562 บริษัทได้รับรางวัล First Non-Financial Corporate Green Bond from Thailand จาก Climate Bonds Initiative ในงาน “Annual Conference 2019 Green trillions into the 2020s” จัดขึ้น ณ กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ซึ่งแสดงถึงการเป็นผู้บุกเบิก ผู้นำท่ามกลางการเติบโตของตลาดการเงินสีเขียว (Green Finance)

14.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

	2560	2561	% เปลี่ยนแปลง y-on-y
	ล้านบาท	ล้านบาท	
รายได้จากการขายและการให้บริการ	31,482	36,585	16.2%
EBITDA	8,725	9,199	5.4%
กำไรสุทธิ	3,594	2,976	-17.2%
กำไรสุทธิ – ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,127	1,863	-12.4%
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ¹	2,918	3,027	3.7%
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน – ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,727	1,842	6.7%
อัตรากำไร EBITDA	27.7%	25.1%	
อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	9.3%	8.3%	
สัดส่วนกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน–ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	59.2%	60.9%	

¹ กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน = กำไรสุทธิ – กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น – รายได้ (รายจ่าย) ที่ไม่เกิดขึ้นประจำ

รายได้จากการขายและการให้บริการ

- รายได้จากการขายและการให้บริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.2 จากปีก่อน จาก 31,482 ล้านบาท สำหรับปี 2560 เป็น 36,585 ล้านบาท สำหรับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้า ABPR3, ABPR4 และ ABPR5 ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 1 กุมภาพันธ์, 1 มิถุนายน และ 1 ตุลาคม 2561 ตามลำดับ

EBITDA

- EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 จากปีก่อน จาก 8,725 ล้านบาท สำหรับปี 2560 เป็น 9,199 ล้านบาท สำหรับปี 2561 เนื่องจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าใหม่ในปี 2561
- อัตรากำไร EBITDA ลดลงเป็นร้อยละ 25.1 สำหรับปี 2561 เนื่องจากสถานการณ์ชั่วคราวของการปรับขึ้นค่า Ft ล่าช้าหลังจากที่ต้นทุนค่าก๊าซปรับตัวขึ้น และมีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนในปี 2561 มากกว่าปี 2560

กำไรสุทธิปรับปรุง

- กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน / กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน – ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 / ร้อยละ 6.7 จากปีก่อน จาก 2,918 ล้านบาท สำหรับปี 2560 เป็น 3,027 ล้านบาท สำหรับปี 2561 / จาก 1,727 ล้านบาท สำหรับปี 2560 เป็น 1,842 ล้านบาท สำหรับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าใหม่ และการปรับลดลงของต้นทุนทางการเงินจากการออกหุ้นกู้ในเดือนพฤษภาคม ตุลาคม และธันวาคม 2561

- อัตราค่าโหลสุทธจากการดำเนินงานลดลงเป็นร้อยละ 8.3 สำหรับปี 2561 จาก 9.3% ในปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการ 1) ต้นทุนก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้น ร้อยละ 10.1 จากปีก่อน ขณะที่ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วยให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในไทยเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2.8 (จากการเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อยของค่า Ft) และ 2) มีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนในปี 2561 มากกว่าปี 2560

โครงสร้างรายได้

	2560 ล้านบาท	2561 ล้านบาท	% เปลี่ยนแปลง y-on-y
รายได้จากการขายไฟฟ้า			
รายได้การขายไฟฟ้าให้ กฟผ.	19,354	23,664	22.3%
รายได้การขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในไทย	9,394	10,040	6.9%
รายได้การขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในเวียดนาม	1,189	1,183	-0.5%
รายได้การขายไฟฟ้าให้ กฟภ.	65	298	358.5%
รายได้การขายไฟฟ้าให้ กฟน.	0	2	n/a
รายได้การขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าลาว	107	107	0.0%
รวมรายได้จากการขายไฟฟ้า¹	30,110	35,294	17.2%
รายได้จากการขายไอน้ำ	529	554	4.7%
รายได้อื่นจากการขายและการให้บริการ	843	737	-12.6%
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	31,482	36,585	16.2%

¹ รายได้จากการขายไฟฟ้าทั้งหมดอาจไม่ตรงกับผลรวมทั้งหมดของตัวเลขที่แสดงในตาราง เนื่องจากการบันทึกนิยมเป็นหน่วยล้านบาท

ตารางที่ 1: ปริมาณไฟฟ้าและไอน้ำที่ขาย

	2560 GWh	2561 GWh	% เปลี่ยนแปลง y-on-y ¹
ปริมาณไฟฟ้าที่ขายให้ กฟผ.	6,706	7,702	14.9%
ปริมาณไฟฟ้าที่ขายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในไทย			
นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี	1,551	1,610	3.8%
นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง	345	372	7.9%
นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง	688	697	1.2%
นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1	221	236	7.1%
สวนอุตสาหกรรมบางกะดี	145	143	-1.3%
ปริมาณไฟฟ้าที่ขายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในไทย	2,949	3,057	3.7%
ปริมาณไฟฟ้าที่ขายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในเวียดนาม	483	500	3.4%

¹ % การเปลี่ยนแปลง y-on-y ที่แสดงอาจไม่ตรงกับ % การเปลี่ยนแปลงของตัวเลขในตาราง เนื่องจากการบันทึกหน่วยขายจริง จาก MWh เป็น GWh

	2560 ตัน	2561 ตัน	% เปลี่ยนแปลง y-on-y
<u>ปริมาณไอน้ำที่ขาย</u>			
นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี	132,244	144,118	9.0%
นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง	164,450	141,770	-13.8%
นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง	214,979	215,092	0.1%
ปริมาณไอน้ำที่ขาย	511,673	500,980	-2.1%

ตารางที่ 2: ราคาขายต่อหน่วย

	หน่วย	2560	2561	% เปลี่ยนแปลง
ราคาไฟฟ้า - กฟผ.	บาทต่อ kWh	2.89	3.07	6.2%
ราคาขายไฟฟ้า - ลูกค้าอุตสาหกรรมในไทย	บาทต่อ kWh	3.19	3.28	2.8%
ราคาขายไฟฟ้า - ลูกค้าอุตสาหกรรมในเวียดนาม	บาทต่อ kWh	2.46	2.37	-3.7%
ราคาขายไอน้ำ - ลูกค้าอุตสาหกรรมในไทย	บาทต่อตัน	1,034.45	1,105.73	6.9%
ราคาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย	บาทต่อล้าน BTU	235.27	259.00	10.1%

รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.

- รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.3 จากปีก่อน จาก 19,354 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 23,664 ล้านบาท ในปี 2561
- ปริมาณไฟฟ้าที่ขายให้แก่ กฟผ. เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.9 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จาก 6,706 กิกะวัตต์-ชั่วโมง สำหรับปี 2560 เป็น 7,702 กิกะวัตต์-ชั่วโมง สำหรับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า ABPR3, ABPR4 และ ABPR5 ในเดือนกุมภาพันธ์, มิถุนายน และตุลาคม 2561 ตามลำดับ
- ราคาขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ต่อหน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.2 จากปีก่อน จาก 2.89 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง สำหรับปี 2560 เป็น 3.07 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง สำหรับปี 2561 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ซึ่งอ้างอิงตามราคาก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นในปี 2561

รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศไทย

- รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9 จากปีก่อนหน้า จาก 9,394 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 10,040 ล้านบาท ในปี 2561
- ปริมาณไฟฟ้าที่ขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 จากปีก่อนหน้าจาก 2,949 กิกะวัตต์-ชั่วโมง สำหรับปี 2560 เป็น 3,057 กิกะวัตต์-ชั่วโมง สำหรับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก 1) การเพิ่มขึ้นของลูกค้านิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง โดยเฉพาะจากโรงไฟฟ้าใหม่ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2561 และ 2) การเพิ่มขึ้นของ

ความต้องการใช้ไฟฟ้าของลูกค้าอุตสาหกรรมรายเดิมในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี, นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง และนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1

- ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วยแก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 จากปีก่อนหน้า จาก 3.19 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง สำหรับปี 2560 เป็น 3.28 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง สำหรับปี 2561 ซึ่งเป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงของค่า Ft ที่ประกาศโดย กกพ.

รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม

- รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามลดลงร้อยละ 0.5 จากปีก่อนหน้า จาก 1,189 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 1,183 ล้านบาท ในปี 2561
- ปริมาณไฟฟ้าที่ขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 จากปีก่อนหน้า จาก 483 กิกะวัตต์-ชั่วโมง สำหรับปี 2560 เป็น 500 กิกะวัตต์-ชั่วโมง สำหรับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของลูกค้ารายเดิม
- ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วยแก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามลดลงร้อยละ 3.7 จาก 2.46 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง สำหรับปี 2560 เป็น 2.37 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง สำหรับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของราคาขายปลีกที่บริษัทย่อยของ EVN เรียกเก็บ ซึ่งกลุ่มบริษัท ขายไฟฟ้าในราคาที่เป็นส่วนเพิ่มจากราคาขายปลีกที่บริษัทย่อยของ EVN เรียกเก็บ (cost plus margin)

รายได้จากการขายไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศไทย

- รายได้จากการขายไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 จาก 529 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 554 ล้านบาท ในปี 2561
- ปริมาณไอน้ำที่ขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศไทยลดลงร้อยละ 2.1 จากปีก่อนหน้า จาก 511,673 ตัน สำหรับปี 2560 เป็น 500,980 ตัน สำหรับปี 2561 โดยมีสาเหตุมาจากความต้องการใช้ไอน้ำที่ลดลงของลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง และนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง แม้ว่าความต้องการใช้ไอน้ำของลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี จะเพิ่มขึ้น
- ราคาขายไอน้ำต่อหน่วยแก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศไทยมีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9 จากปีก่อนหน้า จาก 1,034.45 บาทต่อตัน สำหรับปี 2560 เป็น 1,105.73 บาทต่อตัน สำหรับปี 2561 เนื่องจากราคาไอน้ำโดยทั่วไปถูกปรับให้สอดคล้องกับราคาของก๊าซธรรมชาติ

รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.

- รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เพิ่มขึ้นร้อยละ 358.5 จาก 65 ล้านบาท สำหรับปี 2560 เป็น 298 ล้านบาท สำหรับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรวมงบการเงินของ BGYSP หลังจากถือหุ้นเพิ่มจากร้อยละ 49 เป็นร้อยละ 100 ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561

รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าลาว

- รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าลาวในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว คงที่ เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อยู่ที่ 107 ล้านบาท

รายได้อื่นจากการขายและการให้บริการ

- รายได้อื่นจากการขายและการให้บริการลดลงร้อยละ 12.6 จากปีก่อนหน้า จาก 843 ล้านบาท สำหรับปี 2560 เป็น 737 ล้านบาท สำหรับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการบันทึกรายได้จากการก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน ซึ่งจะรับรู้ตามความคืบหน้าในการก่อสร้างของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ XXHP และ Nam Che ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

โครงสร้างต้นทุน

	2560 ล้านบาท	2561 ล้านบาท	% เปลี่ยนแปลง y-on-y
ต้นทุนขายและการให้บริการ			
ต้นทุนก๊าซธรรมชาติ	18,128	22,139	22.1%
ต้นทุนค่าไฟฟ้าของประเทศเวียดนาม	1,061	1,061	0.0%
ต้นทุนการดำเนินงานและการบำรุงรักษา	1,761	2,127	20.8%
ต้นทุนอื่น	1,193	1,195	0.2%
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ	22,144	26,522	19.8%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (SG&A)	1,104	1,278	15.8%
ค่าเสื่อมราคา (Depreciation)	2,758	3,341	21.1%
ค่าใช้จ่ายทั้งหมด	26,006	31,141	19.7%

ต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติ

- ต้นทุนก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.1 จากปีก่อนหน้า จาก 18,128 ล้านบาท สำหรับปี 2560 เป็น 22,139 ล้านบาท สำหรับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นจากการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น และการเพิ่มขึ้นของราคาก๊าซธรรมชาติ ซึ่งอ้างอิงกับราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของก๊าซธรรมชาติทั้งหมดของ ปตท.

ต้นทุนค่าไฟฟ้าของประเทศเวียดนาม

- ต้นทุนค่าไฟฟ้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยของ EVN คงที่ เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ที่ 1,061 ล้านบาท สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของรายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม

ต้นทุนการดำเนินงานและการบำรุงรักษา

- ต้นทุนการดำเนินงานและการบำรุงรักษาเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.8 จากปีก่อนหน้า จาก 1,761 ล้านบาท สำหรับปี 2560 เป็น 2,127 ล้านบาท สำหรับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการดำเนินงานและการบำรุงรักษาของโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2561 ดังกล่าวข้างต้น

ต้นทุนอื่นของการขายและการให้บริการ

- ต้นทุนอื่นของการขายและการให้บริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2 จากปีก่อนหน้า จาก 1,193 ล้านบาท สำหรับปี 2560 เป็น 1,195 ล้านบาท สำหรับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนอื่น (อาทิ น้ำ, ไฟฟ้าสำรอง) จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า ดังกล่าวข้างต้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.8 จากปีก่อนหน้า จาก 1,104 ล้านบาท สำหรับปี 2560 เป็น 1,278 ล้านบาท สำหรับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ดังกล่าวข้างต้น

รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ

	2560	2561	% เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	y-on-y
รายได้อื่น	187	460	146%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	256	182	-28.9%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(38)	(6)	n/a

รายได้อื่นๆ

- รายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้นร้อยละ 146 จากปีก่อนหน้า จาก 187 ล้านบาท สำหรับปี 2560 เป็น 460 ล้านบาท สำหรับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรจากการซื้อกิจการ (BGYSP) 276 ล้านบาท ซึ่งจะถูกตัดจำหน่ายปีละ 12 ล้านบาท ตลอดระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลงร้อยละ 28.9 จากปีก่อนหน้า จาก 256 ล้านบาท สำหรับปี 2560 เป็น 182 ล้านบาท สำหรับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก 1) การเปลี่ยนแปลงวิธีการลงบัญชีสำหรับส่วนแบ่งรายได้ของโครงการ BGYSP จากวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) มาเป็นการรวมงบการเงิน (Consolidation Method) หลังจากถือหุ้นเพิ่มจากร้อยละ 49 เป็น ร้อยละ 100 ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 และ 2) ส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงจากบริษัทร่วม ABPIF

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

- บริษัทบันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 6 ล้านบาท สำหรับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการบันทึกบัญชีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงจากเจ้าหนี้การค้า

ต้นทุนทางการเงิน และรายได้/ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้

	2560 ล้านบาท	2561 ล้านบาท	% เปลี่ยนแปลง y-on-y
ต้นทุนทางการเงิน			
ดอกเบี้ยจ่าย	2,291	2,424	5.8%
ดอกเบี้ยจ่ายแก่ ABPIF	546	343	-37.2%
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(1,113)	81	n/a
ต้นทุนทางการเงินอื่น	328	79	-75.9%
รวมต้นทุนทางการเงิน	2,053	2,928	42.6%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	230	225	-2.2%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5	(47)	n/a
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	235	177	-24.7%

ต้นทุนทางการเงิน

- ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.6 จากปีก่อนหน้า จาก 2,053 ล้านบาท สำหรับ ปี 2560 เป็น 2,928 ล้านบาท สำหรับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก
 - ดอกเบี้ยจ่ายจากการกู้ยืมเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8 จากปีก่อนหน้า จาก 2,291 ล้านบาท สำหรับปี 2560 เป็น 2,424 ล้านบาท สำหรับปี 2561 มีสาเหตุมาจากการบันทึกดอกเบี้ยจ่ายหลังการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ ABPR3, ABPR4 และ ABPR5 ในปี 2561;
 - ดอกเบี้ยจ่ายแก่ ABPIF ลดลงร้อยละ 37.2 จากปีก่อนหน้า จาก 546 ล้านบาท สำหรับปี 2560 เป็น 343 ล้านบาท สำหรับปี 2561 ตามเงินนำส่งจากผลประกอบการของ ABP1 และ ABP2;
 - ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากกิจกรรมจัดหาเงินกู้ยืม จากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง 1,113 ล้านบาท สำหรับปี 2560 เป็นขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง 81 ล้านบาท สำหรับปี 2561 โดยมีสาเหตุมาจากการแข็งค่าขึ้นร้อยละ 8.8 ของสกุลเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐในช่วงปี 2560 แต่มีการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเพียงร้อยละ 0.7 ในช่วงปี 2561

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลงร้อยละ 24.7 จากปีก่อนหน้า จาก 235 ล้านบาท สำหรับปี 2560 เป็น 177 ล้านบาท สำหรับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการบันทึกรายได้จากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและการลดลงของกำไรก่อนภาษีเงินได้

กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน

	2560 ล้านบาท	2561 ล้านบาท	% เปลี่ยนแปลง y-on-y
กำไรสำหรับงวด	3,594	2,976	-17.2%
<u>บวก</u> (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(1,049)	46	n/a
<u>บวก</u> กำไรจากการซื้อกิจการ (BGYSP)	0	(276)	n/a
<u>บวก</u> รายจ่ายอื่นที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ	373	281	-24.7%
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	2,918	3,027	3.7%
<u>ลบ</u> ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,191	1,184	-0.6%
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,727	1,842	6.7%
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อหุ้น	0.66	0.71	6.7%
จำนวนหุ้นที่ใช้ในการคำนวณ	2,607	2,607	

กำไรสุทธิปรับปรุง

- กำไรสุทธิจากการดำเนินงานงบการเงินรวม / กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 / ร้อยละ 6.7 จากปีก่อน จาก 2,918 ล้านบาท สำหรับปี 2560 เป็น 3,027 ล้านบาท สำหรับกำไรสุทธิจากการดำเนินงานงบการเงินรวมสำหรับปี 2561 / จาก 1,727 ล้านบาท สำหรับปี 2560 เป็น 1,842 ล้านบาท สำหรับกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ปี 2561 โดยกำไรสุทธิจากการดำเนินงานสำหรับปี 2561 มีการปรับปรุงรายการหลังกำไรสุทธิดังนี้
 - ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 46 ล้านบาท;
 - กำไรจากการรวมธุรกิจ จำนวน 276 ล้านบาท; และ
 - รายจ่ายอื่นที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ จำนวน 281 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ของโครงการโรงไฟฟ้า BIP1 และ BIP2 และหุ้นกู้กรีนบอนด์และค่าธรรมเนียมในการนำเงินไปชำระคืนหนี้เงินกู้จำนวน 170 ล้านบาท, ค่าใช้จ่ายสำหรับพนักงานของบริษัทเพื่อให้ทำงานอยู่ร่วมกับองค์กรที่จัดสรรให้ในช่วง IPO จำนวน 63 ล้านบาท และการตัดจำหน่ายวัสดุสำรองคลัง จำนวน 47 ล้านบาท

14.3 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 61	% เปลี่ยนแปลง y-on-y
	ล้านบาท	ล้านบาท	
เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว	19,176	15,179	-20.8%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	4,670	6,122	31.1%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,991	2,521	26.6%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	25,837	23,822	-7.8%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	51,470	62,350	21.1%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	7,204	10,115	40.4%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,729	4,349	-8.0%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	63,403	76,814	21.2%
รวมสินทรัพย์	89,241	100,636	12.8%

- สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 11,395 ล้านบาทหรือ ร้อยละ 12.8 จาก 89,241 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 100,636 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้
 - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิเพิ่มขึ้น 1,452 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 31.1 มีสาเหตุหลักมาจากรายได้ของโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ ABPR3, ABPR4 และ ABPR5 ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น
 - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ เพิ่มขึ้น 10,880 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 21.1 มีสาเหตุหลักมาจากการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า ABPR3 ABPR4 และ ABPR5
 - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ เพิ่มขึ้น 2,911 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 40.4 มีสาเหตุหลักมาจากการรวมธุรกิจ (BGYSP) การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ การก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำในประเทศ สปป.ลาว
 - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 380 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 8.0 มีสาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าไปเป็นบริษัทย่อย (BGYSP) และเงินมัดจำค่าซื้อที่ดินที่ลดลงจากการซื้อที่ดินเพื่อเตรียมทำโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 61	% เปลี่ยนแปลง y-on-y
	ล้านบาท	ล้านบาท	
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	53,856	58,173	8.0%
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ABPIF)	4,085	3,558	-12.9%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,739	6,188	30.6%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	817	4,978	509.3%
รวมหนี้สิน	63,497	72,897	14.8%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	18,653	19,253	3.2%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7,091	8,486	19.7%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	25,744	27,739	7.7%

- หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 9,400 ล้านบาทหรือ ร้อยละ 14.8 จาก 63,497 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 72,897 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้
 - หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 4,317 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 8.0 จาก 53,856 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 58,173 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการกู้ยืมเงินสำหรับพัฒนาโครงการที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้าง
 - เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ABPIF) ลดลง 527 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 12.9 มีสาเหตุหลักมาจากการหักหนี้สินตามที่ระบุไว้ในสัญญาโอนผลประโยชน์ระหว่าง ABP1 ABP2 และ ABPIF
 - หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 1,449 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 30.6 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ค่าก๊าซธรรมชาติที่มีกำหนดเวลาการชำระในช่วงต้นเดือนมกราคม 2561 จำนวน 486 ล้านบาท
 - หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 4,161 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 509.3 มีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายค่าก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศเวียดนาม ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาการชำระเงิน 1 ปีหลังจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
- ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้น 1,995 ล้านบาทหรือ ร้อยละ 7.7 จาก 25,744 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 27,739 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้
 - ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้น 600 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 3.2 มีสาเหตุหลักมาจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นของบริษัทย่อย

- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 1,395 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 19.7 มีสาเหตุหลักมาจากการกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการแล้วและการเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นอื่นในบริษัทย่อยของบริษัท

14.4 การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 12,560 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2560 จำนวน 5,649 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย

	(ล้านบาท)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,658
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(9,973)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,290)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(44)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(5,649)

- เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในรอบปี 2561 จำนวน 7,658 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในรอบปี 2561 จำนวน 9,973 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากเงินที่ใช้ในการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า ABPR3, ABPR4, ABPR5, Nam Che และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร เงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินลงทุนระยะสั้น
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในรอบปี 2561 จำนวน 3,290 ล้านบาทมีสาเหตุหลักมาจากการคืนเงินกู้จากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การไถ่ถอนหุ้นกู้ และการจ่ายเงินปันผล

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายนพเดช กรรณสูตร เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายนพเดช กรรณสูตร กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางปริยนาถ สุนทรวาทะ	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-ปริยนาถ สุนทรวาทะ-
2. นายสุรัชย์ สายบัว	กรรมการ	-สุรัชย์ สายบัว-
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายนพเดช กรรณสูตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส – การเงินและบัญชี และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน	-นพเดช กรรณสูตร-

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
(ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562)

นายฮาราลด์ ลิงค์**ประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม**

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 26 กรกฎาคม 2536

อายุ 64 ปี

ประวัติการศึกษา

- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
- Master of Business Administration, University of St. Gallen Switzerland

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร DAP 2560

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ. รุ่นที่ 17) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 11
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 2
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 1

ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบันบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จำนวน 2 แห่ง

กรรมการบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 74 แห่ง

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 1 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 2 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 1 จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 2 จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 2 จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ราชบุรี) 1 จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ราชบุรี) 2 จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ชลบุรี) 1 จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ชลบุรี) 2 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ เพาเวอร์ (ระยอง) จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (บอวิน) 2 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ โฮลดิ้ง (แหลมฉบัง) จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม ยันฮี โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เสนา โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ เอสพีวี1 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส (แหลมฉบัง) จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม แอนโก จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม แอร์คอนดิชันนิ่ง จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม แอร์คอนดิชันนิ่ง โฮลดิ้ง จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม อัลมา ลิงค์ บิลดิ้ง จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม อัลมา ลิงค์ บิลดิ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม แคเรียร์ (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม คันทรี คลับ จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม ดร. เกฮาร์ด ลิงค์ บิลดิ้ง จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม อินเตอร์เนชั่นแนล เซอร์วิส จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม จอยน์ เว็นเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม มาริไทม์ จำกัด
กรรมการ บริษัท เอ็มบีเอ็ม เมทัลเวิร์คส จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม มัลติ โปรดักส์ จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เทตติง คอเปอร์เรชั่น จำกัด
กรรมการ บริษัท ฮามอน บี.กริม จำกัด
กรรมการ บริษัท เอช แอนด์ โก จำกัด
กรรมการ บริษัท พุดน้ำ จำกัด
กรรมการ บริษัท อนาคต จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม คูลิ่ง จำกัด
กรรมการ บริษัท ลิงค์ แมนูแฟคเจอร์ริง 1999 จำกัด
กรรมการ บริษัท นิวไทม์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
กรรมการ บริษัท แพนเรล (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ บริษัท พีซีเอ็ม ทรานสปอร์ต แอนด์ อินดัสเตรียล ซัพพลายส์ จำกัด
กรรมการ บริษัท เอื้องนาง จำกัด
กรรมการ บริษัท เอื้องสาย จำกัด
กรรมการ บริษัท กริม อินสตอลเลชัน เซอร์วิสเชส จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เฮลธแคร์ จำกัด
กรรมการ บริษัท ไปโอมอนเต้ (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ บริษัท เมอร์ค จำกัด
กรรมการ บริษัท ซัมบี (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ บริษัท ซีเมนส์ จำกัด
กรรมการ บริษัท พิมาลัย รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด
กรรมการ บริษัท เมทัลเวิร์ค เซอร์วิสเชส จำกัด
กรรมการ บริษัท แคเรียร์ (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม แบบคอค เพาเวอร์ จำกัด
กรรมการ B.Grimm Energy Investments Corporation
กรรมการ B.Grimm Power (Singapore) Pte. Ltd.

กรรมการ B.Grimm Industrial Investments Corporation

กรรมการ B.Grimm Investments Pte. Ltd.

กรรมการ Amata Power (Bien Hoa) Limited

กรรมการ Viet Thai Solar Joint Stock Company

กรรมการ B.Grimm Power (Malaysia) Sdn. Bhd.

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีสภาพเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท
-ไม่มี-

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2536 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

อ้างอิงตามที่ระบุในส่วนของตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง	635,399,700	หุ้น (ร้อยละ 24.37)
คู่สมรส	-	หุ้น
บุตร	-	หุ้น
รวม	635,399,700	หุ้น

มีคุณสมบัติตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

มีคุณสมบัติ และไม่มีประวัติการถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยสัญญาซื้อขาย
ล่วงหน้า

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หรือบริษัทย่อย

บิดานางสาวคาโรลีนโมนิคมารีคริสติน ลิงค์

นางปริญญาก สุทธรวาทะ

กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานคณะกรรมการจัดการ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจ
ลงนาม

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 สิงหาคม 2539

อายุ 62 ปี

ประวัติการศึกษา - ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี ภาควิชาการธนาคารและการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร DAP 2559

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับ ผู้บริหารระดับสูง (ปรพพ.) รุ่นที่ 6
- หลักสูตร หลักสูตรเพื่อประชาธิปไตย (นรป.) รุ่นที่ 3
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 18
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 4
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย รุ่นที่ 5 (TEPCOT 5)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9 (วตท.9)
- วิทยุบาตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2550
- Advance Management Course Harvard School of Business, บอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Strategic Finance IMD, โลซานน์ ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- International Financial Report Conference ROCHE Group ประเทศสิงคโปร์
- หลักสูตรการจัดการสมัยใหม่ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 87 แห่ง

กรรมการ บริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 2 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ชลบุรี) 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ชลบุรี) 2 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (บ่อวิน) 2 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ราชบุรี) 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ราชบุรี) 2 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 2 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ เอสพีวี1 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ เพาเวอร์ (ระยอง) จำกัด
กรรมการ บริษัท กริม อินสตอลเลชั่น เซอร์วิสเชส จำกัด
กรรมการ บริษัท โซลาร์วา จำกัด
กรรมการ บริษัท ทีพีเอส คอมเมอร์เชียล จำกัด
กรรมการ บริษัท นิวไทม์เก้ตติ้ง จำกัด
กรรมการ บริษัท บ่อทองวินด์ฟาร์ม จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม จอยน์ เว็นเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชนแดน) จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชะอำ) จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชัยบาดาล) จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชัยใหญ่) จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ป่าหน่จณรงค์) จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ยางตลาด) จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ รุฟท็อป จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (วานรนิวาส) จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ศรีบุญเรือง) จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (สระแก้ว) 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม ดร. เกฮาร์ด ลิงค์ บิลด์อิง จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เทรตติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส (แหลมฉบัง) จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 2 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ โฮลดิ้ง (แหลมฉบัง) จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม มัลติ โปรดักส์ จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม มาร์ทิม์ จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม ยันฮี โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 2 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 3 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 4 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม ส.นภา โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม สเปคตรัม โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เสนา โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม อัลมา ลิงค์ บิลด์อิง จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม อัลมา ลิงค์ บิลด์อิง เซอร์วิสเชส จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม อินเตอร์เนชั่นแนล เซอร์วิส จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม แอนโก จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม แอร์คอนดิชันนิ่ง โฮลดิ้ง จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม เฮลิคอปเตอร์ จำกัด
 กรรมการ บริษัท ไปโอมอนเต้ (ประเทศไทย) จำกัด
 กรรมการ บริษัท พีซีเอ็ม ทราเวลสปอร์ต แอนด์ อินดัสตรีล ชัพพลายส์ จำกัด
 กรรมการ บริษัท พุดน้ำ จำกัด
 กรรมการ บริษัท ลิงค์ แมนูแฟคเจอร์ริง 1999 จำกัด
 กรรมการ บริษัท อนาคต จำกัด
 กรรมการ บริษัท เอ็มบีเอ็ม เมทัลเวิร์คส จำกัด
 กรรมการ บริษัท เอื้องนาง จำกัด
 กรรมการ บริษัท เอื้องสาย จำกัด
 กรรมการ บริษัท ไทย วินด์ เพาเวอร์ (มุกดาหาร) จำกัด
 กรรมการ บริษัท บริทธิช แฟชั่น จำกัด
 กรรมการ บริษัท โปรเกรส อินเตอร์เคม (ประเทศไทย) จำกัด
 กรรมการ บริษัท เอ็ม แอนด์ อี อินสทอลเลชั่น จำกัด
 กรรมการ B.Grimm Energy Investments Corporation
 กรรมการ B.Grimm Power (Singapore) Pte. Ltd.
 กรรมการ Amata Power (Bien Hoa) Limited
 กรรมการ B.Grimm Power (Lao) Company Limited
 กรรมการ Nam Che 1 Hydropower Company Limited
 กรรมการ Nam Khao Hydropower Company Limited
 กรรมการ Xenamnoy and Xekatom Hydro Power Company Limited
 กรรมการ Viet Thai Solar Joint Stock Company
 กรรมการ Dau Tieng Tay Ninh Energy Joint Stock Company
 กรรมการ Phu Yen TTP Joint Stock Company
 กรรมการ B.Grimm Power (Malaysia) Sdn. Bhd.

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีสภาพเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท

-ไม่มี-

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2539 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

อ้างอิงตามที่ระบุในส่วนของท่านตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง	6,762,150	หุ้น (ร้อยละ 0.2539) หุ้น
คู่สมรส	-	หุ้น
บุตร	-	หุ้น
รวม	6,762,150	หุ้น

มีคุณสมบัติตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

มีคุณสมบัติ และไม่มีประวัติการถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี -

นางสาวคาโรลีน โมนิคมารีคริสติน ลิงค์

กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง

1 มกราคม 2552

อายุ

37 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย European Business School Madrid (EPS)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร DAP 2559

ประวัติการอบรมอื่นๆ

-ไม่มี-

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 29 แห่ง

กรรมการ B.Grimm Power (Singapore) Pte. Ltd.

กรรมการ B.Grimm Investments Pte. Ltd.

กรรมการ B.Grimm Industrial Investments Corporation

กรรมการ B.Grimm Energy Investments Corporation

กรรมการ บริษัท อนาคต จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม ดร. เกฮาร์ด ลิงค์ บิลด์ิง จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม อัลมา ลิงค์ บิลด์ิง จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม อัลมา ลิงค์ บิลด์ิง เซอร์วิส จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม อินเตอร์เนชั่นแนล เซอร์วิส จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม จอยน์ เว็นเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม มาร์ทีม จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม แอนโก จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม คูลิ่ง จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 1 จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 2 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 1 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 2 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ เอสพีวี1 จำกัด

กรรมการ บริษัท อมตะ เพาเวอร์ (ระยอง) จำกัด

กรรมการ บริษัท แคเรียร์ (ประเทศไทย) จำกัด

กรรมการ บริษัท เมอร์ค จำกัด

กรรมการ บริษัท ออมรุม จำกัด

กิจกรรมอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีสภาพเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท

-ไม่มี-

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2552-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

อ้างอิงตามที่ระบุในส่วนของตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง 28,350,000 หุ้น (ร้อยละ 1.0875)

คู่สมรส - หัน

บุตร - หิน

รวม	28,350,000 หุ้น
-----	-----------------

มีคุณสมบัติตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

มีคุณสมบัติ และไม่มีประวัติการถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยสัญญาข้อ
ขายล่วงหน้า

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หรือบริษัทย่อย

บุตรสาวนายฮาราลด์ ลิงค์

นายสุรัชย์ สายบัว

กรรมการ / กรรมการจัดการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง

1 มกราคม 2556

อายุ

70 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก Electrical Engineering, The University of Texas, Austin
- ปริญญาโท Electrical Engineering, University of Missouri, Columbia
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร DAP 2560

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- ไม่มี -

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 51 แห่ง

กรรมการ บริษัท บี.กริม บีโอพี เพาเวอร์ 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม บีโอพี เพาเวอร์ 2 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ชลบุรี) 2 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (บ่อวิน) 2 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ราชบุรี) 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ราชบุรี) 2 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 2 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ เอสพีวี1 จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
กรรมการ บริษัท อมตะ เพาเวอร์ (ระยอง) จำกัด
กรรมการ บริษัท โซลาร์วา จำกัด
กรรมการ บริษัท ทีพีเอส คอมเมอร์เชียล จำกัด
กรรมการ บริษัท บ่อทองวินด์ฟาร์ม จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชนแดน) จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชะอำ) จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชัยบาดาล) จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชัยใหญ่) จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (บำเหน็จณรงค์) จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ยางตลาด) จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ รุฟท็อป จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (วานรนิวาส) จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ศรีบุญเรือง) จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (สระแก้ว) 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ชลบุรี) 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 2 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 3 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 4 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม ส.นภา โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม สเปดตรัม โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
กรรมการ Amata Power (Bien Hoa) Limited
กรรมการ B.Grimm Power (Lao) Company Limited
กรรมการ Nam Che 1 Hydropower Company Limited
กรรมการ Nam Khao Hydropower Company Limited
กรรมการ Xenamnoy and Xehatam Hydro Power Company Limited
กรรมการ Phu Yen TTP Joint Stock Company
กรรมการ B.Grimm Power (Malaysia) Sdn. Bhd.

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีสภาพเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท

-ไม่มี-

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2536 – ปัจจุบัน กรรมการจัดการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2550 – 2556 รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารอาวุโส บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด
อ้างอิงตามที่ระบุในส่วนของตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง	212,150	หุ้น (ร้อยละ 0.0081)
คู่สมรส	-	หุ้น
บุตร	-	หุ้น
รวม	212,150	หุ้น

มีคุณสมบัติตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

มีคุณสมบัติ และไม่มีประวัติการถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี -

นายสมเกียรติ ศิริชาติไชย

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง

8 มิถุนายน 2559

อายุ

54 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Business Administration (Finance), University of Pennsylvania (Wharton), USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต(เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร AACP 2561
- หลักสูตร ITG 2560
- หลักสูตร RCP 2559
- หลักสูตร DCP 2556
- หลักสูตร DAP 2553
- หลักสูตร RCC 2553

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- Advanced Management Program, Harvard Business School, USA, ปี 2558
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, ปี 2557
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2553
- High Performance Leadership, IMD, Lausanne Switzerland, ปี 2551
- Advanced HR Executive, Michigan Ross School of Business, USA, ปี 2550

ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จำนวน 2 แห่ง

กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

กรรมการ / กรรมการอำนวยการบริหาร / ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 3 แห่ง

กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด

ที่ปรึกษาคณะกรรมการอำนวยการ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ โรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา และหัวหน้าคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล สภาวิชาชีพ

กิจกรรมอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีสภาพเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท

-ไม่มี-

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2560 – 2561

อนุกรรมการวิสามัญเกี่ยวกับการสร้างและพัฒนาคุณภาพกำลังคนภาครัฐ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

2556 – 2561

อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2551 – 2561

อนุกรรมการวิสามัญเกี่ยวกับการบริหารจัดการกำลังคนคุณภาพของราชการ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

2556 – 2558

กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2554 – 2555

ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด

2554 – 2555

ประธานกรรมการ บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด

2553 – 2556

รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง	121,200	หุ้น (ร้อยละ 0.0046)
คู่สมรส	-	หุ้น
บุตร	-	หุ้น
รวม	121,200	หุ้น

มีคุณสมบัติตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

มีคุณสมบัติ และไม่มีประวัติการถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี -

นางเกตุวดี นาคัทพ์**กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง

8 มิถุนายน 2559

อายุ

63 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), Fairleigh Dickinson University
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร DCP 2546

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรไทย ปี พ.ศ. 2547 (วปอ. 2547)
- หลักสูตรการป้องกันภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 17 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 14 (วตท. 14) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูงของประเทศ รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่นที่ 2 (นมธ. 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 5 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบันบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 26 แห่ง

ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ส.นภา (ประเทศไทย) จำกัด
ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด
ประธานกรรมการ บริษัท เจม เอ็นไวรอนเมนทัล แมเนจเม้นท์ จำกัด
ประธานกรรมการ บริษัท ทรู ไอคอนสยาม จำกัด
กรรมการ บริษัท ส.นภา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
กรรมการ บริษัท สยามพารากอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
กรรมการ บริษัท สยามพารากอน รีเทล จำกัด
กรรมการ บริษัท ไอคอนสยาม จำกัด
กรรมการ บริษัท ดี ไอคอนสยาม เรสซิเดนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
กรรมการ บริษัท ดี ไอคอนสยาม ซูเปอร์ลักซ์ เรสซิเดนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
กรรมการ บริษัท กัสโก้วอเตอร์ จำกัด
กรรมการ บริษัท เคเอสพีเคเอส โฮลดิ้ง จำกัด
กรรมการ บริษัท ดี ไอคอนสยาม เจ้าพระยา ริเวอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
กรรมการ บริษัท รอยัล พารากอน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ โฮลดิ้ง จำกัด
กรรมการ บริษัท เอสเอ็นซี (2015) จำกัด
กรรมการ บริษัท เอสเอ็นวี จำกัด
คณะกรรมการดำเนินงานร้านกาแฟ
กรรมการ บริษัท ซีแอนด์เค โฮลดิ้ง จำกัด
กรรมการ บริษัท ทีพี แลนด์ (2017) จำกัด
กรรมการ บริษัท สยาม ริเวอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
กรรมการ บริษัท เอชเอช แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
กรรมการ บริษัท เอ็มพีพี โฮลดิ้ง จำกัด
กรรมการ บริษัท เอสเอ็นจี โซลูชั่นส์ จำกัด
กรรมการ บริษัท พระอาทิตย์แลนด์ จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีสภาพเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท

-ໄມ້-

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2559 – ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ และกรรมการพิจารณาและสรรหาคำตอบแทน บริษัท พี.กริม เพาเวอร์ จำกัด
(มหาชน)

ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ส.นภา (ประเทศไทย) จำกัด
ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด
ประธานกรรมการ บริษัท เจม เอ็นไวรอนเม้นทัล แมเนจเม้นท์ จำกัด

อ้างอิงตามทีระบุดในส่วนของตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง	424,200	หุ้น (ร้อยละ 0.0163)
คู่สมรส	-	หุ้น
บุตร	-	หุ้น
รวม	424,200	หุ้น

มีคุณสมบัติตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

มีคุณสมบัติ และไม่มีประวัติการถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หรือบริษัทย่อย

- ໓໓ -

นางอัญชลี ขวัญชัย
กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ

- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 8 มิถุนายน 2559
- อายุ 68 ปี
- ประวัติการศึกษา
- ปริญญาโท Master of Science (Engineering Management), University of Missouri-Rolla, USA
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร DCP 2547
 - หลักสูตร ACP 2547
- ประวัติการอบรมอื่นๆ
- หลักสูตร RCM 2549
 - หลักสูตร FN 2547
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาคีรัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 11 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2541
 - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่น 3/2555
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่น 7/2551 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- จำนวน 2 แห่ง
- ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- จำนวน 3 แห่ง
- นายกสมาคมนิคมอุตสาหกรรมไทยและพันธมิตร
- ประธานมูลนิธิเพื่อการอนุรักษ์ – ฟันฟุปะการังและชายหาด
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ – สำนักงานเพื่อการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

กิจกรรมอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีสภาพเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท

-ไม่มี-

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สำนักงานเพื่อการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน))
- 2554 – ปัจจุบัน นายกสมาคมนิคมอุตสาหกรรมไทยและพันธมิตร
- 2543 – ปัจจุบัน ประธานมูลนิธิเพื่อการอนุรักษ์ – ฟันฟุปะการังและชายหาด
- 2559 – 2560 อนุกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเศรษฐกิจ (ด้านอุตสาหกรรมและบริการ) (สปท.)
- 2559 - 2560 ที่ปรึกษาคณะกรรมาธิการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (ด้านพลังงาน) (สปท.)
- 2558 – 2559 สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
- 2556 – 2557 ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT)
- 2554 – 2556 ประธานกรรมการ บริษัท สยาม โซลาร์ จำกัด
- 2554 - 2556 กรรมการวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ประธานวิศวกรรมหญิงไทย)
- 2543 – 2558 ประธานมูลนิธินิคมอุตสาหกรรมไทย

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง	121,200	หุ้น (ร้อยละ 0.0046)
คู่สมรส	-	หุ้น
บุตร	-	หุ้น
รวม	121,200	หุ้น

มีคุณสมบัติตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

มีคุณสมบัติ และไม่มีประวัติการถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี -

นายอนุสรณ์ แสงหิมนวล

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการตรวจสอบ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	8 มิถุนายน 2559
อายุ	64 ปี
ประวัติการศึกษา	- ปริญญาเอก PhD (Chemical Engineering), Monash University, Australia - ปริญญาโท M Eng (Environmental Engineering), Asian Institute of Technology - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- หลักสูตร DCP 2548 - หลักสูตร DAP 2548
ประวัติการอบรมอื่นๆ	- หลักสูตร FN 2548 - หลักสูตร DCPRE 2551

ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จำนวน 2 แห่ง	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	กรรมการ บริษัท พุกผา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี -

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีสภาพเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท

- ไม่มี -

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พุกผา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2557 – 2561	กรรมการ บริษัท พุกผา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)
2557 – 2558	กรรมการ บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2558	ประธานกรรมการ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)
2556 – 2558	ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2548 – 2555	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง	321,200	หุ้น (ร้อยละ 0.0123)
คู่สมรส	-	หุ้น
บุตร	-	หุ้น
รวม	321,200	หุ้น

มีคุณสมบัติตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

มีคุณสมบัติ และไม่มีประวัติการถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี -

นางสุณีย์ ศรีไชยชนะสุข
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 26 เมษายน 2561

อายุ 57 ปี

- ประวัติการศึกษา
- ปริญญาเอก สาขาการจัดการสื่อสาร หลักสูตรการจัดการดุสิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
 - ปริญญาโท สาขาวิชาธุรกิจอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
 - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Chartered Director Program 3/2008
- หลักสูตร Role of the Chairman Program 18/2008
- หลักสูตร Director Diploma Examination 18/2005 (Fellow member)
- หลักสูตร Director Certification Program 53/2005 (DCP)
- หลักสูตร Audit Committee Program 5/2005 (ACP)
- หลักสูตร Director Accreditation Program 28/2004 (DAP)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปรพ. รุ่นที่ 3)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT รุ่นที่ 7)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. รุ่นที่ 4)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปอ.) ปี 2554
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 11)
- การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปปร. รุ่นที่ 10)

ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- จำนวน 3 แห่ง
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท นามยงเทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- จำนวน 2 แห่ง
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอเอ็มซีเมดิคอลเซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ แอสโซซิเอทส์ (ไทยแลนด์) จำกัด

กิจกรรมอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีสภาพเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท

-ไม่มี-

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท นามยงเทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ แอสโซซิเอทส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2558 – 2560 ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการวิชาการวิสามัญ ด้านกายภาพ การใช้พื้นที่ และสิ่งแวดล้อม สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2556 – 2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชี คณะกรรมการกองทุนเพื่อการศึกษา กระทรวงการคลัง
- 2556 – 2558 ประธานอนุกรรมการตรวจสอบกองทุนเพื่อการศึกษา กระทรวงการคลัง
- 2556 – 2558 ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ

2556 – 2558

กรรมการการท่องเที่ยวและกีฬา สภาผู้แทนราษฎร

2550 – 2558

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

2546 – ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง - หุ่น

คู่สมรส - หุ่น

บุตร - หัก

รวม - ที่

มีคุณสมบัติตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

มีคุณสมบัติ และไม่มีประวัติการถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยสัญญาข้อ

ขายล่วงหน้า

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หรือบริษัทย่อย

- ឆែងឆែង -

นายสุรศักดิ์ โดวนิชย์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานการขาย การตลาด และระบบสายส่งไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้า /
 กรรมการจัดการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2539

อายุ 58 ปี

ประวัติการศึกษา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร DCP 2558

ประวัติการอบรมอื่นๆ

-ไม่มี-

ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 15 แห่ง

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 1 จำกัด
 กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 2 จำกัด
 กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม บีโอพี เพาเวอร์ 1 จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 2 จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส (แหลมฉบัง) จำกัด
 กรรมการ Amata Power (Bien Hoa) Limited
 กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ รุฟท็อป จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด
 กรรมการ บริษัท ไทย วินด์ เพาเวอร์ (มุกดาหาร) จำกัด
 กรรมการ บริษัท ป่อทองวินด์ฟาร์ม จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม ส.นภ โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม สเปคตรัม โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
 กรรมการ Phu Yen TTP Joint Stock Company

กิจกรรมที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีสภาพเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท

-ไม่มี-

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการขาย การตลาด และระบบสายส่งไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้า
 บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2539-2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด

อ้างอิงตามที่ระบุในส่วนของตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง	90,950	หุ้น (ร้อยละ 0.0035)
คู่สมรส	-	หุ้น
บุตร	-	หุ้น
รวม	90,950	หุ้น

มีคุณสมบัติตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

มีคุณสมบัติ และไม่มีประวัติการถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หรือบริษัทย่อย

-ไม่มี-

นายโชติ ชูสุวรรณ

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-ประเทศไทย / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส-สายงานปฏิบัติการ / กรรมการจัดการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง

17 กุมภาพันธ์ 2557

อายุ

56 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร DCP 2558

ประวัติการอบรมอื่นๆ

-ไม่มี-

ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 40 แห่ง

- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ โฮลดิ้ง (แหลมฉบัง) จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส (แหลมฉบัง) จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทย วินด์ เพาเวอร์ (มุกดาหาร) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ป่อทองวินด์ฟาร์ม จำกัด
- กรรมการ Amata Power (Bien Hoa) Limited
- กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชนแดน) จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชะอำ) จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชัยบาดาล) จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชัยใหญ่) จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (นิคมคำสร้อย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (บ้านหินเจดรงค์) จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ยางตลาด) จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (วานรนิวาส) จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ศรีบุญเรือง) จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ เพาเวอร์ (ระยอง) จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 2 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 3 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 4 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 2 จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ รุฟท็อป จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม ยันฮี โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีสภาพเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท

-ไม่มี-

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-ประเทศไทย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-สายงานปฏิบัติการ
บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2539 - 2558 รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารอาวุโส บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด

อ้างอิงตามที่ระบุในส่วนของตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง	90,950	หุ้น (ร้อยละ 0.0035)
คู่สมรส	-	หุ้น
บุตร	-	หุ้น
รวม	90,950	หุ้น

มีคุณสมบัติตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

มีคุณสมบัติ และไม่มีประวัติการถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หรือบริษัทย่อย

-ไม่มี-

นายพีรเดช พัฒนจันทร์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกฎหมาย / สายงานพัฒนาธุรกิจและโครงการ (Renewable & Hybrid Projects) /
 สายงานพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา / กรรมการจัดการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 มีนาคม 2550
- อายุ 46 ปี
- ประวัติการศึกษา
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร DCP 2558
- ประวัติการอบรมอื่นๆ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่นที่ 5 ปี 2558 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- จำนวน 37 แห่ง
- กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด
 - กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด
 - กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด
 - กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 1 จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 2 จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 2 จำกัด
 - กรรมการ บริษัท อมตะ เพาเวอร์ (ระยอง) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ โฮลดิ้ง (แหลมฉบัง) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส (แหลมฉบัง) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ไทย วินด์ เพาเวอร์ (มุกดาหาร) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชนแดน) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชะอำ) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชัยบาดาล) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชัยใหญ่) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ รุฟท็อป จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ป่าเหินจันทรังค์) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ยางตลาด) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (วานรนิวาส) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ศรีบุญเรือง) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 1 จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 2 จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 3 จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 4 จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (สระแก้ว) 1 จำกัด
 - กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ เอสพีวี1 จำกัด
 - กรรมการ บริษัท โปรเกรส อินเตอร์คอม (ประเทศไทย) จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม ส.นภา โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
กรรมการ บริษัท บี.กริม สเปดตรัม โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
กรรมการ บริษัท ทเวนตีทู เคเอ็น จำกัด
กรรมการ Viet Thai Solar Joint Stock Company
กรรมการ Dau Tieng Tay Ninh Energy Joint Stock Company
กรรมการ Phu Yen TTP Joint Stock Company
กรรมการ B.Grimm Power (Malaysia) Sdn. Bhd.

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีสภาพเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท

-ไม่มี-

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2550 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมาย สายงานพัฒนาธุรกิจและโครงการ (Renewable & Hybrid Projects) และสายงานพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

อ้างอิงตามที่ระบุในส่วนของตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง	90,950	หุ้น (ร้อยละ 0.0035)
คู่สมรส	-	หุ้น
บุตร	-	หุ้น
รวม	90,950	หุ้น

มีคุณสมบัติตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

มีคุณสมบัติ และไม่มีประวัติการถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หรือบริษัทย่อย

-ไม่มี-

นายพนพเดช กรรณสูต

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - การเงินและบัญชี / กรรมการจัดการ / กรรมการบริหาร
 ความเสี่ยง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 30 มีนาคม 2558

อายุ 43 ปี

ประวัติการศึกษา - ปริญญาโท M.A Arts of Economics, University of Texas, Arlington, USA
 - ปริญญาตรี B.A Arts of Economics, University of Maryland at College Park, USA

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตรสำหรับกรรมการ (DCP) รุ่นที่ 191 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ (TIIP) รุ่นที่ 4 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)
- หลักสูตรสำหรับผู้ทรงคุณวุฒิ (IBID หรือ วรช.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรนักบริหารการเงินทางกลยุทธ์ (Strategic CFO in Capital Markets) รุ่นที่ 3 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (Capital Market Academy) รุ่นที่ 25 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.)

ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 37 แห่ง

กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด
 กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
 กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ โฮลดิ้ง (แหลมฉบัง) จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส (แหลมฉบัง) จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม บีโอพี เพาเวอร์ 2 จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 2 จำกัด
 กรรมการ บริษัท ไทย วินด์ เพาเวอร์ (มุกดาหาร) จำกัด
 กรรมการ B.Grimm Power (Lao) Company Limited
 กรรมการ Nam Che 1 Hydropower Company Limited
 กรรมการ Nam Khao Hydropower Company Limited
 กรรมการ Xenamnoy and Xekatom Hydro Power Company Limited
 กรรมการ B.Grimm Power (Cambodia) Company Limited
 กรรมการ B.Grimm Power (Poipet) Company Limited
 กรรมการ Viet Thai Solar Joint Stock Company
 กรรมการ B.Grimm Power (Malaysia) Sdn. Bhd.
 กรรมการ บริษัท โปรเกรส อินเทอร์เน็ต (ประเทศไทย) จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชนแดน) จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชะอำ) จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชัยบาดาล) จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชัยใหญ่) จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (บ้านเนินจันรงค์) จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ยางตลาด) จำกัด

กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (วานรนิวาส) จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ศรีบุญเรือง) จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ รุฟท็อป จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ชลบุรี) 1 จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ชลบุรี) 2 จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส จำกัด
 กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส จำกัด
 กรรมการ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ เอสพีวี1 จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม ยันฮี โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
 กรรมการ บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (สระแก้ว) 1 จำกัด
 กรรมการ บริษัท มีสุขแลนด์ จำกัด
 กรรมการ บริษัท มีสุขแลนด์ 1 จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีสภาพเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท

-ไม่มี-

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - การเงินและบัญชี บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 2545-2556 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนาครกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
 2543-2545 ฝ่าย Treasury and Project Finance Section บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
 2542-2543 ฝ่าย Business Promotion บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

อ้างอิงตามที่ระบุในส่วนของตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง	90,950	หุ้น (ร้อยละ 0.0035)
คู่สมรส	-	หุ้น
บุตร	-	หุ้น
รวม	90,950	หุ้น

มีคุณสมบัติตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

มีคุณสมบัติ และไม่มีประวัติการถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หรือบริษัทย่อย

-ไม่มี-

นางสาวศิริวงศ์ บวรบุญฤทัย
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – การเงิน

- วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 24 เมษายน 2560
- อายุ 44 ปี
- ประวัติการศึกษา
- Master of Science in Finance (Academic Excellent), University of Illinois at Urbana-Champaign, USA
 - Master of Accounting Science, University of Illinois at Urbana-Champaign, USA
 - ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี (หลักสูตรนานาชาติ) (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ไม่มี-
- ประวัติการอบรมอื่นๆ
- Chartered Financial Analyst (CFA)
 - Certified Public Accountant (CPA)
 - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 5 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - หลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ (Thai Intelligent Investors Program) รุ่นที่ 5 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- จำนวน 2 แห่ง
- กรรมการ Viet Thai Solar Joint Stock Company
- กรรมการ Dau Tieng Tay Ninh Energy Joint Stock Company

กิจกรรมที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีสภาพเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท

-ไม่มี-

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- 2559-ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงิน บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559-ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด
- 2556 - 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ฝ่ายการเงิน บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด
- 2554 - 2556 ผู้อำนวยการ ฝ่าย Credit Product Origination ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง	192,200	หุ้น (ร้อยละ 0.0074)
คู่สมรส	-	หุ้น
บุตร	-	หุ้น
รวม	192,200	หุ้น

มีคุณสมบัติตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

มีคุณสมบัติ และไม่มีประวัติการถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หรือบริษัทย่อย

-ไม่มี-

นางสาวพรทิพย์ ตั้งพงศ์บัณฑิต
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-บัญชี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2557
อายุ 55 ปี
ประวัติการศึกษา - ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
-ไม่มี-

ประวัติการอบรมอื่นๆ
-ไม่มี-

ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
-ไม่มี-

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)
-ไม่มี-

กิจกรรมที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีสภาพเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท
-ไม่มี-

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2559-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-บัญชี บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2537 - 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง	269,800 หุ้น (ร้อยละ 0.0103)
คู่สมรส	- หุ้น
บุตร	- หุ้น
รวม	269,800 หุ้น

มีคุณสมบัติตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

มีคุณสมบัติ และไม่มีประวัติการถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หรือบริษัทย่อย
-ไม่มี-

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทั้งหมดข้างต้น ไม่มีประวัติการถูกลงโทษอันเนื่องจากการกระทำความผิดตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือ พ.ร.บ. สัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ตามในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ในความผิดดังต่อไปนี้
 - (1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
 - (2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
 - (3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว
- จำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทตามหนังสือรับรองบริษัท
นายฮาราลด์ ลิงค์ หรือนางสาวคาโรลีน โมนิคมาร์คีร์สตัน ลิงค์ หรือ นางปริญญาด สุทธรวาทะ หรือ นายสุรัชย์ สายบัว
กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

หม่อมหลวงกนิษฐา เทวกุล
เลขานุการบริษัท

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 15 มกราคม 2562

อายุ 43 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Company Secretary Program (CSP รุ่นที่ 63/2015)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Board Reporting Program (BRP รุ่นที่ 25/2018)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Company Reporting Program (CRP รุ่นที่ 20/2018)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advances for Corporate Secretaries สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ทำงาน

ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2559-2561 เลขานุการบริษัท บริษัท โอเอสสกา จำกัด (มหาชน)
2558-2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2557-2558 ทนายความอาวุโส บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท แสดงอยู่ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
ที่ประกอบธุรกิจหลัก

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 3**รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
(ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562)****นายสุชล วัฒนสุขชัย****ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตรวจสอบภายใน**

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง

8 มิถุนายน 2559

อายุ

58 ปี

ประวัติการศึกษา

- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA),
Master of Applied Statistics, Major: Computer Science
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก,
- คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ, ปริญญาตรีสาขาระบบสารสนเทศ

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- ระบบการควบคุมภายในสำหรับบริษัทที่ยื่น IPO โดย สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- Beginning Auditor Tools and Techniques from The Institute of Internal Auditors of Thailand
- Fundamentals for New Auditor from The Institute of Internal Auditors of Thailand
- Clinic IA "Raise the Red Flag: IA Guide to Prevent & Detect Fraud"
- Clinic IA "Sustainable Development"
- Enterprise Risk Management Training for Management - COSO Framework
- Anti-Corruption: The Practical Guide
- The Habits of Highly Effective (7 Habits)
- Taking Action (Taking the BEST Action for Professional Leader)
- IA Day: Innovative Internal Audit
- เทคนิคการเขียนรายงานการตรวจสอบภายในเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร
- TFRS15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (หลักการและมาตรฐานทางบัญชี)
- Financial Statement Analysis

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

ไม่มี

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ม.ย. 2559 – ปัจจุบัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตรวจสอบภายใน

2539 – 2559

ผู้จัดการฝ่ายบริหารระบบข้อมูล (Management Information System)

บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด

2536 – 2539

หัวหน้าหน่วยงานบริหารระบบข้อมูล (Management Information System)

บริษัท บี.กริม โฮลดิ้ง จำกัด

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง

141,200 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หรือบริษัทย่อย

ไม่มี

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-

เอกสารแนบ 5

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ อีกทั้งยังมีประสบการณ์ทางด้านธุรกิจพลังงานและวิศวกรรม ด้านบัญชีและการเงิน ได้แก่ นายปรกรณ์ ทวีสิน เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล และนางอัญชลี ชวนิชย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีมติแต่งตั้ง นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 นายปรกรณ์ ทวีสิน ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 จึงได้มีมติแต่งตั้ง นางอัญชลี ชวนิชย์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายสุชล วัฒนสุขชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบอย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีการระบุไว้ในลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นวาระประจำ

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 14 ครั้ง ทั้งนี้ มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่มีสาระสำคัญโดยสรุป ดังต่อไปนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล งบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการ ประจำปี 2561 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร ในประเด็นที่มีสาระสำคัญ การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ และการประมาณการทางบัญชีที่ส่งผลกระทบต่อข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็นว่าการจัดทำงบการเงิน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของกลุ่มกิจการ มีการจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเชื่อถือได้ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินของไทยเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน อีกทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ไม่พบข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ ผลการประเมินการควบคุมมีความเหมาะสม ไม่พบการปกปิดข้อมูล และสามารถทำงานได้อย่างเป็นอิสระ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานเกี่ยวกับการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis : MD&A) เพื่อให้มั่นใจว่ามีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนทั่วไปในการนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน

การสอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มกิจการ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ผลการสอบทานพบว่ารายการระหว่างกันของกลุ่มกิจการ ได้มีการดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มกิจการ และไม่เอื้อประโยชน์ต่อฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงาน และกำกับให้กลุ่มกิจการดำเนินกิจการต่างๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มกิจการ ซึ่งครอบคลุมถึงนโยบาย ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน อย่างเคร่งครัด

การสอบทานการบริหารความเสี่ยงและการประเมินการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่ดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) Framework เพื่อใช้เป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีกระบวนการทบทวนและติดตามการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถรองรับกับสถานการณ์ที่ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานระบบการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการ ร่วมกับผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการสอบทานพบว่า ไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและงบการเงินของกลุ่มกิจการอย่างมีสาระสำคัญ อีกทั้งระบบการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการ มีความโปร่งใส เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ทำให้สามารถปฏิบัติงานด้วยความเป็นอิสระอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบ

ภายใน เพื่อให้มีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของก.ล.ต. นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และมาตรฐานการสากลในการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมของแผนการตรวจสอบภายในประจำปีและแผนระยะยาวโดยมุ่งเน้นพิจารณาจากความเสี่ยงเป็นสำคัญ (Risk-based Approach) การปฏิบัติงานตามแผนผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อแนะนำการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมทั้งผลการปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน การพัฒนาบุคลากร และการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของทรัพยากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ และสอบทานนโยบายและกระบวนการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblowing) เพื่อให้สามารถแจ้งข้อร้องเรียนสำหรับการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบของบริษัทตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสโดยถือข้อมูลส่วนบุคคลและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ รวมถึง ให้ข้อเสนอนำมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาเปรียบเทียบจากความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจพลังงาน รวมถึงค่าตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัทไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอล จำกัด โดยมี นายขจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445 นายไพบูล์ ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 และนายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552 เป็นผู้สอบบัญชีประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีทั้ง 3 ท่านดังกล่าว เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยสรุป ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบโดยใช้ความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ และปฏิบัติงานสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอนำมาใช้ในการดำเนินการด้านธุรกิจ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กลุ่มกิจการได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัดทำงบการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุม

ภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และ
ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องครบถ้วน

-นางอัญชลี ขวัญชัย-

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

คำนิยาม

นอกจากจะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่นในเอกสารฉบับนี้ ให้คำดังต่อไปนี้มีความหมายดังนี้

ABP	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด
ABP1	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 1 จำกัด
ABP2	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 2 จำกัด
ABP3	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 3 จำกัด
ABP4	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 4 จำกัด
ABP5	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ 5 จำกัด
ABPIF	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้า อมตะ บี.กริม เพาเวอร์
ABPH	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
ABPR1	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 1 จำกัด
ABPR2	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 2 จำกัด
ABPR3	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 3 จำกัด
ABPR4	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 4 จำกัด
ABPR5	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5 จำกัด
ABPS	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส จำกัด
ABPSPV1	บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ เอสพีวี1 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส (ระยอง) จำกัด)
AF	ดัชนีความพร้อม (Availability Factor)
AMATA Joint Stock	Amata (Vietnam) Joint Stock Company
APB	Amata Power (Bien Hoa) Limited
APR	บริษัท อมตะ เพาเวอร์ (ระยอง) จำกัด

ASEAN	สมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
BGC1	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ชลบุรี) 1 จำกัด
BGC2	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ชลบุรี) 2 จำกัด
BGGP	บริษัท บี.กริม กรีน เพาเวอร์ จำกัด
BGP (Cambodia)	B.Grimm Power (Cambodia) Company Limited
BGP (Poipet)	B.Grimm Power (Poipet) Company Limited
BGPL	B.Grimm Power (Lao) Company Limited
BGPR1	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ราชบุรี) 1 จำกัด
BGPR2	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ราชบุรี) 2 จำกัด
BGPS	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส จำกัด
BGPSK	บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (สระแก้ว) 1 จำกัด
BGPSP	บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด
BGRP1	บริษัท บี.กริม รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 1 จำกัด
BGRP2	บริษัท บี.กริม รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 2 จำกัด
BGRP3	บริษัท บี.กริม รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 3 จำกัด
BGRP4	บริษัท บี.กริม รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 4 จำกัด
BGSENA	บริษัท บี.กริม เสนา โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
BGSNAPA	บริษัท บี.กริม ส.นภา โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
BG Spectrum	บริษัท บี.กริม สเปกตรัม โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
BGYSP	บริษัท บี.กริม ยันฮี โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
BIP1	บริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 1 จำกัด
BIP2	บริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 2 จำกัด

BOI	คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
BPB2	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (บ่อวิน) 2 จำกัด
BPHL	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ โฮลดิ้ง (แหลมฉบัง) จำกัด
BPLC1	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด
BPLC2	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 2 จำกัด
BPLC Group	กลุ่มบริษัทแหลมฉบัง
BPSLC	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส (แหลมฉบัง) จำกัด
BPWHA1	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บ่อวิน คลีน เอนเนอจี จำกัด)
BSP (Bamnet Narong)	บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (บำเหน็จณรงค์) จำกัด
BSP (Cha Am)	บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชะอำ) จำกัด
BSP (Chai Badan)	บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชัยบาดาล) จำกัด
BSP (Chon Daen)	บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ชนแดน) จำกัด
BSP (Sap Yai)	บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ซับใหญ่) จำกัด
BSP (Si Boon Rueang)	บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ศรีบุญเรือง) จำกัด
BSP (Wanon Niwat)	บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (วานรนิวาส) จำกัด
BSP (Yang Talat)	บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ (ยางตลาด) จำกัด
BSPRT	บริษัท บี.กริม โซลาร์ เพาเวอร์ รุฟท็อป จำกัด
Btus	หน่วยรับความร้อนระบบอังกฤษ (บีทียู)
BW	บริษัท บ่อทองวินด์ฟาร์ม จำกัด
DCQ	ปริมาณก๊าซที่ผู้ขายจะต้องส่งมอบตามสัญญาให้แก่ผู้ซื้อในแต่ละวัน
DSC	Daosavanh Co., Ltd.

DSV	Daosavanh Investment and Construction Group Company Limited
DTE	Dau Tieng Tay Ninh Energy Joint Stock Company
EDL	การไฟฟ้าลาว
EPC	การดำเนินงานงานด้านวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์และก่อสร้าง
EU	สหภาพยุโรป
EVN	การไฟฟ้าแห่งประเทศไทย
FiT	อัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff)
FOF	ดัชนีการหยุดซ่อมฉุกเฉิน (Forced Outage Factor)
Glow SPP1	บริษัท โกลว์ เอสพีพี 1 จำกัด
HRSG	หม้อไอน้ำแบบความร้อนทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator)
IFRS	มาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ
IPP	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่
IPS	ผู้ผลิตไฟฟ้า เพื่อจำหน่ายให้ผู้ซื้อไฟฟ้าภาคอุตสาหกรรม
IPS GSA	สัญญาซื้อขายก๊าซสำหรับภาคอุตสาหกรรมพลังงาน
LIBOR	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างธนาคารพาณิชย์ซึ่งมีฐานะและชื่อเสียงดีมาก ซึ่งกำหนด ณ ตลาดการเงินที่กรุงลอนดอน
MLR	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบมีระยะเวลาที่ธนาคารพาณิชย์เรียกเก็บจากลูกค้าชั้นดี รายใหญ่
MOF	ดัชนีการหยุดซ่อมเพื่อบำรุงรักษา (Maintenance Outage Factor)
Nam Che	น้ำแฉะ 1 ไฮโดรพาวเวอร์ คอมพานี ลิมิเต็ด (Nam Che 1 Hydropower Company Limited)
Nam Khao	น้ำคาว ไฮโดรพาวเวอร์ คอมพานี ลิมิเต็ด (Nam Khao Hydropower Company Limited)

Net ACQ	ปริมาณก๊าซสุทธิที่ส่งและรับมอบกันในปี
OEM	ผู้รับจ้างผลิตสินค้า
O&M	การปฏิบัติการและบำรุงรักษา
Phu Yen TTP	Phu Yen TTP Joint Stock Company
PIC	Progress Interchem (Thailand) Limited
POF	ค่าดัชนีการหยุดซ่อมตามแผน (Planned Outage Factor)
PV	โฟโตโวลตาอิก (Photovoltaic)
Solarwa	บริษัท โซลาร์วา จำกัด
Solar WVO and CO-OP	โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับ หน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560
SPP	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก
SSC	ข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อความปลอดภัย
SVG	บริษัท เอสวี กรุป จำกัด
TFRS	มาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย
THBFIX	อัตราดอกเบี้ยของการกู้ยืมเงินบาท
TPS	บริษัท ทีพีเอส คอมเมอร์เชียล จำกัด
TWP	บริษัท ไทย วินด์ เพาเวอร์ (มุกดาหาร) จำกัด
VSPP	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก
VTS	Viet Thai Solar Joint Stock Company
XXHP	Xenamnoy and Xekatam Hydro Power Company Limited
กกพ.	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กฎหมายวิสาหกิจ	กฎหมายวิสาหกิจ เลขที่ 46/เอ็นเอ ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2556 (ประเทศลาว)

กนอ.	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
กปท.	การประปานครหลวง
กพช.	คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
กฟน.	การไฟฟ้านครหลวง
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
กรอ.	กรมโรงงานอุตสาหกรรม
ก.ล.ต.	คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กลุ่มบริษัท	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
โครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างหรือการพัฒนา	โครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างหรือการพัฒนา หมายถึง โครงการโรงไฟฟ้าที่มีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าหรือหนังสือยืนยันว่าจะมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. กฟภ. EDL หรือหน่วยงานทางการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องแล้ว ทั้งนี้ประมาณการกำลังการผลิต สัดส่วนความเป็นเจ้าของ และกำหนดวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์อาจมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างการพัฒนาตามความเหมาะสมของโครงการ
ตลาดหลักทรัพย์ฯ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไทย วินด์	บริษัท ไทย วินด์ เพาเวอร์ จำกัด
บริษัท / บี.กริม เพาเวอร์	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ปตท.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
พพ.	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
พ.ร.บ.การประกอบกิจการพลังงาน	พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550
พ.ร.บ.การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	พระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535

พ.ร.บ.บริษัทมหาชน	พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
พ.ร.บ.สิ่งแวดล้อม	พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535
พ.ร.บ.ส่งเสริมการลงทุน	พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520
พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ	พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม)
ยันฮีโซล่า	บริษัท ยันฮี โซล่า เพาเวอร์ จำกัด
ระเบียบ SPP พ.ศ. 2535 (แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2537)	ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก พ.ศ. 2535 (แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2537)
ระเบียบ SPP พ.ศ. 2541	ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก พ.ศ. 2541
ระเบียบ SPP พ.ศ. 2548	ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก พ.ศ. 2548
ระเบียบ SPP พ.ศ. 2550	ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก พ.ศ. 2550
ระเบียบ SPP พ.ศ. 2550 (แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2552-2553)	ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก พ.ศ. 2550 (แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2552-2553)
ระเบียบ SPP พ.ศ. 2553	ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (ประเภทสัญญา Firm ระบบ Cogeneration) พ.ศ. 2553
ระเบียบ SPP พ.ศ. 2553 (แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2554)	ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (ประเภทสัญญา Firm ระบบ Cogeneration) พ.ศ. 2553 (แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2554)
รายงาน EIA	รายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม
วู้ด กรุ๊ป เฮฟวี่ อินดัสเตรียล เทอร์ชายน (ประเทศไทย)	บริษัท วู้ด กรุ๊ป เฮฟวี่ อินดัสเตรียล เทอร์ชายน (ประเทศไทย) จำกัด
สผ.	สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
สพข.	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
อมตะ คอร์ปอเรชั่น	บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
อีวาย ประเทศไทย / EY	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

